

ASOCIAȚIA FILANTROPICĂ MEDICAL CREȘTINĂ "CHRISTIANA"

ȘCOALA POSTLICEALĂ SANITARĂ "CHRISTIANA" CRAIOVA

Nr. 320.110.02.2023

Avizat,

Consiliul Profesoral din 10.02.2023...

Aprobat,

Consiliul de Administrație din 13.02.2023...

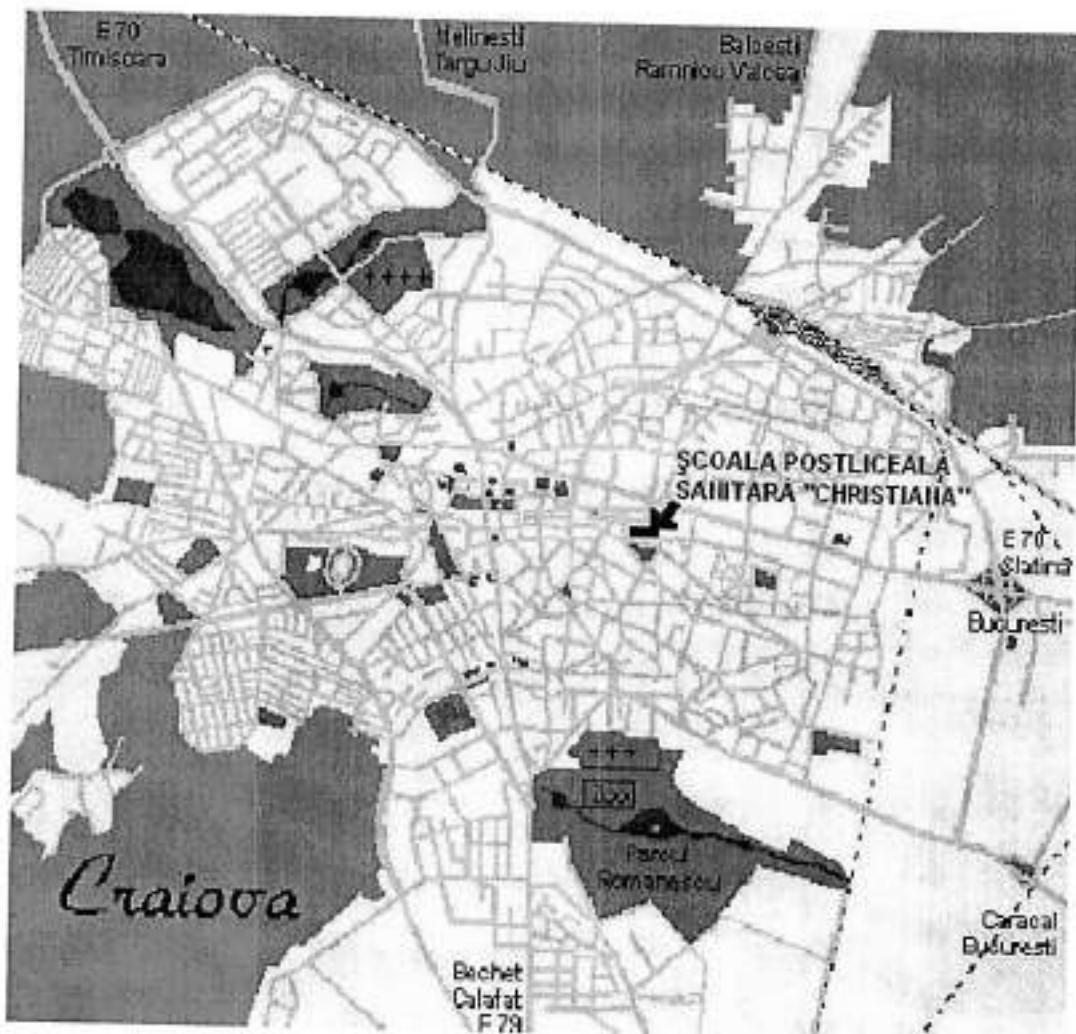


**PLAN DE ACTIUNE AL ȘCOLII
2022 - 2027**

Anul școlar 2022-2023

POZIȚIONAREA ȘCOLII

Școala Postliceală Sanitară "Christiana" funcționează în municipiul Craiova, în cladirea din, strada Mitropolitul Firmilian, nr. 13, poziționată în centrul orașului.



CONTINUT

Partea I – Context

- Viziunea școlii
- Misiunea școlii
- Ținte strategice
- Profilul școlii
- Repere istorice
- Populația școlară
- Analiza rezultatelor și evoluțiilor din anul 2021-2022
- Baza materială
- Dezvoltarea resurselor umane
- Proiecte, parteneriate și activități de cooperare europeană
- Programe și proiecte, relații internaționale
- Asigurarea internă a calității
- Rezultatele elevilor
- Priorități la nivel național
- Direcții strategice
- Asistență UE pentru reforma învățământului profesional
- Priorități și obiective la nivel regional și local

Partea II – Analiza nevoilor

- Mediul economic
- Analiza pieței muncii
- Predarea și învățarea
- Materiale și surse didactice
- Resurse materiale și umane
- Parteneriate și colaborări
- Analiza SWOT
- Rezumatul aspectelor principale care necesită dezvoltare

Partea III – Plan operațional

Partea IV – Consultare, monitorizare și evaluare

Partea I

Context

VIZIUNEA ȘCOLII

Motto: „Educația înseamnă putere, știința reprezintă libertate!”

Educarea tinerilor în spiritul cetățeniei democratice, pregătirea lor pentru a fi cetăteni ai unei Europe unite.

Specificul școlii noastre între alte școli private este dat de perspectiva generală a pedagogiei creștin-ortodoxe asupra educației, precum și de valorificarea tradițiilor culturale românești în conținuturile învățământului. Considerăm că o educație de calitate nu poate face abstracție de dimensiunile sufletești profunde. Acest specific se va materializa într-o susținută activitate **educațională**, care va însobi firesc demersul **instructiv**, având ca scop **formarea caracterelor elevilor**.

MISIUNEA ȘCOLII

Valori promovate în Școala Postliceală Sanitară “Christiana”:

- Curajul - a avea puterea de a face ceea ce este bine și de a-și urma propria conștiință.
- Judecata înțeleaptă - a defini și a înțelege scopurile valoroase și a stabili prioritățile; a gândi prin prisma consecințelor acțiunilor și a fundamenta deciziile pe înțelepciunea practică.
- Integritatea - a avea puterea interioară de a spune adevărul, de a acționa onest în gând și în faptă.
- Bunătatea - a arăta grijă și compasiune, prietenie și generozitate față de ceilalți.
- Perseverența - a fi consecvent și a găsi puterea de a merge mai departe în ciuda dificultăților, a eșecurilor personale.
- Respectul - a arăta considerație față de oameni, față de autorități, față de proprietate și, nu în ultimul rând, față de propria persoană.

- Responsabilitatea - a duce la îndeplinire cu consecvență obligațiile care revin fiecărui, asumarea răspunderii pentru propriile acțiuni.
- Autodisciplina - a avea control asupra propriilor acțiuni, cuvinte, dorințe impulsuri și a avea un comportament adecvat oricărei situații; a da tot ce ai mai bun în orice împrejurare.

Toate cadrele didactice au obligația morală și profesională să își organizeze lecțiile și activitățile extrașcolare în aşa fel încât să formeze elevi care să fie în stare:

- să-și cunoască propria valoare;
- să încearcă să se autodepășească;
- să gândească independent;
- să-și rezolve singuri problemele;
- să-și planifice sarcini și să le îndeplinească;
- să învețe să se protejeze singuri;
- să comunice în mod eficient cu ceilalți.

Desigur, pentru a putea să formeze aceste competențe elevilor, toate cadrele didactice din **Școala Postliceală Sanitară "Christiana"** trebuie să facă dovada prin activitatea de zi cu zi că le au ei însăși.

Misiunea autoasumată : elevii Scolii Postliceale Sanitare „Christiana” să obțină o pregătire de specialitate peste nivelul mediu din România și comparabil cu cel din Uniunea Europeană.

Devize:

„Fii competitiv!”

„Noi construim viitorul!”

„Sa fim cei mai buni asistenți medicali!”

Școala noastră se va transforma într-un real centru de iradiere a științei și culturii la nivel local, național și european, devenind centru de resurse educaționale și de servicii oferite comunității, prin furnizarea de programe educaționale moderne, dezvoltarea interacțiunii cu mediul social, cultural și economic.

Școala noastră va fi locul unde fiecare elev își atinge maximum de capacitați intelectuale, morale, civice și de lucru în echipă pentru a se integra în mediul social concurențial.

În școala noastră elevul va beneficia de un învățământ:

- retehnologizat (laboratoare și săli de demonstrație dotate corespunzător, accesul la comunicații electronice, funcționarea rețelei informaționale, tehnologii didactice audiovizuale modernizate);
- recuperat cu nevoile de calificare, mobilitate și flexibilitate resimțite de economie prin piața muncii, administrația locală, viața socială și cultura societății noastre românești și europene;
- deschis, promovând egalitatea șanselor, ce să dezvolte dimensiunea europeană în educație la toate nivelurile și să faciliteze accesul larg, transnațional, la resursele educaționale din Europa;
- cu standarde ridicate, orientat spre cercetarea științifică și inovarea în practică pedagogică și în elaborarea materialelor educaționale, prin utilizarea noilor tehnologii informaționale și de comunicare;
- bazat pe un management profesional în toate domeniile funcționale esențiale și prin toate funcțiile manageriale recunoscute.

În școala noastră:

- elevii vor beneficia de o pregătire profesională echivalentă cu pregătirea standard din alte țări europene;
- va avea loc instruirea și educarea elevilor în vederea adaptării și integrării lor sociale la viitoarele schimbări economice, sociale și culturale;
- elevul cu aptitudini deosebite se afirmă.

Toți elevii devin competitivi deoarece școala noastră va asigura:

- elevilor școlii – **indiferent de sex, rasă, naționalitate, stare socială și materială, religie** – formarea unor abilități, competențe pentru realizarea succesului personal în pregătirea pentru profesia de asistent medical, în integrarea rapidă într-o instituție sanitară și în activitatea socială sau în promovarea cu succes în instituții de învățământ superior.

- dezvoltarea interesului pentru educație permanentă, pentru perfecționarea profesională, pentru adaptarea rapidă la nevoile societății.
- formarea unui mod de comportament civilizat în școală și în afara ei, la locul de muncă și în familie.
- formarea competențelor necesare integrării sociale și profesionale și învățării permanente în vederea adaptării la schimbările rapide din domeniul medico-sanitar;
- formarea atitudinilor moral-civice necesare pentru a face față amenințărilor la adresa omului și societății (violența, imoralitatea, drogurile, etc.);
- șanse egale la instruire.

Școala noastră se va transforma într-un real centru de iradiere a științei și culturii la nivel local, național și european, devenind centru de resurse educaționale și de servicii oferite comunității.

Demersul nostru educațional, alături de familie și comunitate, are ca ideal dezvoltarea liberă, integrală și armonioasa a individualității umane, formarea personalității autonome și creative a tinerilor ce vor deveni apti pentru integrarea socio-culturală și profesională deplina într-o lume dinamică, supusa unor transformări continue.

Școala noastră va forma un absolvent autonom, responsabil, în măsură să decidă asupra propriilor trasee de dezvoltare profesională.

În parteneriat cu ceilalți factori interesați de educație, școala va funcționa într-un proces al „transparenței” și al „transferabilității” competențelor profesionale.

SCOPURILE / ȚINTELE STRATEGICE

În următorii cinci ani ne propunem atingerea următoarelor scopuri / ținte :

S1: Asigurarea unui management școlar performant;

S2: Acordarea de șanse egale tuturor elevilor;

S3: Tratarea diferențiată a elevilor, în funcție de performanțele individuale și pentru interesul manifestat, ulterior acordării șanselor egale;

S4: Promovarea unor principii durabile în educarea / instruirea elevilor;

S5: Transmiterea respectului față de mediul natural – sursă principală pentru prevenire și vindecare a omului, prin medicina naturistă;

S6: Dezvoltarea parteneriatelor cu școli similare din țară și din Europa;

S7: Sprijinirea absolvenților noștri pentru găsirea locurilor de muncă.

OPȚIUNILE STRATEGICE

Opțiunile noastre strategice se bazează pe următoarele argumente:

- rezultatele școlare bune din cei 30 ani de când funcționăm - 1992 – 2022;
- necesitatea crescândă de forță de muncă în domeniul sanitar și social;
- competențele manageriale și didactice dovedite din școala noastră;
- politicile de dezvoltare ale învățământului, inclusiv cel privat;
- posibilitățile de dezvoltare și sprijin ale Asociației.

Rezultate așteptate (pe termen scurt, mediu, lung)

OBIECTIVE GENERALE

- Eliminarea abandonului școlar.
- Încurajarea continuării studiilor astfel încât cel puțin 85% dintre tineri să fie absolvenți de studii liceale.
- Creșterea proporției absolvenților în domeniul medico-sanitar.
- Generalizarea învățării informatizate.
- Susținerea tinerilor capabili de performanță.
- Asigurarea serviciilor de consiliere și orientare școlară, profesională și de asistență psihopedagogică.
- Eliminarea violentelor din școală și din jurul ei.
- Asigurarea educației complementare (educație pentru sănătate și alimentație sănătoasă, cultură, cultură civică, antreprenorială și tehnologică, prin sport etc.).

1.2 SCURT ISTORIC

Asociația CHRISTIANA, s-a înființat oficial la data de 29 octombrie 1990, prin Decizia nr. 63 a Judecătoriei Sectorului 1 – București. Printre întemeietori, pe lângă Dr. Pavel Chirilă (care este și astăzi președintele Asociației) și Dr. Maria Chirilă, s-au numărat Pr. Constantin Galeriu, Pr. Constantin Voicescu, Pr. Constantin Mihoc etc.

Potrivit statutului, CHRISTIANA este o Asociație Filantropică Medical - Creștină cu deschidere ecumenică și are ca principale obiective îngrijirea bolnavilor și acordarea de asistență socială și spirituală persoanelor nevoiașe, indiferent de credința lor religioasă. Activitatea CHRISTIANEI se desfășoară în două planuri de bază: activitate filantropică (de ajutor și ameliorare a condițiilor sociale ale unor membri ai societății) și activitate de educație, în special prin școlile de asistență medicală.

În primii zece ani s-au înființat 29 de filiale locale pe întreg cuprinsul țării, iar 26 dintre acestea au desfășurat și activitate de învățământ în

școli postliceale sanitare. Chiar dacă școlile și filialele CHRISTIANA au, din punct de vedere juridic, statut independent și patrimoniu distinct, ele au caracter unitar, aparținând solidar de centrala CHRISTIANA din București, în virtutea principiului „În unire e puterea”. Școala Postliceală Sanitară din București, de pildă, a funcționat până în anul 2007. În total, au fost școlarizați peste zece mii de asistenți și asistente sociale (multe provenite din mediul monahal). La București a funcționat în anii '90 Spitalul CHRISTIANA, unde au primit îngrijire printre alții, în ultimele luni de viață, filosoful Petre Tuțea (m. 1991) și teologul Dumitru Stăniloae (m. 1993).

Centrala bucureșteană a înființat în 1992 și o editură pentru literatură medicală și teologică creștină, care a editat până în prezent peste două sute de volume (cu intermitență a apărut, tot la București, și revista *CHRISTIANA*). De asemenea, a organizat cursuri de calificare pentru infirmiere în 1992-1993 și de îngrijitor la domiciliu în 2000, cursuri postuniversitare de Fitoterapie (în 1993, 1994, 1995), schimburi de experiență în străinătate (Anglia, Austria, Danemarca, Franța, Suedia, Belgia) pentru peste o sută de cadre medicale, două cursuri internaționale de medicină naturistă, 30 de schimburi de experiență internaționale în domeniul medicinii și teologiei aplicate, precum și 8 simpozioane, naționale sau internaționale, cu următoarele teme: 1. Noțiunea de vindecare miraculoasă; 2. Cercetări care confirmă miracolul; 3. Realizări și perspective ale Asociației CHRISTIANA; 4. Cine este aproapele tău? Relația medic-pacient; 5. Arhitectura eclezială și monahală. Așezământul medical-ecleziasic; 6. Asistență spirituală a bolnavilor psihici; 7. Slujitori creștini ai vindecării sufletești și trupești; 8. Teologie și bioetică.

La Cluj și Brașov s-au deschis polyclinici CHRISTIANA, iar la Buzău și Vatra Dornei s-a acordat asistență medicală gratuită într-un dispensar medical cu cabinete de specialitate. Mai întâi la București, apoi și în provincie (Vatra Dornei, Slatina etc.) s-au deschis farmacii sub egida Asociației, unele distribuind medicamente și în mod gratuit.

În anul 1992, din inițiativa domnului doctor Mușetescu Constantin, și cu participarea unor cadre didactice titulare din școală se pun bazele Asociației Filantropice Medical Creștine „Christiană” Craiova, care are ca obiect de activitate organizarea de cursuri postliceale cu plată în cadrul Școlii Postliceale Sanitare „Christiană”. Din anul 1992 această școală își desfășoară activitatea pe baza acelorași programe școlare și prin folosirea în comun a spațiilor de învățământ și a cadrelor de specialitate.

Constituirea școlii la vremea aceea a răspuns unei comenzi a comunității, cerința de personal sanitar calificat în rețeaua sanitară fiind foarte mare, cifra de școlarizare prin învățământul de stat nesatisfăcând această cerință.

În perioada 1995 – 2022 au absolvit un număr de 3845 de elevi (3096 asistenți medicali generaliști, 749 asistenți farmacie, 30 asistenți de laborator, 29 asistenți de sănătate publică) cu o medie de inserție profesională în activitatea în care s-au pregătit de aproximativ 60%. Procentul de promovare la examenul de selecție a fost de 100% în perioada 1995/1998 și de 97,5% în anul 1999, iar cel de absolvire tot de 100% (1995/1998) și de 85,47% în anul 1999, iar în anii 2000 – 2022 fiind de 100%. De când funcționează Școala Postliceală Sanitară „Christiana” aceste examene au fost susținute în unitatea școlară similară de stat.

Din 1 noiembrie 2017 Școala Postliceala Sanitara Christiana funcționeaza într-o locatie noua pe strada Mitropolitul Firmilian nr.13, la kilometrul 0 al Craiovei, într-o locatie cu renume cu stil si arhitectura deosebita, într-o cladire de patrimoniu.

Documentele în baza cărora funcționează unitatea de învățământ particular sunt: O.M.E.C.T.S. de Acreditare nr. 4939/31.07.2012

1.3 PROFILUL ȘCOLII

Specificul școlii noastre între alte școli particulare este dat de perspectiva generală a pedagogiei creștin-ortodoxe asupra educației, precum și de valorificarea tradițiilor culturale românești în conținuturile învățământului. Considerăm că o educație de calitate nu poate face abstracție de dimensiunile sufletești profunde. Acest specific se va

materializa într-o susținută activitate **educațională**, care va însuși firesc demersul **instructiv**, având ca scop **formarea caracterelor elevilor**.

Clădirea principală în care funcționează școala, a fost la începutul secolului trecut, o pensiune catolică cu disciplină severă, prezintă ziduri groase și culoare sumbre și înguste. În imobilul vechi de 124 ani este prezent stilul gotic, chiar dacă regiunea în care ne aflăm nu este una în care catolicismul este bine reprezentat.

În anul 1992, din inițiativa domnului doctor Mușetescu Constantin, pe atunci director la Grupul Școlar Sanitar și cu participarea unor cadre didactice titulare din școală se pun bazele Asociației Filantropice Medical Creștine „Christiana” care are ca obiect de activitate organizarea de cursuri postliceale cu plată în cadrul Școlii Postliceale Sanitare „Christiana”. Din anul 1992 această școală își desfășoară activitatea în paralel cu școala sanitară de stat, pe baza acelorași programe școlare și prin folosirea în comun a spațiilor de învățământ și a cadrelor de specialitate. Constituirea școlii la vremea aceea a răspuns unei comenzi a comunității, cerința de personal sanitar calificat în rețeaua sanitară fiind foarte mare, cifra de școlarizare prin învățământul de stat nesatisfăcând această cerință.

Constituirea școlii la vremea aceea a răspuns unei comenzi a comunității, cerința de personal sanitar calificat în rețeaua sanitară fiind foarte mare, cifra de școlarizare prin învățământul de stat nesatisfăcând această cerință, acest lucru fiind și astăzi prezent.

Documentele în baza cărora funcționează unitatea de învățământ particular sunt: **OMECTS de Acreditare nr. 4939/31.07.2012**

Incepând din toamna anului scolar 2017 Școala funcționează în municipiul Craiova, în strada Mitropolitul Firmilian, nr. 13, poziționată în centrul orașului, unde își va continua activitatea.

**POPULAȚIA ȘCOLARĂ LA
ȘCOALA POSTLICEALĂ SANITARĂ “CHRISTIANA” CRAIOVA
AN ȘCOLAR 2022 - 2023**

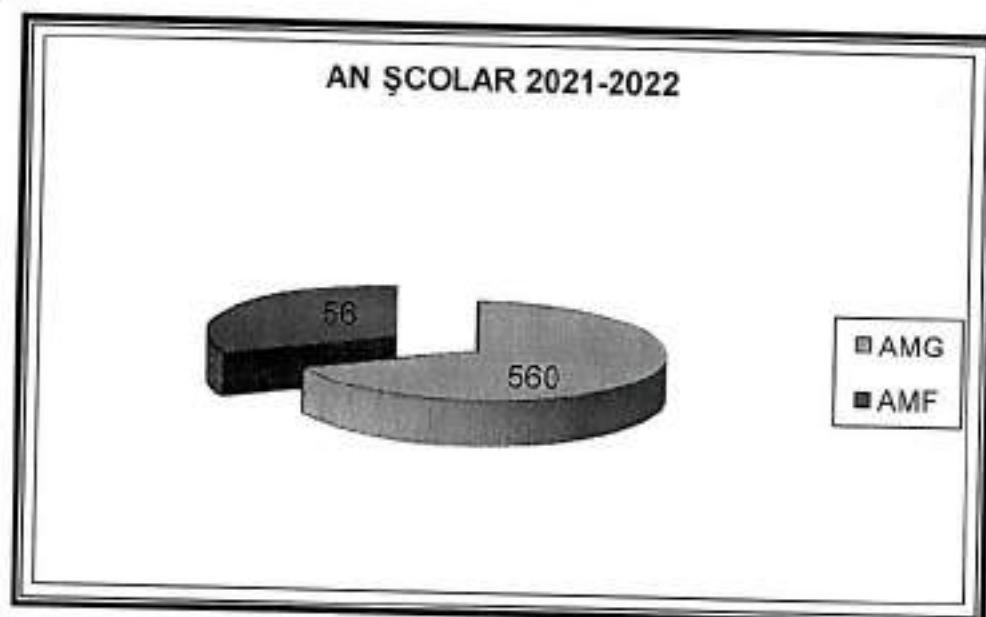
Nr. crt.	Denumirea persoanei juridice	Denumirea unității de învățământ	Nr. și data decizie ISJ/Nr. și data ordin de ministru privind autorizarea/ acreditaarea	Adresa, tel, fax, e-mail	Calificarea profesională	Forma de învățământ (zilă serială/frevență redusă) durată	Număr de elevi pe clase			Limbă de predare
							Anul I	Anul al II-lea	Anul al III-lea	
	Asociația Filantropică Medical Creștină Christiana	Școala Postliceală Sanitară Christiană	Acreditață OMECTS nr. 4939/ 31.07.2012	Str.Mihropolitul Firmilian, nr. 13, Craiova, Doliu 0251513081, 0251510086, scoala-sanitarachristiana_craiova@yahoo.com	Asistent Medical Generalist	Zi, 3 ani	6	194	7	194
					Asistent Medical de Farmacie	Zi, 3 ani	4	21	1	10
							7	215	8	204
										Total 209
										7 clase - 628 elevi

ANALIZA REZULTATELOR SI EVOLUTIEI IN ANUL SCOLAR 2021-2022

INFORMAȚII PRIVIND RESURSELE UMANE

a) ELEVI

Populația școlară la începutul anului școlar 2021/2022 a fost de 616 elevi din care 560 elevi la secția *Asistent Medical Generalist*, 56 la secția *Asistent Medical de Farmacie*. Din totalul celor 616 de elevi, 545 – sex feminin și 71 – sex masculin.



Repartiția pe ani de studiu:

- **secția AMG - total: 560 elevi, din care:**
 - ◆ anul I – 230 elevi;
 - ◆ anul II – 196 elevi;
 - ◆ anul III – 143 elevi;
- **secția AMF - total: 56 elevi, din care:**
 - ◆ anul I AMF – 14 elevi;
 - ◆ anul II AMF – 25 elevi;
 - ◆ anul III AMF – 17 elevi.

Ca urmare a abandonului școlar, a exmatriculării definitive și plecării prin transfer au rămas înscrisi 563 de elevi la sfârșitul anului școlar 2021/2022. Din aceștia 563 de elevi au promovat, rezultând un procent de promovabilitate de 91,40%, astfel la specializarea AMG – 91,79% și la specializarea AMF – 87,50%

Elevi promovați după media generală

Anul de studiu	Total	Din care, după media generală				
		5 - 5,99	6 - 6,99	7 – 7,99	8 – 8,99	9 – 10
Total	563	-	-	86	280	228
Anul I	206	-	-	25	80	101
Anul II	208	-	-	20	102	86
Anul III	149	-	-	20	85	44

RESURSE MATERIALE

Pentru instruirea elevilor, în anul școlar 2021 – 2022, școala dispune de:

- 1 Amfiteatru (Sala de Conferinte)
- 6 Cabinete de Nursing
- 1 Cabinet de Informatică, dotat cu o rețea de 27 calculatoare
- 1 Laborator de Farmacie
- 1 Laborator de Anatomie
- 1 Cabinet de Specialități medico-chirurgicale
- 7 Săli de curs
- 1 Cancelarie
- 1 Secretariat
- 1 Casierie
- 1 Bibliotecă
- 1 Cabinet CEAC
- 1 Contabilitate
- 1 Arhivă

La acestea se adaugă mobilier școlar, instrumentar medical, instrumentar de laborator, rețele de calculatoare.

În anul școlar trecut s-au realizat lucrări de igienizare, renovare și modernizare, achiziționare material didactic pentru laboratoarele de farmacie, anatomie, botanică, sălile de demonstrație. În perioada următoare, sunt preconizate lucrări de aceeași natură, toate concurând la îmbunătățirea continuă a condițiilor de învățătură, de viață și de educație ale elevilor, oferindu-le acestora confortul și siguranța necesare desfășurării activităților școlare și extrașcolare.

Unitatea școlară beneficiază de aportul substanțial al Autorității de Sănătate Publică Craiova prin toate spitalele pe care le are în subordine, având contracte de colaborare și parteneriate cu toate aceste unități.

RESURSE UMANE - AN ȘCOLAR 2022 – 2023
PERSONAL DIDACTIC

Personal didactic angajat:	Total	Preșcolar	Primar	Gimnazial	Liceal	Postliceal
- cadre didactice cu norma de bază în unitatea de învățământ	9	-	-	-	-	9
- cadre didactice colaboratori/plata cu ora	25	-	-	-	-	25

Distribuția pe grade didactice a personalului didactic angajat:

Număr personal didactic calificat:				Număr personal didactic Necalificat
Cu doctorat	Cu Gradul I	Cu Gradul II	Cu Definitivat	Fără Definitivat
2	8	3	1	20

Distribuția pe grupe de vechime a personalului didactic angajat:

Vechime	debutant	1-5 ani	5-10 ani	10-15 ani	15-20 ani	20-25 ani	25-30 ani	Peste 30ani
- în învățământ	6	15	2	6	3	-	-	2
- în unitate	6	15	3	6	3	-	-	1

Distribuția pe grupe de vîrstă (ani) și sexe:

	Sub 25	25-29	30-34	35-39	40-44	45-49	50-54	55-59	60-64	Peste 64
M	-	1	1	1	-	1	-	-	-	2
F	-	3	1	3	5	6	4	1	1	2

PERSONALUL DIDACTIC AUXILIAR

Total personal didactic auxiliar: 5, din care calificat pentru postul ocupat: 5.

Gradul de acoperire a posturilor existente cu personal didactic auxiliar, conform normativelor în vigoare: 100%

PERSONALUL NEDIDACTIC (ADMINISTRATIV)

Total personal nedidactic angajat: 3, din care calificat pentru postul ocupat 3

Gradul de acoperire a posturilor existente cu personal nedidactic, conform normativelor în vigoare: 100%

Din structura personalului didactic se poate constata ca se îmbină experiența celor care au vechime mai mare cu elanul și dorința de afirmare a tinerilor, ceea ce îi conferă o evoluție promițătoare și stabilitate de cadre.

Pentru asigurarea calității optime necesara desfășurării procesului instructiv-educativ, Școala Postliceală Sanitară „Christiană” dispune de personal tehnico-administrativ și muncitor cu pregătire corespunzătoare.

Mulți dintre specialiștii și profesorii școlii sunt autori de lucrări de specialitate, de studii și articole, prezente în librării și biblioteci și în presa cotidiană, au participat la sesiuni științifice prestigioase interne și internaționale. O mare parte a profesorilor sunt absolvenții unor cursuri de specializare desfășurate în străinătate sau în țară cu lectori străini, iar alții au efectuat cursuri de perfecționare (formare) în conformitate cu noile cerințe ale învățământului aflat în plin proces de reformă.

Rezultate superioare în pregătirea elevilor, pe măsura condițiilor didactice-materiale și a eforturilor

Atașamentul elevilor față de școală și învățătură, efortul și măiestria cadrelor didactice sunt reflectate în rezultatele obținute de elevi la sfârșit de an, în munca de performanță școlară, în activitățile cultural-artistice, sportive și

umanitare, activități mediatizate la timpul respectiv, atât de presa locală cat și cea centrală.

Examenul de absolvire în ultimii 21 ani a avut **procent de promovabilitate 100% la toate specializările**, iar în anul școlar 2021-2022, absolvenții școlii noastre au obținut rezultate remarcabile la examenul de absolvire: 133 de elevi de la clasele de asistenți medicali generaliști și 14 elevi de la clasa de asistent de farmacie, procentul de promovabilitate fiind de 100% iar media generală de absolvire a fost 9,74 la asistenții medicali generaliști și 9,8 la asistenții medicali de farmacie, dovedă a faptului că elevii conștientizează tot mai mult că numai o bună pregătire teoretică și practică le poate facilita drumul către ocuparea unui loc de muncă.

Posibilități de manifestare a personalității elevilor

Prin condițiile de care dispune Școala Postliceală Sanitară „Christiana” oferă posibilitatea elevilor cu preocupări științifice, cultural-artistice, sportiv-turistice, ecologice, etc. să se manifeste pe aceste planuri prin activitățile extrașcolare cu un conținut instructiv-educativ.

Elevii noștri și câteva cadre didactice au participat, în ultimii ani la evenimente organizate în țară și pe plan local și județean – simpozioane, conferințe, mese rotunde etc.

Școala noastră, prin cadrele didactice este înscrisă în Asociația Națională de Nursing, și participă activ la toate acțiunile la nivel județean și național ale acestei Asociații.

Prin toate aceste activități, atât în domeniul curricular cât și în cel extracurricular, ne străduim să satisfacem cerințele standardelor de calitate în educația elevilor noștri care ulterior să poată desfășura cu succes profesia pentru care se pregătesc.

Relațiile cadru didactic-elev:

Relațiile se bazează pe respect reciproc, conduită civilizată, colaborare și înțelegere, afectivitate. Elevii sunt încurajați în dorința de autodepășire, atitudine pozitivă față de studiu, punctualitate, ținută decentă, conduită morală.

Cadrele didactice cultivă la elevi atmosfera de muncă, respectul reciproc, dorința de afirmare și autodepășire. Interacțiunea pe verticală,

profesor-elev, influențează în mod hotărâtor atmosfera din clasă, cadrul didactic fiind acela care contribuie la mărirea coeziunii sau care, dimpotrivă, prin atitudinile sale duce la dezbinarea, fragmentarea grupului - clasă. Din acest motiv, fiecare profesor a ales și selectat modalitățile de comunicare adecvate unor situații diverse. Acest lucru a condus la menținerea unui climat deschis în clasa de elevi (de cooperare, respect reciproc, aprecieri sincere,familiaritate), precum și a unui climat angajant.

Participarea la sesiuni de formare, perfecționare: simpozioane, comunicări științifice.

Sărbătorirea a 30 de ani de la înființarea Școlii Postliceale Sanitare "Christiana"- 2 Octombrie 2022, prin simpozionul cu tema "30 DE ANI DE FORMARE A PROFESIONISTILOR IN SANATATE", la care participa elevii scolii cu referate.

Perfecționarea continuă a cadrelor didactice prin participarea la schimburi de experiență cu alte scoli sanitare pe probleme specifice domeniului, și anume participare la Cercul pedagogic al cadrelor didactice care predau module în învățământul postliceal sanitar, având urmatoarele teme: în semestrul II al anului scolar 2021-2022 : "IMPORTANTA ACTIVITATII ASISTENTULUI MEDICAL IN MENTINEREA SANATATII POPULATIEI" organizat de către Liceul "Charles Laugier" în data de 15 iunie 2022, participand la cercurile respective profesori ai scolii, cat și de la celelalte scoli cu profil sanitar din județ.

Profesorii școlii au participat la diverse colocviu, seminarii și conferințe regionale, naționale și internaționale, dar și la stagii de formare profesională, adeverințele care atestă aceste aspecte - și care au fost eliberate până în prezent - fiind atașate dosarului comisiei de perfecționare

În anul școlar 2021/2022 școala noastră a colaborat în scopul realizării unor schimburi de experiență, pregătirii elevilor în plan profesional practic – aplicativ, a schimbului de informații și materiale necesare bunei desfășurări a activității, formării unei conduite moral – creștine necesare profesiei de asistent medical cu o serie de școli similare, instituții de cultură și religioase, comunitatea locală, unități spitalicești, după cum urmează:

- Grupul Școlar "Charles Laugier" Craiova;
- Școala Postliceală Sanitară „Sf. Iosif” Craiova;
- Școala Ecologică „Sf. Ștefan” Craiova;
- Spitalul de Boli Infecțioase „Victor Babeș” Craiova;
- Spitalul Clinic Universitar de Urgență Craiova;
- Spitalul Clinic Municipal „Filantropia” Craiova;

- Spitalul Clinic Neuropsihiatric Craiova;
- Asociația Națională de Nursing;
- Unitatea de Jandarmi.
- Primăria Craiova și Consiliul Local Craiova.

CURRICULUM ȘI DEZVOLTARE CURRICULARĂ: UN POSIBIL PARCURS STRATEGIC

Elaborarea și infuzia în sistemul de învățământ al unui nou curriculum școlar este un proces complex și de lungă durată. Ca atare, el comportă – după cum se știe – numeroase discuții și controverse, productive în măsura în care ele pot determina, progresiv, sedimentarea unui parcurs curricular coerent, atât din punctul de vedere al strategiei adoptate cât și din cel al rezultatelor sale concrete.

Într-un asemenea context, reconsiderarea periodică a unor aspecte privind curriculum-ul, în accepțiile sale conceptuale, dar și în manifestările esențialmente procesuale se impune cu necesitate. Pornind de la acest fapt, școala noastră își propune, pe de o parte, abordarea unora dintre punctele cheie ale dihotomiei curriculum – dezvoltare curriculară; pe de altă parte, urmărим să aducem o serie de precizări în ceea ce privește structurarea unei posibile strategii de dezvoltare curriculară pe termen lung.

Astfel, în Școala Postliceală Sanitară „Christiana”, activitatea instructiv-educativă urmărește satisfacerea nevoilor intelectuale ale elevilor și realizarea standardelor educaționale prevăzute pentru fiecare categorie de vîrstă.

Pregătirea tinerei generații, precum și reconversia profesională a elevilor mai vîrstnici (vîrstă elevilor noștri fiind cuprinsă între 18 și 50 de ani), prevede formarea acestora pe mai multe domenii care să le ofere tinerilor posibilitatea de adaptare la cerințele din ce în ce mai exigente ale unei societăți în continuă schimbare.

Pe lângă cunoștințele teoretice, elevii au nevoie și de activități practice care să le dezvolte anumite abilități, pe diverse domenii funcționale. Desigur, o preocupare generală o constituie utilizarea calculatorului ca instrument de lucru pe care îl vor folosi foarte mult, mai ales absolvenții specializării asistent medical de farmacie.

Planurile de învățământ și programele școlare pe ani de studii/calificări profesionale pentru care Școala Postliceală Sanitară „Christiana” din Craiova asigură pregătirea elevilor prin învățământul preuniversitar – învățământ de zi sunt aprobate prin Ordinele de Ministru în vigoare astfel:

- pentru specializarea Asistent Medical Generalist – O.M.E.C.T.
nr. 3499/29.03.2018
- pentru specializarea Asistent Medical de Farmacie – O.M.E.C.T.
nr. 5042/27.09.2005.

Dezvoltarea resurselor umane

Având în vedere cerințele actualei societăți, școala trebuie să fie pregătită pentru a face față tuturor solicitărilor, dar mai ales să răspundă așteptărilor societății privind oferta de forță de muncă de foarte bună calitate. În sensul acesta cadrele didactice trebuie să se ridice la standarde din ce în ce mai ridicate, nu numai din punct de vedere profesional, dar mai ales din punct de vedere formal. Dobândirea competențelor de lucru noi, sunt posibile numai prin cursuri de perfecționare continuă și de formare pe diverse probleme actuale învățământului românesc.

Întregul corp profesoral își desfășoară activitatea în concordanță cu prevederile Legii Educației Naționale nr. 1/2011 privind "Statutul Personalului Didactic", cu mențiunea specifică școlilor sanitare că numărul de ore pe modul/specializare medicală nu este de obicei suficient pentru o

catedră completă, motiv pentru care se lucrează cu specialiști din spitale sau farmacii, sub cumul de funcții sau cu prestări servicii.

Toate cadrele didactice participă la activitățile de instruire desfășurate în școală sau în centrele de perfecționare organizate la nivel de minister, pentru absolvirea modulului psihopedagogic, conform metodologilor și regulamentelor emise de Ministerul Educației și Cercetării.

Managementul Școlii Postliceale Sanitare „Christiana” din Craiova urmărește ca pe viitor aproximativ 70% din personalul didactic angajat să fie încadrat cu carte de muncă – titular al școlii, avându-se în vedere noile prevederi legale cuprinse în noua Lege a Educației.

Perfecționarea personalului didactic

La începutul fiecărui an școlar încadrarea la Școala Postliceală Sanitară „Christiana” Craiova s-a făcut cu personal calificat: medici primari și specialiști, mulți care predau la Universitatea de Medicină și Farmacie din Craiova și care dețin titlul de "doctor" în științe, profesori cu gradul didactic I sau II, asistenți –instructori.

Totodată:

Pentru îmbunătățirea calității activității didactice , pentru ca o școală să fie eficientă, este necesar ca elevii, profesorii să aibă foarte bine conștientizată misiunea comună, iar activitatea didactică să fie mai mult centrată pe instruire - formare și curriculum.

In multe cazuri cadrele didactice au pus un accent mai mare pe învățarea în clasă, s-a creat un climat favorabil învățării , elevii au fost implicați și responsabilizați de viitorul lor, s –au stimulat elevii pentru a reuși, s-au desfășurat activități extracurriculare care să lărgescă interesul elevilor în sensul construirii de relații bune în școală, s-a încercat și realizat

în unele cazuri modificarea, dezvoltarea și perfecționarea stilului didactic al dascălilor

Evaluare activității profesorilor s-a realizat periodic în cadrul comisiei metodice. La activitatea evaluativă a activității s-au respectat procedurile specifice.

Activitatea generală de perfecționarea a constat în participarea cadrelor care predau în școala noastră la simpozioane, seminarii naționale și internaționale, publicarea de cărți, de articole în reviste de specialitate, cursuri de formatori.

Calitatea personalului didactic

Rezultatele bune și foarte bune obținute de școala noastră, începând cu prima promoție din 1992, au fost posibile mai ales datorită corpului profesoral de excepție care s-a implicat cu mult devotament, eficiență și corectitudine, influențată și de statutul și palmaresul organizației noastre creștin ortodoxe.

Calitatea personalului didactic este exprimată de prestarea calitativă la clasă și în laboratoare, precum și de rezultatele la examenele de absolvire, de 100% din absolvenții trimiși la școala de stat pentru examenul de absolvire.

Încadrarea cu personal didactic din școala noastră este suficient de bună, dacă ținem cont de specificul școlilor sanitare (nu se pot crea catedre la majoritatea cursurilor / specializărilor deoarece sunt prevăzute puține ore iar acolo unde sunt ore mai multe nu se găsesc suficienți specialiști care să abandoneze spitalul sau farmacia pentru școală, deoarece aici salariile sunt mici în comparație cu ce câștigă acolo).

Calitatea educației în școala noastră

Dintr-o analiză managerială atentă, a desfășurării activității pe cele două secții ale școlii nu au reieșit diferențe mari între specializări, determinate mai ales de atitudinea elevilor față de cerințele unei școli cu exigență normală, frecvența și pregătirea lecțiilor. Situația aceasta se datorează faptului că majoritatea elevilor noștri sunt absolvenți ai unor licee cu toleranță mare la aceste cerințe primare și astfel se acomodează greu cu exigența noastră școlară.

Suntem mulțumiți de cele două specializări/calificări profesionale medicale și, spunem cu mândrie, că în toți acești ani nu s-a înregistrat nici un caz de elev care să fi încălcăt într-un fel sau altul legile și să fie implicat în acțiuni antisociale sau de delicvență.

Calitatea proiectării didactice

La începutul fiecărui an școlar, în urma constituirii colectivelor de lucru s-au întocmit planificările anuale și semestriale însotite de proiectarea unității de învățare pentru fiecare modul în parte, în urma unei analize amănunțite a situației concrete, a resurselor umane și materiale din școală, a cerințelor reformei și a respectării legislației în vigoare. Pe baza acestor documente programatice, a materialelor primite ulterior de la I.S.J. Dolj sau M.E., comisiile și-au desfășurat activitatea. S-a pus accent pe activități care au influențat pozitiv pregătirea elevilor și parcurgerea eficientă a materiei. Calitatea proiectării didactice a fost apreciată ca pozitivă de reprezentanții comisiei I.S.J.

În cadrul fiecărei discipline s-a realizat parcurgerea integrală a materiei planificate. S-a stabilit un barem minim de cunoștințe pentru fiecare disciplină teoretică și practică, barem anunțat elevilor. O preocupare deosebită a fost aceea de elaborare a temelor pentru disciplinele de

specialitate de către medicii specialiști, neexistând manuale pentru majoritatea disciplinelor iar numărul lucrărilor de specialitate existente în biblioteca școlii fiind insuficient în raport cu numărul de elevi.

Pentru examenul de absolvire s-a făcut pregătire suplimentară cu elevii anului III de studiu A.M.G. și A.M.F., în măsura timpului disponibil, cunoscut fiind faptul că programul elevilor a fost încărcat. Planificarea judicioasă a materiei a făcut ca mareea parte a acestei pregătiri să se facă în timpul orelor de curs prin ore recuperative. Promovarea examenului de absolvire în procent de 100% confirmă eficiența pregătirii.

Activitatea serviciului administrativ

Școala noastră are, începând cu anul școlar 2009 – 2022, încadrat un contabil, secretar, bibliotecar, casier, administrator, cu normă întreagă sau fracțiuni de normă, care își desfășoară activitatea conform legislației în vigoare.

Serviciul contabilitate a urmărit modul în care s-au încasat taxele de școlarizare, a achitat la timp datoriile și salariile, a procurat materialele și mijloacele de învățământ necesare bunei desfășurări a activității. O sarcină importantă a serviciului de contabilitate a fost și aceea de a achita la timp chiria catre proprietarul din locația Mitropolitul Firmilian unde functionam. Elevii noștri au avut condiții optime (căldură, lumină, apă caldă și rece, mobilier etc.) de desfășurare a activităților de pregătire în domeniu. Programul stabilit pentru fiecare compartiment, a permis elevilor să aibă acces la serviciile de care aveau nevoie în timp util. Compartimentul bibliotecă a urmărit completarea și îmbogățirea fondului de carte necesar bunei pregătiri a profesorilor și elevilor, ținând cont în primul rând de faptul că învățământul sanitar postliceal nu dispune pentru marea majoritate a

disciplinelor, a răspuns solicitărilor elevilor și profesorilor, programul fiind adecvat cerințelor procesului instructiv – educativ.

Instructoarele de nursing au elaborat un caiet de stagiu practic pentru elevii anilor I, II și III, specializarea Asistent Medical Generalist, caiete utile pentru buna desfășurare a practicii desfășurate în spitale.

Activitatea extrașcolară

Elevii noștri și câteva cadre didactice au participat, în ultimii ani la evenimente organizate în țară și pe plan local și județean – simpozioane, conferințe, mese rotunde etc.

Școala noastră, prin cadrele didactice este înscrisă în Asociația Națională de Nursing, și participă activ la toate acțiunile la nivel județean și național ale acestei Asociații.

Prin toate aceste activități, atât în domeniul curricular cât și în cel extracurricular, ne străduim să satisfacem cerințele standardelor de calitate în educația elevilor noștri care ulterior să poată desfășura cu succes profesia pentru care se pregătesc.

Participarea la sesiuni de formare, perfecționare: simpozioane, comunicări

Elevii noștri și câteva cadre didactice au participat, în ultimii ani la evenimente organizate în țară și pe plan local și județean – simpozioane, conferințe, mese rotunde etc.

Școala noastră, prin cadrele didactice este înscrisă în Asociația Națională de Nursing, și participă activ la toate acțiunile la nivel județean și național ale acestei Asociații.

Prin toate aceste activități, atât în domeniul curricular cât și în cel extracurricular, ne străduim să satisfacem cerințele standardelor de calitate în educația elevilor noștri care ulterior să poată desfășura cu succes profesia pentru care se pregătesc.

Relațiile cadru didactic-elev:

Relațiile se bazează pe respect reciproc, conduită civilizată, colaborare și înțelegere, afectivitate. Elevii sunt încurajați în dorința de

autodepășire, atitudine pozitivă față de studiu, punctualitate, ținută decentă, conduită morală.

Cadrele didactice cultivă la elevi atmosfera de muncă, respectul reciproc, dorința de afirmare și autodepășire. Interacțiunea pe verticală, profesor-elev, influențează în mod hotărâtor atmosfera din clasă, cadrul didactic fiind acela care contribuie la mărirea coeziunii sau care, dimpotrivă, prin atitudinile sale duce la dezbinarea, fragmentarea grupului - clasă. Din acest motiv, fiecare profesor a ales și selectat modalitățile de comunicare adecvate unor situații diverse. Acest lucru a condus la menținerea unui climat deschis în clasa de elevi (de cooperare, respect reciproc, aprecieri sincere,familiaritate), precum și a unui climat angajant.

S-au întreprins activități de observare a elevilor, fiecare profesor a încercat construirea unei comunicări didactice pe un repertoriu comun cu al elevilor câștigând astfel în eficiență și calitate. Permanent s-a ținut cont de particularitățile individuale ale fiecărui elev. Unele cadre didactice au derulat programe de pregătire suplimentară.

În cadrul comisiei metodice din școală colaborarea a fost eficientă, împărtășindu-ne reciproc din experiența didactică (prezentarea de exemple de buna practică, interasistente, activități demonstrative). Aproape toate materialele comisiei metodice au fost poste pe site-ul acesteia în scopul realizării unui util schimb de experiență cu alte cadre didactice din alte școli și pentru a eficientiza activitatea didactică.

Comunicare și colaborarea cu celelalte comisii metodice a fost eficientă.

S-a realizat comunicarea foarte bună cu toate cadrele didactice din școală împreună cu care au fost organizate activități extracurriculare.

Calitatea managementului școlar

Activitatea managerială are ca obiectiv principal ridicarea standardului unității de învățământ și obținerea performanțelor școlare peste nivelul mediu al școlilor sanitare din țară.

Pentru realizarea acestor deziderate s-a avut în vedere implicarea întregii echipe manageriale, astfel încât activitatea de conducere să fie cât mai eficientă și abordată științific în toate dimensiunile sale.

Permanent au fost urmărite, parcuse și studiate toate documentele ce au făcut referire la cadrul legislativ , administrativ și educațional. În elaborarea planurilor și măsurilor de îmbunătățire și eficientizare a activității instituționale s-a avut în permanență în vedere finalitatea învățământului postliceal și pregătirea elevilor astfel încât să corespundă nevoilor de prevenire și sprijin medical dat populației.

Priorități la nivel național

- Învățarea centrată pe elev;
- Parteneriate cu unitățile de sănătate publică;
- Dezvoltare curriculum;
- Dezvoltare de standarde de pregătire profesională;
- Formarea continuă a personalului didactic (metodică);
- Asigurarea calității;
- Orientarea și consilierea elevilor;
- Sistemul informațional;
- Modernizarea bazei materiale;
- Management educațional;
- Șanse egale;
- Utilizarea T.I.C. în predare;
- Instruirea diferențiată pentru elevii cu nevoi speciale;
- Zone dezavantajate; zone rurale;
- Integrarea europeană;

- Conceperea de materiale pentru instruire centrată pe elev și formare diferențiată.

Contextul european, național, regional și local

2.1. Contextul european

Educația și formarea profesională din România din perspectiva țintelor și indicatorilor derivați din Strategia Europa 2020:

1. Strategia Europa 2020 definește următoarele obiective principale pentru deceniul 2010-2020:

- creșterea ratei de ocupare a populației cu vârstă cuprinsă între 20 și 64 de ani la cel puțin 75%;
- alocarea a 3% din PIB pentru cercetare-dezvoltare;
- obiectivul "20/20/20": reducerea cu 20% a emisiilor de gaze cu efect de seră sau cu 30%, dacă există condiții favorabile în acest sens, creșterea cu 20% a ponderii energiei regenerabile în consumul final de energie, creșterea cu 20% a eficienței energetice, comparativ cu 1990;
- reducerea ratei părăsirii timpurii a școlii la maximum 10% și creșterea procentului persoanelor cu vârstă cuprinsă între 30 și 34 de ani cu studii de nivel tertiar la cel puțin 40% în 2020;
- reducerea la nivelul UE a numărului de persoane în risc de sărăcie sau excluziune socială cu 20 de milioane de persoane până anul 2020 comparativ cu anul 2008.

2. Țintele strategice pentru anul 2020, adoptate în cadrul ET 2020 sunt următoarele:

- 1) până în 2020, în medie, cel puțin 15 % dintre adulți ar trebui să participe la programele de învățare de-a lungul vieții;
 - 2) până în 2020, procentul persoanelor cu vârstă de 15 ani, cu competențe scăzute de citire, matematică și științe exacte, ar trebui să fie mai mic de 15 %;
 - 3) până în 2020, proporția persoanelor de 30-34 de ani, care au absolvit învățământul tertiar, ar trebui să fie de cel puțin 40 %;
 - 4) până în 2020, proporția părăsirii timpurii a școlii din sistemele de educație și formare, ar trebui să fie sub 10 %;
 - 5) până în 2020, cel puțin 95 % dintre copiii cu vârstă cuprinsă între 4 ani și vârsta pentru înscrierea obligatorie la școală primară, ar trebui să beneficieze de educație preșcolară;
 - 6) până în 2020, proporția de absolvenți angajați cu vârste cuprinse în 20 și 34 de ani, care au finalizat sistemul de educație și de formare profesională cu cel mult trei ani înaintea anului de referință, ar trebui să fie de cel puțin 82 %, comparativ cu 76,5 % în 2010
- România continuă să se situeze pe penultimul loc între țările europene participante în programul PISA. În ciuda unui progres bun înregistrat la testarea din 2015 față de testarea din 2012 la matematică, rezultatele tinerilor români, în vîrstă de 15 ani, indică un procent foarte ridicat al celor cu competențe scăzute, de 39,9%, în condițiile în care media europeană, în același an, a fost de 22,1%. În 2015 se înregistrează o creștere a ponderii

tinerilor cu competențe scăzute la citire și la științe față de 2012. La citire, 38,7% din tinerii din România au un nivel scăzut, față de numai 19,7% cât este media la nivelul celor 28 de state europene. La științe, 38,5% din tinerii din România au un nivel scăzut, față de numai 23,5% cât este media la nivelul celor 28 de state europene. Tinta din Cadrul strategic pentru cooperarea europeană în domeniul educației și formării profesionale ET 2020 propusă la nivel european pentru anul 2020 este de 15% pentru toate cele 3 criterii, citire, matematică și științe;

- În contextul crizei economice și financiare, rata de ocupare a absolvenților cu vîrstă cuprinsă între 20 și 34 de ani, la cel mult 3 ani de la absolvire, a cunoscut o evoluție descrescătoare după anul 2009, cu o ușoară revenire în anul 2015. În cazul absolvenților de învățământ secundar superior ISCED , rata de ocupare în 2015 a fost de 59,8%, față de 69,1% în 2009 și față de media UE 28 DE 70,9%. Cu o rată a ocupării absolvenților de 68,1% în anul 2015, pe ansamblul nivelurilor de educație ISCED , România se plasează cu peste 8 puncte procentuale sub media europeană, de 76,9% și departe de ținta de 82%, propusă la nivel european pentru anul 2020;

- În ansamblul populației active, cu vîrstă cuprinsă între 20 și 64 de ani, rata de ocupare în România a fost, în 2015, de 66% față de media europeană de 70,1%, fără progrese semnificative în perioada analizată, în raport cu ținta de 70%, asumată la nivel național pentru anul 2020; -rata de participare a adulților în programe de formare pe parcursul întregii vieți a fost, în 2015, de 1,3 %, în scădere în ultimii 3 ani, mult sub valoarea europeană de 10,7% și departe de ținta de 10% propusă de România pentru 2020.

2.2. Contextul național

Contextul național este definit de o serie de strategii, între care, de o relevanță deosebită pentru educația și formarea profesională, se numără: Strategia educației și formării profesionale din România pentru perioada 2014-2020;

Strategia națională de învățare pe tot parcursul vieții 2015 -2020; Strategia pentru Reducerea Părăsirii Timpurii a Școlii în România; Strategia națională pentru învățământ terțiar 2015-2020;

Strategia Națională pentru Ocuparea Forței de Muncă 2014-2020; Strategia națională de cercetare, dezvoltare și inovare 2014-2020; Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României Orizonturi 2013-2020-2030;

Strategia națională privind incluziunea socială și reducerea sărăciei 2015-2020;

Strategia de dezvoltare teritorială a României - România policentrică 2035, Coeziune și competitivitate teritorială, dezvoltare și șanse egale pentru oameni;

Strategia națională pentru competitivitate 2014-2020;

Strategia guvernului României de inclusiune a cetățenilor români aparținând minorității rome pentru perioada 2014-2020;

Strategia Națională privind Agenda Digitală pentru România 2020; Strategia Națională a României privind Schimbările Climatice 2013-2020; Strategia națională de gestionare a deșeurilor 2014-2020;

Strategia pentru dezvoltarea sectorului agroalimentar pe termen mediu și lung orizont 2020-2030;

Planul strategic național multianual privind acvacultura 2014-2020; Strategia energetică a României pentru perioada 2007-2020 actualizată pentru perioada 2011-2020;

Strategia Națională de Sănătate 2014-2020.

Strategia educației și formării profesionale din România pentru perioada 2014-2020 are următoarele obiectivele strategice și direcțiile de acțiune: Obiectivul strategic 1: Îmbunătățirea relevanței sistemelor de formare profesională pentru piața muncii, având ca țintă strategică creșterea ratei de ocupare a tinerilor din grupa de vîrstă 20-34 ani, necuprinși în educație și formare, cu nivel de educație ISCED 3 și 4 la 63% până în 2020, față de 57,2% în 2014

Pentru îndeplinirea acestui obiectiv strategic, sunt prevăzute următoarele direcții de acțiune:

1. Actualizarea instrumentelor de descriere a ocupațiilor și calificărilor, a curriculumului și a auxiliarelor curriculare, pe nivelurile de calificare stabilite prin Cadrul național al calificărilor, pentru o mai bună articulare între subsisteme, pentru facilitarea mobilității în educație și formare profesională și pentru creșterea relevanței pentru piața muncii;
2. Dezvoltarea mecanismelor pentru anticiparea competențelor solicitate pe piața muncii, definirea profilurilor profesionale, în scopul dezvoltării/revizuirii calificărilor în concordanță cu abilitățile și cunoștințele relevante pentru nevoile pieței forței de muncă și adaptarea programelor de învățământ la nevoile și tendințele pieței muncii;
3. Monitorizarea inserției profesionale a absolvenților programelor de formare;
4. Îmbunătățirea învățării la locul de muncă în formarea profesională;
5. Îmbunătățirea mecanismelor de finanțare publică și privată a formării profesionale;
6. Creșterea implicării partenerilor sociali în dezvoltarea sistemului de formare profesională.

Obiectivul strategic 2: Creșterea participării și facilitarea accesului la programele de formare profesională, având ca ținte strategice:

- a) Creșterea ponderii elevilor cuprinși în învățământul liceal tehnologic și în învățământul profesional la 60% în 2020, față de 49,8% în 2014;
- b) Creșterea ratei de participare a adulților la programe de învățare pe tot parcursul vieții la 10% în 2020, de la 1,5% în 2014.

Pentru îndeplinirea acestui obiectiv strategic, sunt prevăzute următoarele direcții de acțiune:

7. Dezvoltarea marketingului programelor de formare profesională și al rezultatelor învățării dobândite în context nonformal și informal;

8. Îmbunătățirea orientării profesionale și a consilierii în carieră;

9. Consolidarea și flexibilizarea mecanismelor de recunoaștere și validare a rezultatelor învățării dobândite în context nonformal și informal;

10. Facilitarea accesului la programele de formare profesională din sistemul de învățământ pentru tineri, cu accent pe cei din grupuri vulnerabile;

Obiectivul strategic 3: Îmbunătățirea calității formării profesionale, având ca ținte strategice:

a) Reducerea ratei abandonului școlar la învățământul liceal tehnologic și la învățământul profesional la 2% în 2020, de la 4,2% în 2014 ;

b) Creșterea ponderii absolvenților învățământului liceal tehnologic declarati reuși la examenul de bacalaureat la 60% în 2020, de la 45 % în 2014;

c) Creșterea ratei de participare a adulților la programe de învățare pe tot parcursul vietii la 10% în 2020, de la 1,5% în 2014.

Pentru îndeplinirea acestui obiectiv strategic, sunt prevăzute următoarele direcții de acțiune:

11. Dezvoltarea unui cadru național de asigurare a calității educației și formării profesionale la nivel de sistem;

12. Asigurarea calității certificării rezultatelor învățării;

13. Îmbunătățirea competențelor persoanelor cu atribuții în furnizarea programelor de formare profesională din formarea profesională inițială și formarea profesională continuă și în evaluarea rezultatelor învățării dobândite în context formal, nonformal și informal;

14. Îmbunătățirea infrastructurii formării profesionale inițiale și continue; 15. Promovarea excelenței în educație și formare profesională.

Obiectivul strategic 4: Dezvoltarea inovării și cooperării naționale și internaționale în domeniul formării profesionale, având ca ținte strategice:

a) Creșterea numărului total de elevi implicați în programe de inovare și dezvoltarea spiritului antreprenorial la 50.000 în 2020, de la 40.000 în 2014;

b) Creșterea numărului total de elevi implicați în programe de mobilitate internațională la 4.600 în 2020, de la 2.800 în 2014.

Pentru îndeplinirea acestui obiectiv strategic, sunt prevăzute următoarele direcții de acțiune:

16. Dezvoltarea componentelor privind inovarea, creativitatea și spiritul antreprenorial din cadrul programelor de formare profesională;

17. Dezvoltarea mobilității internaționale în formarea profesională;

18. Extinderea învățării mutuale și a schimbului de bune practici, în vederea asigurării premiselor pentru participarea la o piață a muncii europene incluzive.

Contextul în care se urmărește dezvoltarea învățământului profesional și tehnic prin strategiile menționate mai sus este definit prin Legea Educației Naționale, nr. 1 din 2011, cu modificările și completările ulterioare.

Absolvenții de liceu fără diplomă de bacalaureat pot continua studiile în învățământul postliceal și pot obține, ulterior, nivelul 5 de calificare. Absolvenții cu diplomă de bacalaureat pot continua studiile în învățământul postliceal pentru obținerea nivelului 5 sau în învățământul superior, în orice program de studii și pot obține nivelurile de calificare 6, 7 și 8.

2.3. Contextul regional și local/județean

În regiunea Sud Vest Oltenia, educația și formarea profesională se dezvoltă în contextul larg al dezvoltării regionale și locale, ale căror direcții sunt date de documentele strategice pentru perioada actuală de programare.

Planul de dezvoltare regională Sud-Vest Oltenia 2021-2027 este un instrument care susține includerea în strategiile naționale a obiectivelor de investiții ce vor contribui la dezvoltarea socio-economică a regiunii, fundamentează domeniile de intervenție și necesarul de finanțare din fonduri europene în perioada de programare 2021-2027 și cuprinde un portofoliu de proiecte strategice cu impact regional și local.

PDR reprezintă instrumentul prin care regiunea, plecând de la analiza socio-economică regională și având drept cadru obiectivele tematice, prioritățile de investiții și acțiunile cheie prevăzute de proiectele de regulamente privind fondurile europene, își promovează prioritățile și interesele în domeniul economic, social etc., reprezentând în același timp contribuția regiunii la elaborarea Strategiei Naționale de Dezvoltare 2021-2027.

Aspectele cele mai importante privind educația și formarea profesională, sunt abordate din punctul de vedere al resurselor umane implicate în proces și din punctul de vedere al infrastructurii de învățământ și de cercetare-dezvoltare.

Prioritățile 2021-2027 ale regiunii sunt stabilite astfel încât să se asigure dezvoltarea durabilă și echilibrată a regiunii, punând accent pe avantajele competitive, în centru aflându-se resursa umană.

Pornind de la orientarea primordială trasată de UE pentru perioada 2021-2027, aceea că societatea spre care ne îndreptăm este definită ca societate intelligentă, bazată pe cunoaștere, sunt stabilite domeniile de intervenție și operațiunile/activitățile indicative

Strategia de Dezvoltare Economico-Socială a Județului Dolj pentru perioada 2021-2027 a fost elaborată cu scopul de a deveni principalul instrument de planificare strategică și de orientare a investițiilor pentru instituție, pentru administrațiile publice locale, dar și pentru alte categorii interesăți, precum cei din mediul privat, universitar sau non-guvernamental. Pornind de la problemele identificate în capitolul de analiză, au fost identificate și definite obiective strategice care au în vedere evitarea materializării amenințărilor atât prin eliminarea punctelor slabe, cât și prin valorificarea punctelor tari și a oportunităților

Principalele concluzii din analiza demografică. Implicații pentru IPT

- La nivel regional analiza situației actuale a identificat o scădere semnificativă a populației totale, determinată, în principal, de manifestarea superioară a mortalității, comparativ cu natalitatea și generarea unui spor natural negativ, precum și de fenomenul migrator al populației către alte zone
- Analiza evoluției structurii pe grupe de vîrstă a populației regiunii Sud-Vest Oltenia, relevă apariția unui proces lent, dar constant de îmbătrânire demografică cu implicații negative pentru economie și societate, fenomen caracteristic tuturor județelor componente, cauzat de rata scăzută a natalității, ce contribuie în mod direct la reducerea ponderii populației tinere. Datele statistice oficiale de la nivelul regiunii evidențiază faptul că sunt înregistrate creșteri ale ponderii populației numai pentru grupele de vîrstă matură (peste 25 ani), fenomen prezent în toate județele din Sud Vest Oltenia.
- Analiza evoluției grupelor de vîrstă 10-14 ani, 15-19 ani și 20-24 ani, relevante pentru educație, arată scăderea ponderii pe toate aceste segmente, scăderi care sunt reflectate în mod direct planul de școlarizare propus/realizat la clasa a IX-a zi, unde s-au evidențiat scăderi importante în perioada analizată, mai ales la învățământul profesional și tehnic.
- Tendința de scădere accentuată a populației din grupa de vîrstă 15-19 ani a constituit și una din cauzele de diminuare a cifrelor de școlarizare în învățământul superior și cel postliceal, atât în regiune, cât și la nivel național.
- În prezent, se remarcă preponderența populației rurale față de populația din mediul urban, pe toate grupele de vîrstă școlară (10-14 ani, 15-19 ani și 20-24 ani), având drept consecință ruralizarea regiunii
- Populația de sex masculin este majoritară pe segmentul 10-24 ani (în jurul valorii de 51%), atât la nivel regional, cât și în județe, situația fiind similară cu cea de la nivel național.
- Rezultatele recensământului din 2021 arată că cel mai mare procent de populație fără școală absolvită este cea de etnie roma, în toate județele regiunii Sud Vest Oltenia. Se impun măsuri remediale care să susțină educația și formarea în rândul acestei etnii, în sprijinul unei cât mai complete integrări în societate.
- Nu poate fi însă ignorat fenomenul îngrijorător al emigrației necontabilizate la nivel național, în special în rândul tinerilor și al persoanelor calificate, cu tendință de accentuare pe termen mediu.
- În perspectiva anului 2060, pe fondul menținerii unor valori scăzute ale natalității și fertilității, precum și o dată cu înaintarea în vîrstă a generațiilor, diferite ca mărime, structura pe grupe mari de vîrstă a populației va continua să se modifice, în sensul reducerii numărului tinerilor și al creșterii numărului de persoane adulte și vîrstnice.
- Pentru grupa de vîrstă cea mai importantă pentru IPT, 15-18 ani, se prognozează scăderi atât în perioada apropiată, 2030, cât și în perioada îndepărtată, 2060, la nivel regional și în județean.

Principalele concluzii din analiza mediului economic. Implicații pentru ÎPT

Diminuarea disparităților interregionale în ceea ce privește sectoarele economice trebuie susținute și prin educație și formare de calitate, care să ofere absolvenților posibilitatea să acceadă pe piața muncii și în același timp să își dezvolte aptitudinile antreprenoriale.

- Planurile de școlarizare trebuie să reflecte, prin structura ofertei - proporțional cu nevoile pieței muncii
- diversitatea activităților industriale, ponderea crescută a serviciilor, importanța construcțiilor și nevoile de dezvoltare a agriculturii.
- Adaptările structurale din economie presupun competențe adecvate și o mobilitate ocupațională sporită (inclusiv intersectorială) a forței de muncă. Se desprind două direcții de acțiune la nivel regional și local: - aplicarea riguroasă a standardelor de pregătire profesională;
- adaptări prin curriculum în dezvoltare locală (CDL).
- Ponderea crescândă a IMM reclamă din partea ÎPT un răspuns adecvat la nevoile specifice IMM, de adaptabilitate crescută a forței de muncă la sarcini de lucru diverse, prin:
 - asigurarea unei pregătiri de bază largi, competențe tehnice generale solide
 - consolidarea pregătirii profesionale, indiferent de calificare, cu competențe specifice economiei de piață (competențe antreprenoriale, tehnici de vânzări, marketing, etc.)
 - promovarea învățării pe parcursul întregii vieți
- Ca răspuns la schimbările tehnologice și organizaționale induse de investițiile străine și cerințele de competitivitate, trebuie avute în vedere:
 - Creșterea numărului de absolvenți cu nivel 3 de calificare
 - Limbile străine
 - Formarea unor competențe adecvate pentru: noile tehnologii, calitate, design, marketing, tehnici de vânzare
 - Colaborarea între școli pentru calificările care presupun competențe combinate, de exemplu: tehnice și comerciale/economice, tehnice – artistice - IT (design, grafică, publicitate, pagini web) etc.
 - Formarea continuă a profesorilor în parteneriat cu întreprinderile, pentru adaptarea rapidă la cerințele de competențe specializate ale angajatorilor
 - Parteneriatul școală-agenti economici - indiferent de domeniul de pregătire, trebuie să reflecte diversitatea categoriilor de agenți economici (pe clase de mărime, tipuri de capital, etc.) și de activități producătoare de bunuri și servicii.
 - Sunt necesare măsuri active în scopul dezvoltării unor calificații din sectorul agricol, cât și de dezvoltare a infrastructurii educaționale agricole, de natură să dezvolte sectoarele direct productive din agricultură, inclusiv prin antreprenoriat.

- Nivelul ridicat al investițiilor din industria prelucrătoare, producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, comerț, agricultură, turism vor trebui susținute de dezvoltarea calificărilor profesionale din aceste domenii, care să furnizeze forța de muncă necesară.

Principalele concluzii din analiza pieței muncii. Implicații pentru ÎPT

Concluziile rezultate din analiza indicatorilor de piața muncii la nivel regional trebuie să se reflecte și în adaptarea sistemului de educație și formare profesională în sprijinul unei mai bune corelări a ofertei educaționale cu cerințele angajatorilor, prin:

- anticiparea nevoilor de calificare și adaptarea ofertei la nevoile pieței muncii; intensificarea acțiunilor de informare, orientare și consiliere a elevilor privind cariera; abordarea integrată a formării profesionale initiale și continue, din perspectiva învățării pe parcursul întregii vieți;
- îmbunătățirea calității și relevanței programelor de educație și formare profesională și a celor de FPC pentru piața muncii;
- îmbunătățirea nivelului de calificare a tinerilor prin participarea la programe de formare personalizată/stagi;
- certificarea competențelor obținute în context formal, non-formal sau informal;
- susținerea reconversiei profesionale, inclusiv pentru resursele umane din învățământ, în funcție de nevoile pieței muncii;
- încurajarea antreprenoriatului și a ocupării pe cont propriu prin furnizarea de servicii de consiliere și formare pentru crearea de întreprinderi (firme de exercițiu și întreprinderi simulate), precum și programe de tutorat/mentorat pentru creșterea și consolidarea afacerilor;
- sprijin pentru reîntoarcere în sistemul de educație a tinerilor care au părăsit acest sistem (tinerii NEETs);
- încurajarea participării angajatorilor la dezvoltarea competențelor necesare pe piața muncii ale viitorilor absolvenți, cu accent special pe asigurarea competențelor de bază și transversale, dar și pentru dezvoltarea celor competențe necesare în sectoarele economice cu potențial competitiv /domeniile de specializare intelligentă identificate conform strategiilor specifice;
- consolidarea parteneriatelor cu agenții economici, cu AJOFM, utorități și alte organizații care pot contribui la integrarea socio-profesională a absolvenților – prioritate permanentă a managementului școlar;
- formarea profesională a profesorilor, a formatorilor și a tutorilor, în scopul dezvoltării și furnizării unor programe relevante de învățare la locul de muncă;
- îmbunătățirea accesului la educație și formare profesională în mediul rural și în comunitățile dezavantajate, prin susținerea dezvoltării centrelor regionale deosebite, reorganizarea rețelei școlare de nivel profesional și liceal și înființarea de unități IPT în mediul rural, acolo unde este cazul;

- dezvoltarea și implementarea de programe de formare în sistem partenerial cu mediul de afaceri.

Evoluțiile sectoriale în plan ocupațional, analizele și prognozele privind evoluția cererii și ofertei de forță de muncă - trebuie avute în vedere pentru:

- planificarea strategică pe termen lung a ofertei de calificare, corelată la toate nivelurile decizionale: regional (PRAI), județean (PLAI), unitate școlară (PAS);
- identificarea și eliminarea unor dezechilibre între planurile de școlarizare și nevoile de calificare.

Planurile de școlarizare trebuie să reflecte și să susțină tendințele de dezvoltare a sectoarelor economice la nivel local și regional, dar și calificările necesare ramurilor industriale cu potențial competitiv, cu accent pe creșterea nivelului de calificare și noile tehnologii.

Oferta unităților școlare din ÎPT - Evoluția elevilor cuprinși în învățământul postliceal

Cuprinderea elevilor în învățământul postliceal în anul școlar 2022-2023.

În anul școlar 2022-2023, în școala postliceală, la nivelul județului Dolj, pe ani de studiu, se regăsesc urmatoarele efective de elevi:

- 87 clase cu 2456 elevi în anul I
- 81 clase cu 2166 elevi în anul II
- 38 clase cu 1051 elevi în anul III, domeniul sănătate și asistență pedagogică fiind singurul care are o durată de trei ani de studiu.

Unitățile de învățământ în care sunt școlariizați elevi pe acest nivel educațional sunt fie în proprietate publică, fie în proprietate privată, aici fiind întâlnite cele mai multe unități de învățământ particular, majoritatea în domeniul sănătate și asistență pedagogică.

Învățământul postliceal a cunoscut o dezvoltare accentuată în perioada 2010-2016, fapt dovedit și prin numărul de absolvenți.

Dezvoltarea este susținută în principal de școlile postliceale, numărul de absolvenți crescând continuu în perioada analizată, fapt datorat și măririi numărului de clase din momentul finanțării de la buget a acestei forme de educație.

La nivel de țară acest număr a cunoscut o creștere accentuată și continuă în intervalul 2010- 2014 ajungând de la 18296 persoane la 32037 persoane.

Ierarhizarea unităților IPT funcție de număr de elevi înscriși în anul școlar 2021-2022 la învățământul liceal tehnologic și învățământul profesional, curs de zi

Datele statistice oficiale oferă informații în legătură cu numărul de elevi înscriși în unitățile IPT în anul școlar 2021-2022, informații care au fost utilizate în analizele pentru acordarea de către Consorțiul Regional Sud vest Oltenia a avizelor consultative pentru depunerea proiectelor pe POR 2014-2020 pentru infrastructura educațională.

Resursele umane din IPT

Numărul total al personalului didactic din unitățile de învățământ profesional și tehnic proprietate publică a cunoscut o scădere evidentă, pe fondul pierderilor demografice care au afectat și învățământul secundar. În ceea ce privește ponderea personalului calificat, statisticile oficiale la nivel național, furnizează date care arată că în procent de peste 90%, în IPT funcționează profesori și maîstri instructori calificați.

În învățământul postliceal, procentul de profesori calificați este fluctuant, cu valori peste 93% pe întreaga perioadă.

În învățământului liceal tehnologic se regăsesc majoritatea cadrelor didactice tehnice, iar procente de personal calificat pe profiluri sunt echilibrate ca valori și apropiate de valorile de ansamblu care se situează la un nivel apropiat de 100%.

Analiza procentelor de personal didactic la nivel național în funcție de grupa de vîrstă, conduce la concluzia că fenomenul de îmbătrânire a forței demuncă din educație s-a acutizat pe parcursul celor mai recenti şapte ani școlari.

Este de remarcat faptul că grupa de vîrstă de peste 65 ani este corespunzătoare cadrelor didactice pensionabile, iar creșterea numărului de profesori din această grupă de vîrstă demonstrează că nu există personal tânăr care să preia posturile didactice, fiind menținute la catedră cadrele didactice de vîrstă corespunzătoare pensionării, din nevoie de asigurare a personalului calificat în multe zone ale țării.

Este, deosemenea, recunoscut faptul că îmbătrânirea forței de muncă în sectorul educație este cauzat și de scăderea populației școlare și, implicit, dispariția unui număr mare de catedre care să poată fi ocupate de tineri absolvenți.

Cariera didactică nu a prezentat interes deosebit pentru tinerii absolvenți o lungă perioadă de timp, din cauza slabei motivații financiare. Creșterile salariale din ultimii ani pot fi de natură să determine tinerii să opteze pentru o catedră în învățământ, cu atât

mai mult cu cât este recunoscut faptul că pornesc din start cu o pregătire științifică actualizată. Repartiția pe medii de rezidență arată că procentul de personal calificat din mediul rural este foarte puțin mai mare decât în urban în majoritatea anilor de analiză.

Infrastructura unităților școlare din IPT

Este recunoscut de către specialiști faptul că progresul școlar al elevilor se datorează în procent destul de mare condițiilor propice de învățare. Din acest motiv infrastructura educațională se constituie ca element de bază în procesul educațional. Rezultatele cercetărilor în domeniu furnizează date concrete care arată că infrastructura de foarte bună calitate conduce la îmbunătățirea predării, a rezultatelor școlare ale elevilor și reducerea abandonului școlar, pe lângă alte beneficii. Statisticile oficiale ale INS pentru perioada anilor școlari referitoare la laboratoarele existente în unitățile de învățământ profesional și tehnic, pune în evidență că acest numărul o evoluție diferită de la o regiune la alta și de la un an la altul.

Numărul de ateliere școlare în învățământul liceal, profesional și postliceal a avut, deasemenea, o evoluție diferită de la o regiune la alta, însă este de remarcat că singura regiune în care numărul atelierelor a crescut este Nord Est (cu numai trei unități), iar în celelalte regiuni acest număr a scăzut. Desfășurarea unui proces educațional modern, dar și activitatea administrativă din unitățile de învățământ, presupune dotarea cu PC-uri, acestea fiind tot mai des utilizate la orele de studiu, dar și în activitatea de laborator. În mod practic, nu există școală fără minim o rețea de calculatoare.

Cheltuieli publice pentru educație

Având în vedere importanța pe care o are, educația trebuie să fie unul din sectoarele prioritare pentru finanțare publică.

Cheltuielile publice pentru educație evidențiază proporția din realizarea financiară națională anuală (PIB) alocată de Guvern dezvoltării educației. Cheltuielile pentru educație sunt considerate, din punct de vedere economic, investiții intelectuale, componentă a investițiilor în resurse umane, care au caracteristici specifice în comparație cu investițiile materiale:

- sunt investiții pe termen lung, deoarece rezultatele lor apar după o perioadă relativ îndelungată;
- în cazul acestor cheltuieli nu intervine uzura morală, dimpotrivă, ele oferind posibilitatea adaptării continue și permanente la dezvoltarea tehnologică; perioada de obținere a rezultatelor acestora coincide cu perioada de activitate a omului (35-40 ani), pe când în cazul investițiilor materiale perioada de obținere a efectelor este de maxim 10 ani;
- rezultatele investițiilor intelectuale, din care fac parte și cheltuielile pentru educație, sunt multiple (economice, sociale, umane), însă sunt mai greu de cuantificat.

Cheltuielile pentru învățământul secundar superior și postliceal non-terțiar, din care face parte și învățământul profesional și tehnic, s-au menținut,

deasemenea, la un nivel modest, România fiind și aici pe ultimele locuri în cadrul UE.

Mecanisme decizionale și descentralizarea funcțională în ÎPT

Strategia de descentralizare a învățământului preuniversitar vizează transferul de autoritate, responsabilitate și resurse în privința luării deciziilor și a managementului general și finanțier către unitățile de învățământ și comunitatea locală.

Descentralizarea funcțională implică și antrenarea sporită în mecanismele decizionale a partenerilor sociali, pentru a garanta apropierea deciziei de beneficiarii serviciului public de educație. Cadrul instituțional pentru dezvoltarea parteneriatului social în educație și formare profesională se bazează pe structurile consultative inițiate în sprijinul deciziei la nivel local și regional.

Acste structuri sunt:

- la nivel regional: Consorțiul Regional (CR) – ca structură partenerială consultativă în sprijinul Centrului Național de Dezvoltare a Învățământului Profesional și Tehnic și al Inspectoratelor Școlare;
- la nivel local (județean): Comitetul Local de Dezvoltare a Parteneriatului Social (CLDPS) – ca structură partenerială consultativă în sprijinul Inspectoratelor Școlare;
- la nivelul unităților de învățământ: Consiliile de administrație/Consiliile profesorale
- la nivel național: Comitetele sectoriale.

Principalele atribuții ale structurilor menționate, în procesul de planificare a ofertei educaționale, sunt următoarele:

- Comitetele sectoriale (la nivel național): validarea Standardelor de Pregătire Profesională.
- Consorțiul Regional: identificarea nevoilor de calificare la nivel regional, elaborarea/actualizarea Planului regional de acțiune pentru învățământ

- (PRAI), cu integrarea componentei privind contribuția specifică a învățământului superior la dezvoltarea regională;
- CLDPS: corelarea ofertei educaționale din învățământul profesional și tehnic cu comanda socială și cu nevoile de dezvoltare personală și profesională a beneficiarilor pregătirii profesionale; elaborarea/actualizarea Planului local de acțiune pentru învățământ (PLAI); analizarea și avizarea propunerilor prezentate de inspectoratul școlar privind proiectele planurilor de școlarizare pentru învățământul profesional și tehnic din județ;
- Consiliile de administrație/Consiliile profesorale: sprijinirea elaborării și avizarea Planului de Acțiune a Școlii (PAS)

Asigurarea calității în IPT

Nevoia unor mecanisme reglementate de asigurare a calității serviciilor de educație și formare profesională care să garanteze aplicarea riguroasă a standardelor de pregătire și satisfacția beneficiarilor (forța de muncă și angajatorii) a condus la adoptarea Legii nr. 87 din 13 aprilie 2006 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 75/12.07.2005 privind asigurarea calității educației.

În IPT, introducerea unui sistem de asigurare a calității în educație s-a generalizat începând cu anul școlar 2006-2007 pentru toate unitățile de învățământ, mai întâi aplicându-se principiul 5 al calității – "predarea și învățarea" și a fost extins treptat astfel încât, în prezent, se aplică pentru toate cele 7 principii.

Mecanismul de asigurare a calității utilizat este construit pe autoevaluarea din partea școlii, confruntată cu evaluarea externă (prin inspecție școlară), ambele fiind structurate pe același set de indicatori (descriptori de performanță).

Rezultatele evaluării se regăsesc în planurile de îmbunătățire a calității.

Conducând la creșterea transparentei față de beneficiari, mecanismele de

asigurare a calității vor avea, în același timp, un impact decisiv în motivarea și implicarea partenerilor sociali în planificarea ofertei și a strategiilor de îmbunătățire a acesteia.

Situația școlară a elevilor din IPT la sfârșitul anului școlar

Situația la finalul fiecărui an școlar pentru elevii din toate nivelurile de învățământ profesional și tehnic este evidențiată prin statistici oficiale, elaborate pe baza situațiilor centralizatoare referitoare la: numărul de elevi în evidență la sfârșitul anului școlar, elevii promovați și elevii repetenți.

Învățământul postliceal

În Învățământul postliceal se pot înscrie absolvenții de liceu cu sau fără diplomă de bacalaureat, admiterea realizându-se în conformitate cu criteriile generale stabilite de Ministerul. Numărul de elevi în evidență la sfârșitul anului școlar, din Învățământul postliceal din Oltenia, a fost în scădere. În județe situația este la fel, cu excepția județului Vâlcea, unde numărul de elevi s-a menținut relativ constant. Marea majoritate a elevilor din Învățământul postliceal regional sunt promovați peste 96% în fiecare an școlar de analiză. Numărul cel mai mare de elevi se găsește în școlile postliceale din regiune, însă acest număr a scăzut. Procentul de promovabilitate are valori ridicate (peste 95%) și este în creștere la nivel regional, de la un an de analiză la altul.

Absolvenți pe niveluri de educație

Între obiectivele de referință ale sistemului de învățământ profesional și tehnic se numără asigurarea unei forțe de muncă bine pregătite pentru piața muncii, precum și asigurarea accesului în Învățământul universitar. Analiza numărului de absolvenți din regiune ne oferă o imagine sintetică asupra gradului de realizare a acestor obiective.

Învățământul postliceal a cunoscut o dezvoltare accentuată în perioada 2010-2016, fapt dovedit și prin numărul de absolvenți.

Dezvoltarea este susținută în principal de școlile postliceale, numărul de absolvenți crescând continuu în perioada de analiză, fapt datorat și măririi numărului de clase din momentul finanțării de la buget a acestei forme de educație. La nivel de țară, acest număr a cunoscut o creștere accentuată și continuă în intervalul 2010-2014, ajungând, de la 18296 persoane, la 32037 persoane.

În ultimii doi ani pentru care sunt date disponibile, numărul de absolvenți s-a mai diminuat (29272 absolvenți în 2016)

Numărul de absolvenți din școlile de maîstri a înregistrat fluctuații în intervalul 2010-2016, în jurul valorii de 3000 de persoane. Se remarcă numărul cel mai mic de absolvenți ai perioadei, 2566 în 2016. Regiunea prezintă caracteristici similare nivelului național, vârful perioadei fiind în anul 2014 (5740 de absolvenți în școlile postliceale și 924 în școlile de maîstri). În anii 2015 și 2016, numărul de absolvenți s-a diminuat pe ambele forme de învățământ postliceal

Rata de absolvire, pe niveluri de educație ISCED

ISCED este clasificarea de referință pentru organizarea programelor de învățământ și a calificărilor conexe pe domenii și niveluri educaționale. Sistemul este proiectat să servească drept cadru pentru clasificarea activităților educaționale, așa cum sunt definite în programe și a calificărilor care rezultă în categorii agreate internațional. Conceptele și definițiile de bază ale ISCED sunt proiectate să fie acceptate internațional și să cuprindă întrega gamă a sistemelor de învățământ. Cea mai recentă actualizare a nivelurilor de educație a fost realizată de către UNESCO în anul 2011.

Rata de absolvire este definită ca procentul absolvenților unui anumit nivel de educație din totalul populației în vîrstă teoretică de absolvire specifică nivelului respectiv de educație. În cele ce urmează, este analizat indicatorul pentru învățământul gimnazial, liceal, profesional și postliceal.

Învățământul postliceal a cunoscut o dezvoltare puternică începând din anul școlar 2007-2008, de când s-a primit finanțare și de la bugetul național. Drept urmare și absolvirile au cunoscut un trend ascendent în *învățământul terțiar non universitar*, cifrele fiind relevante în acest sens la nivelul tuturor regiunilor de dezvoltare.

Se observă că regiunea Sud Vest Oltenia se situează pe primul loc la nivel național în ceea ce privește ratele de absolvire, cunoscând și cea mai mare creștere. Și la nivelul județelor regiunii se menține aceeași tendință crescătoare a ratei de absolvire pe întreaga perioadă de analiză 2006/2007-2016/2017

Rata abandonului școlar, pe niveluri de educație ISCED

Conform definiției INS, abandonul școlar reprezintă diferența între numărul elevilor înscriski la începutul anului școlar și cel aflat în evidență la sfârșitul aceluiași an școlar, exprimată ca raport procentual față de numărul elevilor înscriski la începutul anului școlar.

Perioada de analiză este cea a anilor școlari 2006/2007-2016/2017, pentru care există date statistice oficiale

La nivel de *învățământ postliceal*, abandonul a avut valori fluctuante în regiunea Sud Vest Oltenia, scăzând per ansamblu în perioada 2006/2007-2011/2012 (de la 9,1% la 5%), înregistrând apoi un salt brusc în anul următor și ajungând la valoarea de 10,7% în 2014/2015, iar în cei mai recenti doi ani școlari să scadă din nou până la 8,2% (în 2016/2017). Situația de la nivelul regiunii noastre se regăsește și la nivelul celor mai multe dintre celelalte regiuni de dezvoltare și la nivel național. În interiorul regiunii, județul cu valorile cele mai mari de abandon este Vâlcea (în majoritatea anilor școlari analizați), iar cele mai mici procente au fost în Mehedinți. În anul școlar 2016/2017 s-au înregistrat scăderi ale ratei de abandon față de anul precedent în toate județele regiunii, cu excepția Mehedințiului, unde aceasta a crescut. În majoritatea perioadei de analiză,

rata de abandon s-a menținut la nivel mai ridicat pentru populația de sex masculin, atât la nivelul regiunii, cât și la nivelul județelor componente și la nivel național.

Insertia profesională a absolvenților IPT, pe niveluri de educație

La începutul anului școlar 2017-2018, Inspectoratele Școlare Județene din Sud Vest Oltenia au realizat o situație a insertiei profesionale a absolvenților de liceu tehnologic și învățământ profesional, prin informarea cu privire la statutul tinerilor care au finalizat studiile, prin liber consumțământ al acestora. Această investigare a situației absolvenților este de natură să ofere o imagine generală asupra insertiei profesionale, însă nu oferă un grad ridicat de precizie. La nivel național sunt în vigoare metodologiile de monitorizare a insertiei absolvenților de învățământ profesional și tehnic (ordinul MECT 6011/21.11.2008) și metodologia și instrumentele de lucru privind studiile de monitorizare a insertiei pe piața muncii a absolvenților de învățământ superior (ordinul MECT 6012/21.11.2008).

Metodologia de monitorizare a insertiei socio-profesionale a absolvenților învățământului profesional și tehnic a fost aplicată în mai multe județe, în perioada 2010-2013, prin proiecte cofinanțate din Fondul Social European prin Programul Operational Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013. În regiunea Sud Vest Oltenia au fost implementate proiecte în județele Gorj, Olt și Vâlcea. Mecanismul de monitorizare a insertiei socio-profesionale a absolvenților, este însă insuficient dezvoltat, deoarece nu sunt cuprinși toți absolvenții de programe de formare și, deasemenea, lipsește componenta de monitorizare pe cale administrativă, aplicată sistematic și cuprinzător la nivel teritorial.

Deoarece capacitatea instituțională a instituțiilor cu responsabilități în implementarea metodologiei este limitată, iar costurile sunt foarte ridicate, nu este posibilă încă monitorizarea pe cale administrativă a tuturor

absolvenților învățământului profesional și tehnic.

În Strategia Educației și Formării Profesionale din România pentru perioada 2016-2025, este prevăzut ca obiectiv monitorizarea inserției profesionale a absolvenților programelor de formare, cu următoarele acțiuni specifice:

- Crearea unui mecanism național de monitorizare pe cale administrativă a inserției profesionale a absolvenților de învățământ profesional și tehnic
- Revizuirea Metodologiei pentru monitorizarea inserției socioprofessionale a absolvenților de învățământ profesional și tehnic, preponderent din perspectiva deficitului de competențe
- Realizarea sistematică a monitorizării inserției socioprofessionale a absolvenților de învățământ profesional și tehnic pe cale administrativă și prin anchete la nivel național

OBIECTIVE ȘI PRIORITYĂȚI REGIONALE ȘI LOCALE

Regiunea Sud-Vest Oltenia este situată în partea de sud-vest a României și cuprinde cinci județe: Dolj, Gorj, Mehedinți, Olt și Vâlcea.

Listă priorităților și obiectivelor regionale și locale

Obiectivul general Creșterea calității sistemului de educație și formare profesională la nivel județului Dolj pentru adaptarea la cerințele pieței muncii și la nevoile beneficiarilor direcți

PRIORITATEA 1: Creșterea relevanței ofertei învățământului profesional și tehnic pentru piața muncii

Obiective:

Obiectivul 1.1 : Identificarea nevoilor de calificare

Obiectivul 1.2 : Adaptarea ofertei pentru formarea profesională inițială la nevoile de calificare identificate

Obiectivul 1.3 : Creșterea gradului de adevarare a competențelor absolvenților IPT la nevoile pieței muncii

Indicatori de impact: Rata de ocupare a absolvenților din grupa de vîrstă 20 -34 de ani cu nivel ISCED 3-4 se apropie, la nivel național, la mai puțin de 5 puncte procentuale în 2025 față de media UE (față de 8,2 puncte procentuale în 2017)

Obiectivul 1.1 : Identificarea nevoilor de calificare Indicatori: Cererea pieței muncii pe domenii de formare profesională și calificări relevante identificată pe termen mediu și scurt (anual)

Precondiții și riscuri: Piața muncii a județului Dolj nu va suporta dezvoltări imprevizibile Rezultate asociate acțiunilor:

A 1. - Baze de date județene cu indicatorii relevanti privind formarea profesională inițială actualizată anual

A 2. - Date centralizate cu solicitările operatorilor economici pentru școlarizare în IPT

A 3. – Studii anuale de monitorizare a inserției socio-profesionale a absolvenților IPT

Precondiții și riscuri: Instituțiile care dețin date și informații (INS, ANOFM, ISJ, AJOFM) furnizează datele necesare în timp util Membrii CLDPS își asumă rolurile

Acțiuni - Activități

Termene

Instituții responsabile pentru implementare/ Instituții implicate

Precondiții și riscuri

A 1. Actualizarea anuală a bazei de date județene cu indicatorii privind formarea profesională inițială

Anual: luna octombrie

Responsabil: ISJ Dolj Instituții implicate: toate din CLDPS Dolj

- UIPT își asumă rolurile de furnizare de date

A 2.1 Desfășurarea de campanii de informare a operatorilor economici privind oportunitățile de formare profesională inițială prin IPT

Anual: lunile septembrie – decembrie

Responsabil: ISJ Dolj Instituții implicate: toate din CLDPS Dolj

Operatorii economici și UIPT participă la acțiunile din cadrul campaniilor de informare

A 2.2.. Investigarea nevoilor de forță de muncă la nivelul județului Dolj – colectarea și centralizarea solicitărilor operatorilor economici pentru școlarizare în IPT

Anual: lunile septembrie – decembrie

Responsabil: ISJ Dolj Instituții implicate: toate din CLDPS Dolj

Operatorii economici sunt interesati și transmit în timp util solicitări de școlarizare

A 3. Monitorizarea inserției socio-profesionale a absolvenților IPT

Conform Strategiei Educației și Formării Profesionale din România pentru perioada 2016-2025 PRAI S-V Oltenia pentru perioada 2016-2025

Responsabil: ISJ Dolj, Conform Strategiei Educației și Formării Profesionale din România pentru perioada 2016-2025 PRAI S-V Oltenia pentru perioada 2016-2025

UIPT colectează datele pe cale administrativă

Obiectivul 1.2 : Adaptarea ofertei pentru formarea profesională inițială la nevoile de calificare identificate Indicatori:

- Ponderea elevilor cuprinși în clasa a IX-a, învățământ liceal tehnologic de zi + învățământ profesional în anul școlar 2022-2023 este de minim 60% din totalul elevilor cuprinși în clasa a IX-a, zi

- Ponderea elevilor cuprinși în clasa a IX-a învățământ profesional (inclusiv dual) în anul școlar 2022-2023 este de minim 35% din totalul elevilor cuprinși în clasa a IX-a, zi

- Distribuția pe domenii de formare și calificări a planurilor de școlarizare răspunde solicitărilor operatorilor economici și respectă recomandările PLAI și ale CLDPS

Precondiții și riscuri: Piața muncii a județului Dolj nu suportă dezvoltări imprevizibile pe termen scurt ISJ își asumă recomandările PLAI și ale CLDPS și pun în aplicare măsurile

necesare adaptării ofertei de școlarizare prin IPT.

Creșterea atractivității IPT pentru absolvenții învățământului gimnazial Rezultate asociate acțiunilor:

A 4. Raport anual de monitorizare a PLAI

A 5. Rapoarte anuale de monitorizare a PAS

A 6. PLAI – ul județului Dolj anual

A 7. PAS – urile tuturor unităților IPT actualizate anual

A 8. Planuri anuale de școlarizare pentru IPT în concordanță cu recomandările PLAI, solicitările operatorilor economici, avizate de către CNDIPT și CLDPS. Precondiții și riscuri: Membrii CLDPS își asumă roluri în echipele de monitorizare, evaluare și actualizare a PLAI. UIPT pun la dispoziția datele necesare monitorizării, evaluării și actualizării în timp util. ISJ și CLDPS își asumă luarea deciziilor privind adaptarea planului de școlarizare

Acțiuni - Activități

Termene

Instituții responsabile pentru implementare

Precondiții și riscuri

A 4. Monitorizarea și evaluarea acțiunilor planificate în PLAI (anul precedent)

Anual: luna martie - aprilie

Responsabil: ISJ Dolj Instituții implicate: toate din CLDPS

Membrii CLDPS își asumă roluri în echipele de monitorizare și evaluare

A 5. Monitorizarea și evaluarea acțiunilor planificate în PAS (anul precedent)

Anual: luna aprilie - mai

Responsabil: ISJ Dolj Instituții implicate: toate din CLDPS

Membrii CLDPS își asumă roluri în echipele de monitorizare și evaluare

A 6. Actualizarea anuală a PLAI din toate județele regiunii pe baza rezultatelor de la A1-A6

Anual: luna iulie - septembrie

Responsabil: ISJ Dolj Instituții implicate: toate din CLDPS

Instituțiile reprezentate în CLDPS își asumă sarcina de actualizare PLAI

A 7. Actualizarea anuală a PAS pentru toate unitățile școlare IPT din județul Dolj pe baza rezultatelor de la A1-A6

Anual: luna septembrie - octombrie

Responsabil: ISJ Dolj Instituții implicate: unitățile școlare IPT

UIPT își asumă sarcina de actualizare PAS ISJ și CLDPS își asumă sarcina de a sprijini școlile în procesul de elaborare PAS

A 8. Proiectarea anuală a planurilor de școlarizare în concordanță cu recomandările din PRAI, PLAI, solicitările operatorilor economici și cu recomandările CLDPS

Anual: luniile decembrie - ianuarie

Responsabil: ISJ Dolj Instituții implicate: CNDIPT, toate din CLDPS

ISJ și CLDPS își asumă luarea deciziilor privind adaptarea planului de școlarizare în concordanță cu solicitările operatorilor economici și recomandările PLAI

Obiectivul 1.3 : Creșterea gradului de adevarare a competențelor absolvenților IPT la nevoile pieței muncii Indicatori: Procentul de absolvenți IPT care lucrează în ocupații relevante în raport cu calificarea lor, în creștere în perioada 2020-2025

Procentul de angajați care, într-o perioadă de 12-36 de luni de la finalizarea IPT, apreciază că formarea lor este relevantă pentru ocupația în care sunt angajați, în creștere în perioada 2020-2025

Gradul de satisfacție a angajatorilor în recrutarea de forță de muncă din rândul absolvenților IPT, măsurat ca procentul al angajatorilor care sunt mulțumiți să găsească absolvenți IPT având calificările și competențele necesare pentru locul de muncă, în creștere în perioada 2020-2025 Gradul de satisfacție a angajatorilor față de competențele absolvenților angajați, măsurat ca procentul al angajatorilor care sunt mulțumiți față de competențele absolvenților angajați, în creștere în perioada 2020-2025

Precondiții și riscuri: Piața muncii înregistrează o creștere a ofertei de locuri de muncă vacante Oferta angajatorilor este atractivă pentru absolvenți
Rezultate asociate acțiunilor:

A 9. Structuri de cooperare ale angajatorilor la nivelul CLDPS, care sprijină învățarea la locul de muncă, adaptarea curriculumului și planificarea ofertei constituie și actualizate anual

A 10. CDL elaborat de toate unitățile IPT în parteneriat cu agenții economici și avizat de CLDPS

A 11. Mecanism de asigurare a calității învățării la locul de muncă, în IPT, implementat

A 12. Rapoarte privind derularea stagilor de pregătire practică a elevilor din IPT la operatorii economici

A 13. Numărul de elevi din IPT care beneficiază de metodele de învățare care dezvoltă competențele antreprenoriale prin firma de exercițiu

A 14. Mecanism de recunoaștere a excelenței în furnizarea de programe de formare profesională inițială elaborat și implementat

A 15. Programe de formare derulate/cadrele didactice din IPT și tutorii au parcurs programele de formare Precondiții și riscuri: Angajatorii se implică în grupuri de lucru Operatorii economici se implică în elaborarea CDL Instituțiile din CLDPS își asumă rolurile

Acțiuni - Activități

Termene

Instituții responsabile pentru implementare

Precondiții și riscuri

A 9. Constituirea și actualizarea anuală de structuri de cooperare ale angajatorilor (grupuri de lucru) la nivelul CLDPS, pe domenii de pregătire profesională, care să sprijine învățarea la locul de muncă, adaptarea curriculumului și planificarea ofertei pentru domeniul respectiv

Constituire : Actualizare : Anual

Responsabil: ISJ Dolj Instituții implicate: toate din CLDPS, grupurile de lucru constituite Angajatorii se implică în grupuri de lucru

A 10. Elaborarea curriculumului în dezvoltare locală în parteneriat cu operatorii economici, pe baza cerințelor specifice din partea acestora

Anual: luna februarie - mai

Responsabil: ISJ Dolj Instituții implicate: Unitățile școlare IPT, CLDPS

Operatorii economici împreună cu UIPT se implică în elaborarea CDL ISJ și CLDPS își asumă rolul de avizare a CDL

A 11. Implementarea mecanismului de asigurare a calității învățării la locul de muncă, în IPT

Conform Strategiei Educației și Formării Profesionale din România pentru perioada 2016-2025 PRAI S-V Oltenia pentru perioada 2016-2025

Responsabil: ISJ Dolj, Instituții implicate: toate din CLDPS

Instituțiile din CLDPS își asumă rolurile

A 12. Monitorizarea stagilor de pregătire practică a elevilor din IPT la operatorii economici

Anual începând cu anul școlar 2022 - 2023

Responsabil: ISJ Dolj Instituții implicate: toate din CLDPS

Instituțiile reprezentate în CLDPS își asumă rolurile în procesul de monitorizare a stagilor de pregătire practică a elevilor din IPT la operatorii economici

A 13. Extinderea metodelor de învățare care dezvoltă competențele antreprenoriale ale elevilor din IPT

Conform Strategiei Educației și Formării Profesionale din România pentru perioada 2016-2020 PRAI S-V Oltenia pentru perioada 2016-2025

Responsabil: ISJ Dolj Instituții implicate: toate din CLDPS
Instituțile din CLDPS își asumă rolurile

A 14. Implementarea mecanismului de recunoaștere a excelenței în furnizarea de programe de formare

Conform Strategiei Educației și Formării Profesionale din România pentru perioada 2016-2025 PRAI S-V Oltenia pentru perioada 2016-2025

Responsabil: ISJ Dolj, Conform Strategia Educației și Formării Profesionale din România pentru perioada 2016-2025 Instituții implicate: toate din CLDPS
Instituțile din CLDPS își asumă rolurile

A 15. Dezvoltarea și furnizarea de programe de dezvoltare profesională continuă a tutorilor și a cadrelor didactice din IPT prin Centrul național de formare continuă a profesorilor, formatorilor, evaluatorilor externi și a tutorilor

Conform Strategiei Educației și Formării Profesionale din România pentru perioada 2016-2025 PRAI S-V Oltenia pentru perioada 2016-2025

Responsabil: ISJ Dolj, Conform Strategia Educației și Formării Profesionale din România pentru perioada 2016-2025 Instituții implicate: toate din CLDPS
Instituțile din CLDPS își asumă rolurile

PRIORITATEA 2 : Creșterea participării și îmbunătățirea retenției în IPT

Obiective:

Obiectivul 2.1 : Facilitarea accesului la programele de formare profesională din sistemul de învățământ pentru tineri cu accent pe cei din grupuri vulnerabile

Obiectivul 2.2 : Îmbunătățirea orientării profesionale și a consilierii în carieră Indicatori de impact: Gradul de cuprindere în învățământ a populației din grupa de vîrstă 15-18 ani în anul școlar 2024-2025 este de minim 85% față de 77,6% în anul școlar 2017-2018 Tinerii NEET cu nivel de educație 3-4, vocațional, reprezintă mai puțin de 4% din totalul tinerilor din grupa de vîrstă 20 – 24 de ani, în anul 2025, față de 8,3% în 2017 Rata abandonului școlar la învățământul profesional, la nivel regional, maxim 2% până în 2025, față de 3,9% în anul școlar 2017-2018 Rata de părăsire timpurie a sistemului educațional a tinerilor (18-24 ani) la nivel regional în anul 2025 este de maximum 10%, față de 17,6% în anul 2017

Obiectivul 2.1 : Facilitarea accesului la programele de formare profesională din sistemul de învățământ pentru tineri cu accent pe cei din grupuri vulnerabile

Indicatori:

- Ponderea elevilor cuprinși în clasa a IX-a, învățământ liceal tehnologic de zi + învățământ profesional în anul școlar 2022-2023 este de minim 60% din totalul elevilor cuprinși în clasa a IX-a, zi - Ponderea elevilor cuprinși în clasa a IX-a învățământ profesional (inclusiv dual) în anul școlar 2022-2023 este de minim 35% din totalul elevilor cuprinși în clasa a IX-a, zi Precondiții și riscuri Existența resurselor financiare Consiliile județene, Consiliile locale adoptă măsuri pentru facilitarea mobilității elevilor

Rezultate asociate acțiunilor:

A 16. Elevii din categoriile dezavantajate beneficiază de facilități specifice de acces și de sprijin pentru continuarea studiilor în cadrul IPT

A 17. Toți elevii din IPT beneficiază de facilități pentru transport

A 18. Toți elevii cu CES sunt identificați și integrați în învățământ

A 19. Elevii cu risc de abandon timpuriu identificați și sprijiniți prin asistență specializată și consiliere

A 20. Programe pentru a doua șansă oferate pentru toți elevii care au abandonat învățământul obligatoriu Precondiții și riscuri Existența resurselor financiare Unitățile școlare și CL își asumă rolul de promotori de proiecte cu finanțare din surse naționale, locale și fonduri structurale

Acești - Activități

Termene

Instituții responsabile pentru implementare

Precondiții și riscuri

A 16. Acordarea sprijinului financiar tinerilor, din mediul rural și din medii defavorizate, populația romă, inclusiv pentru persoanele cu dizabilități sau deficiențe, înrolați în formarea profesională prin

Conform Strategiei Educației și Formării Profesionale din România pentru

Responsabil: ISJ Dolj, Instituții implicate: toate CLDPS privind monitorizarea acțiunii

Instituțiiile din CLDPS își asumă rolurile învățământul profesional în campusurile școlare/unitățile de învățământ profesional

perioada 2016-2025 PRAI S-V Oltenia pentru perioada 2016-2025

A 17. Facilitarea mobilității elevilor în teritoriu (transport)

Anual

Responsabil: inspectoratele școlare Instituții implicate: CJ, CL

Consiliile județene, Consiliile locale adoptă măsuri pentru facilitarea mobilității elevilor

A 18. Adoptarea unui program de măsuri pentru identificarea și integrarea elevilor cu cerințe educaționale speciale (CES) în IPT

Anual

Responsabil: ISJ Dolj, Instituții implicate: unitățile de învățământ

A 19. Asistență specializată, consiliere și sprijin oferite familiilor/elevilor cu risc de abandon timpuriu din IPT

Anual

Responsabil: ISJ Dolj, Instituții implicate: unitățile de învățământ

A 20. Organizarea programelor de șansa a doua pentru tinerii care au abandonat învățământul obligatoriu și nu au nici o calificare

Anual

Responsabil: ISJ Dolj, Instituții implicate: unitățile de învățământ

Obiectivul 2.2 : Îmbunătățirea orientării profesionale și a consilierii în carieră

Indicatori: - Ponderea elevilor cuprinși în clasa a IX-a, învățământ liceal tehnologic de zi + învățământ profesional în anul școlar 2022-2023 este de minim 60% din totalul elevilor cuprinși în clasa a IX-a, zi

- Ponderea elevilor cuprinși în clasa a IX-a învățământ profesional (inclusiv dual) în anul școlar 2022-2023 este de minim 35% din totalul elevilor cuprinși în clasa a IX-a, zi

Precondiții și riscuri Existența resurselor financiare

Rezultate asociate acțiunilor:

A 21. Strategii de promovare și conștientizare a beneficiilor asupra dezvoltării carierei prin IPT, elaborată și implementată

A 22. Cadru de identificare și popularizare la nivelul județului Dolj, a bunelor practici din formarea profesională, elaborat și implementat

A 23. Campanii județene de promovare a IPT implementate

A 24. Acțiuni de consiliere și orientare profesională a elevilor din învățământul gimnazial și a părinților acestora

A 25. Programe de formare profesională continuă pentru persoanele cu atribuții în domeniul informării, consilierii și orientării în carieră și a cadrelor didactice diriginti din învățământul gimnazial

A 26. Acțiuni de informarea de către toate unitățile de învățământ gimnazial de posibilitatea continuării studiilor de către absolvenții claselor a VIII-a în învățământul profesional de stat.

A 27. Derularea acțiunii "Săptămâna meserilor" în județul Dolj

A 28. Derularea acțiunilor de orientare și consiliere a tuturor elevilor de clasa a VIII-a, din toate județele regiunii, cu accent pe conștientizarea cerințelor pieței muncii și a oportunităților pentru carieră și pe continuare a pregătirii prin învățământul profesional de stat Precondiții și riscuri Existența resurselor financiare Unitățile școlare și CL își asumă rolul de promotori de proiecte cu finanțare din surse naționale, locale și fonduri structurale

A 29. Derularea acțiunii „târgul ofertelor educaționale” în județul Dolj
Acțiuni - Activități

Termene

Instituții responsabile pentru implementare

Precondiții și riscuri

A 21. Dezvoltarea și implementarea unei strategii de promovare și conștientizare a beneficiilor asupra dezvoltării carierei, participării la programele de formare profesională inițială și continuă, recunoașterii rezultatelor învățării dobândite în context nonformal și informal

Conform Strategiei Educației și Formării Profesionale din România pentru perioada 2016-2025 PRAI S-V Oltenia pentru perioada 2016-2025

Responsabil: ISJ Dolj, Instituții implicate: toate din CLDPS

Instituțiile din CLDPS își asumă rolurile

A 22. Dezvoltarea și implementarea unui cadru de identificare și popularizare la nivel național, regional a bunelor practici din formarea profesională

Conform Strategiei Educației și Formării Profesionale din România pentru perioada 2016-2025 PRAI S-V Oltenia pentru perioada 2016-2025

Responsabil: ISJ Dolj, Instituții implicate: toate din CR și CLDPS

Instituțiile din CLDPS își asumă rolurile

A 23. Campanii naționale de promovare a IPT

Conform Strategiei Educației și Formării Profesionale din România pentru perioada 2016-2025 PRAI S-V Oltenia pentru perioada 2016-2025

Responsabil: ISJ Dolj, Instituții implicate: toate din CR și CLDPS

Instituțiile din CLDPS își asumă rolurile

A 24. Consiliere și orientare profesională a elevilor din învățământul gimnazial și a părinților acestora

Conform Strategiei Educației și Formării Profesionale din România pentru perioada 2016-2020 PRAI S-V Oltenia pentru perioada 2016-2020

Responsabil: ISJ Dolj, Instituții implicate: toate din CR și CLDPS

Instituțiile din CLDPS își asumă rolurile

A 25. Programe de formare profesională continuă pentru persoanele cu atribuții în domeniul informării, consilierii și orientării în carieră și a cadrelor

Conform Strategiei Educației și Formării Profesionale din

Responsabil: ISJ Dolj, Instituții implicate: toate din CR și CLDPS

Instituțiile din CLDPS își asumă rolurile

România pentru perioada 2016-2025 PRAI S-V Oltenia pentru perioada 2016-2025

A 26. Derularea acțiunilor de informarea de către ISJ a unităților de învățământ gimnazial de posibilitatea continuării studiilor de către absolvenții claselor a VIII-a în învățământul profesional de stat.

Anual Lunile: Februarie - martie

Responsabil: ISJ Dolj, Instituții implicate: unitățile de învățământ

UIPT și toate instituțiile din CLDPS își asumă rolurile

A 27. Derularea acțiunii "Săptămâna meserilor"

Anual Lunile: Februarie - martie

Responsabil: ISJ Dolj, Instituții implicate: UIPT, toate din CLDPS

UIPT și toate instituțiile din CLDPS își asumă rolurile

A 28. Derularea acțiunilor de orientare și consiliere a elevilor de clasa a VIII-a, cu accent pe conștientizarea cerințelor pieței muncii și a oportunităților pentru carieră și pe continuare a pregăririi prin învățământul profesional de stat

Anual Lunile: Martie - mai

Responsabil: ISJ Dolj, Instituții implicate: UIPT, CJRAE/CMBRAE, toate din CLDPS
UIPT și toate instituțiile din CLDPS își asumă rolurile

A 29. Derularea acțiunii „târgul ofertelor educaționale”

Anual Luna: mai

Responsabil: ISJ Dolj, Instituții implicate: UIPT, operatori economici, toate din CLDPS
UIPT și toate instituțiile din CLDPS își asumă rolurile

PRIORITATEA 3: Îmbunătățirea condițiilor de învățare în IPT

Obiective:

Obiectivul 3.1 : Construcția/consolidarea/reabilitarea/modernizarea/extinderea infrastructurii de formare profesională

Obiectivul 3.2 : Dotarea cu mijloace didactice și echipamente a infrastructurii de formare profesională inițială

Indicatori de impact: Gradul de cuprindere în învățământ a populației din grupa de vârstă 15-18 ani în anul școlar 2024-2025 este de minim 85% față de 77,6% în anul școlar 2017-2018, la nivel regional Tinerii NEET cu nivel de educație 3-4, vocațional, reprezintă, la nivel național, mai puțin de 4% din totalul tinerilor din grupa de vârstă 20 – 24 de ani, în anul 2025, față de 8,3% în 2017, la nivel național

Rata abandonului școlar la învățământul profesional , maxim 2% până în 2025, față de 3,9% în anul școlar 2017-2018, la nivel regional

Obiectivul 3.1 : Construcția/consolidarea/reabilitarea/modernizarea/extinderea infrastructurii de formare profesională

Indicatori: Toate unitățile IPT dețin autorizația de funcționare în urma derulării acțiunilor de consolidare/ reabilitare/ modernizarea/ extindere a infrastructurii, până în anul 2022

Precondiții și riscuri: Disponibilitatea fondurilor din surse bugetare și din POR

Rezultate asociate acțiunilor:

A 30. PLAI cuprinde ierarhizarea unităților IPT, actualizată anual, pentru eficientizarea investițiilor în infrastructura educațională

A 31. Numărul de unități IPT cuprinse anual în proiecte/programe de construcție/ consolidare/ reabilitare/ modernizare/ extindere a infrastructurii

A 32. Toate unitățile IPT au infrastructura adaptată pentru accesul elevilor cu deficiențe/nevoi speciale, până în 2022

A 33. Capacitatea de cazare în interneștișcolare crescută, în concordanță cu nevoile absolvenților învățământului gimnazial

Precondiții și riscuri: Autoritățile locale își asumă rolurile

Acțiuni - Activități

Termene

Instituții responsabile pentru implementare

Precondiții și riscuri

A. 30. Ierarhizarea unităților IPT pentru eficientizarea investițiilor în infrastructura educațională

Anual – luna noiembrie

Responsabil: ISJ Dolj Instituții implicate: toate din CLDPS

A 31. Construcția/ consolidarea/ reabilitarea/ modernizarea/ extinderea infrastructurii de formare profesională

Anual – funcție de disponibilitatea fondurilor

Responsabil: autorități locale Instituții implicate: ISJ Dolj, unitățile de învățământ, toate din CLDPS

Disponibilitatea fondurilor din surse bugetare și din POR Autoritățile locale își asumă rolurile

A 32. Adaptarea Infrastructurii unităților școlare IPT pentru accesul elevilor cu deficiențe/nevoi speciale (rampe de acces, grupuri sanitare adaptate, etc.)

Anual – funcție de disponibilitatea fondurilor

Responsabil: autorități locale Instituții implicate: inspectoratele școlare, unitățile de învățământ, toate din CLDPS

Disponibilitatea fondurilor din surse bugetare și din POR Autoritățile locale își asumă rolurile

A 33. Creșterea capacitatei de cazare în interne școlare, în concordanță cu nevoile absolvenților învățământului gimnazial

Anual – funcție de disponibilitatea fondurilor

Responsabil: autorități locale Instituții implicate: ISJ Dolj, unitățile de învățământ

Disponibilitatea fondurilor din surse bugetare și din POR Autoritățile locale își asumă rolurile

Obiectivul 3.2 : Dotarea cu mijloace didactice și echipamente a infrastructurii de formare profesională inițială

Indicatori: Toate unitățile IPT dispun cel puțin de dotările minime în raport cu SPP, până în 2022

Precondiții și riscuri: Disponibilitatea fondurilor din surse bugetare și din POR, POCU.

Rezultate asociate acțiunilor:

A 34. Pentru toate unitățile IPT sunt identificate nevoile de dotări în raport cu SPP

A 35. Dotarea cu mijloace didactice și echipamente a unităților IPT Precondiții și riscuri: Disponibilitatea fondurilor din surse bugetare și din POR, POCU. Autoritățile locale își asumă rolurile

Acțiuni - Activități

Termene

Instituții responsabile pentru implementare

Precondiții și riscuri

A 34. Identificarea nevoilor de dotări a unităților IPT

Conform Strategiei Educației și Formării Profesionale din România pentru perioada 2016-2025 PRAI S-V Oltenia pentru perioada 2016-2025

Responsabil: ISJ Dolj, Conform Strategia Educației și Formării Profesionale din România pentru perioada 2016-2025 Instituții implicate: inspectoratele școlare, unitățile IPT, toate din CR și CLDPS

Instituțiile din CLDPS își asumă rolurile

A 35. Dotarea cu mijloace didactice și echipamente a unităților IPT

Anual

Autorități locale

Disponibilitatea fondurilor din surse bugetare și din POR, POCU. Autoritățile locale își asumă rolurile

Conform Strategiei Educației și Formării Profesionale din România pentru perioada 2016-2025 PRAI S-V Oltenia pentru perioada 2016-2025

Responsabil: ISJ Dolj, Conform Strategia Educației și Formării Profesionale din România pentru perioada 2016-2025 Instituții implicate: ISJ Dolj, unitățile IPT, toate din CR și CLDPS

Instituțiile din CLDPS își asumă rolurile

PRIORITATEA 4 : Dezvoltarea cooperării naționale și internaționale în domeniul formării profesionale și sprijinirea parteneriatelor la nivel european

Obiective

Obiectivul 4.1: Dezvoltarea mobilității internaționale în formarea profesională

Obiectivul 4.2: Dezvoltarea de programe comune de educație prin formare inițială și continuă

Indicatori de impact: Experiențe de învățare ale elevilor din IPT extinse la nivel european

Relații parteneriale îmbunătățite ale unităților IPT din județul Dolj cu instituții similare din UE

Obiectivul 4.1: Dezvoltarea mobilității internaționale în formarea profesională Indicatori:

10% din școlile IPT și furnizori FPC dezvoltă proiecte specifice de schimburi de experiență cu instituții din UE

Precondiții și riscuri: - lipsa de experiență a unor școli în scrierea de proiecte - informarea deficitară privind posibilitățile de finanțare - valorificarea oportunităților pe care le oferă departamentele de specialitate din ISJ

Rezultate asociate acțiunilor:

A 36. Furnizori de formare informați cu privire la oportunitățile de finanțare prin programe europene

A 37. Minimum 3 schimburi de experiență/vizite de studiu efectuate în țări UE de către unitățile IPT din județul Dolj

A 38. Minimum 3 materiale informative diseminate la nivel local

Acțiuni - Activități

Termene

Instituții responsabile

Precondiții și riscuri

A 36. Informarea furnizorilor de formare profesională privind accesarea fondurilor europene destinate mobilității internaționale în formarea profesională prin ERASMUS+

Anual

CLDPS, Unitățile de Învățământ, ISJ

- lipsa de experiență a unor școli în scrierea de proiecte - informarea deficitară privind posibilitățile de finanțare

A 37 Organizarea de schimburi de experiență/ vizite de studiu în vederea multiplicării și transferării exemplelor de bună practică și a experiențelor acumulate

Anual

Unitățile de Învățământ, ISJ

-valorificarea oportunităților pe care le oferă departamentele de specialitate din ISJ

A 38 Publicarea de materiale și broșuri pentru diseminarea bunelor practici

Anual

Unitățile de Învățământ, ISJ

- valorificarea oportunităților pe care le oferă departamentele de specialitate din ISJ

Obiectivul 4.2: Dezvoltarea de programe comune de educație prin formare inițială și continuă

Indicatori: - 20% din elevi/ adulți participă la programele comune - 20% din cadre didactice/lectori participă la stagii de formare pentru programele comune

Precondiții și riscuri: - lipsa de colaborare între școli în domeniul educației incluzive - insuficienta susținere a comunităților

Rezultate asociate acțiunilor:

A 39. Minimum cinci programe comune de educație elaborate în parteneriat cu școli din UE

A 40. Minimum 10 cadre didactice din regiune participante la activități comune cu cadrele didactice din UE

Acțiuni - Activități

Termene

Instituții responsabile

Precondiții și riscuri

A 39. Elaborarea de programe comune de educație între unitățile de învățământ IPT în parteneriat cu școli din UE 2025

Unitățile de învățământ, ISJ, CLDPS

- lipsa de informație de specialitate la nivel european

A 40. Formarea cadrelor didactice prin participarea la activități comune cu cadrele didactice din UE

Anual

CCD, Unitățile de învățământ, Universități, ISJ

- aplicarea la clasă în proporție redusă a valorilor europene în educație și formare

Partea II – Analiza nevoilor

Conform Strategiei educației și formării profesionale din România, pentru perioada 2016-2025, aprobată prin HG 317/2016, ținta pentru cuprinderea elevilor în învățământul profesional și tehnic, în clasa a IX-a, învățământ de zi, de masă, de stat, este de 60% din totalul elevilor cuprinși în clasa a IX-a învățământ de zi, de masă, de stat.

Pe baza previziunilor realizate de CEDEFOP privind oportunitățile de locuri de muncă, se recomandă ca la orizontul anului 2025, cuprinderea elevilor în clasa a IX-a învățământ profesional să fie de 35% din totalul elevilor cuprinși în clasa a IX-a, învățământ de zi, de masă, de stat. Ponderea de 35% mai sus menționată este orientativă, ea fiind condiționată, conform Metodologiei de organizare și funcționare a învățământului profesional de stat, aprobată prin OMENCS nr. 5033/29.08.2016, și a Metodologiei de organizare și funcționare a învățământului dual, aprobată prin OMEN nr. 3554 din 29.03.2017, de următoarele precizări din metodologiile menționate:

- Învățământul profesional se organizează numai în unitățile de învățământ care anexează la propunerea privind planul de școlarizare, contracte-cadru încheiate cu operatorii economici/instituții publice, contracte prin care se partajează responsabilitățile pentru organizarea și desfășurarea procesului de formare profesională a elevilor;
- Învățământul dual se organizează în unități de învățământ de stat, particulare sau confesionale autorizate sau acreditate, în baza unui contract de parteneriat care se încheie între unul sau mai mulți operatori economici sau asociație/ consorțiu de operatori economici/ clustere, unitatea de învățământ și unitatea administrativ teritorială pe raza căreia se află unitatea școlară și prin care se stabilesc condițiile de colaborare, drepturile și obligațiile părților, precum și costurile asumate de parteneri;
- inspectoratele școlare au obligația de a răspunde solicitărilor operatorilor economici pentru școlarizarea în învățământul dual prin includerea cu prioritate a acestor solicitări în proiectul planului de școlarizare.

În acest context, inspectoratelor școlare și Comitetelor Locale de Dezvoltare a Parteneriatului social le revine sarcina de a analiza cu maximă responsabilitate solicitările de școlarizare ale operatorilor economici, atât la învățământul profesional cât și la învățământul dual, în scopul fundamentării proiectelor planurilor de școlarizare cu satisfacerea în cât mai mare măsură a solicitărilor operatorilor economici, dar, în egală măsură, cu asigurarea unei oferte echilibrate între învățământul liceal teoretic, liceal vocațional, liceal tehnologic și învățământul profesional care să răspundă nevoilor de dezvoltare socio-economică la nivel județean și regional.

Deasemenea, inspectoratele școlare și unitățile de învățământ vor trebui să intensifice acțiunile vizând dezvoltarea parteneriatului cu operatorii economici. Este important de menționat că pentru îndeplinirea țintelor mai

sus menționate privind cuprinderea elevilor în IPT și cuprinderea elevilor în învățământul profesional sunt necesare măsuri și acțiuni sistematice și susținute din partea inspectoratelor școlare, a unităților de Învățământ și a tuturor factorilor interesați pentru realizarea unui marketing educațional eficient și pentru consilierea și orientarea elevilor din Învățământul gimnazial și a părintilor acestora, pentru a diminua decalajul existent în prezent între cifrele planului de școlarizare la IPT și cuprinderea efectivă a elevilor în IPT.

Strategia *EUROPA 2020* propune o nouă viziune pentru economia socială de piață a Europei în următorul deceniu, care să ajute Uniunea să iasă din criza economică și finanțieră și să edifice o economie intelligentă, durabilă și favorabilă incluziunii, cu niveluri ridicate de ocupare a forței de muncă, productivitate și coeziune socială.

Obiectivul major al planificării strategice a IPT constă în creșterea contribuției învățământului profesional și tehnic la tranziția rapidă și eficientă către o economie competitivă bazată pe inovare și cunoaștere, participativă și inclusivă.

Aspectelor mai sus menționate le adăugăm provocările generate de fenomenul rapid al îmbătrânirii demografice, al fluxurilor migrației externe ceea ce ne conduce la concluzia că IPT va fi sistematic solicitat să răspundă unor nevoi, de cele mai multe ori imediate, ale angajatorilor din România.

Învățământul profesional și tehnic, prin obiectivele sale, este subsumat dublului rol al educației: economic și social. Prin urmare IPT nu poate răspunde, în sens restrâns, cerințelor imediate ale unui loc de muncă, el trebuie să asigure pregătirea pentru o carieră de succes care presupune integrare socio - profesională. În aceste condiții învățământul profesional și tehnic trebuie văzut ca o etapă în procesul învățării pe parcursul întregii vieți, care este imediat urmată de învățarea la locul de muncă în vederea adaptării la cerințele acestuia.

Implementarea PLAI depinde în cea mai mare măsură de procesul de planificare bazat pe prioritizarea nevoilor regionale și locale și vor avea în

vedere resursele materiale și umane disponibile. Finanțarea activităților se va putea realiza din următoarele surse:

- bugetul de stat;
- bugetele locale;
- fonduri externe rambursabile și nerambursabile, în condițiile legii;
- alte surse de finanțare în conformitate cu legislația în vigoare (de ex: donații, sponsorizări, alte contribuții).

Vor fi încurajate proiectele dezvoltate în parteneriat, pe baza relațiilor anterior stabilite, însă nu vor fi neglijate și noi parteneriate, având în vedere că soluțiile la problemele identificate nu pot fi generate de o singură instituție sau organizație, ci implică o serie de măsuri succesive și complementare. În aceste condiții, monitorizarea va avea drept scop atât aprecierea gradului de realizare al activităților propuse prin planul de acțiuni, per ansamblu, cât și fundamentarea eventualelor revizuiri și modificări ale obiectivelor și acțiunilor.

Monitorizarea rezultatelor este, deasemenea, importantă pentru evaluarea gradului de atingere a obiectivelor propuse prin planificare. Monitorizarea planului de acțiuni va viza, implicit, implementarea PRAI la etapa respectivă, va fi analizat gradul de îndeplinire al indicatorilor, vor fi identificate cauzele eventualelor insuccese, precum și necesitatea unor acțiuni corrective pentru îmbunătățirea performanței operaționale.

Procesul de monitorizare va permite și analiza impactului acțiunilor și redefinirea priorităților, în funcție de realitățile decelate și evoluția nevoilor. Evaluarea modului de implementare al PLAI presupune 2 modalități de lucru:

- autoevaluare
 - în funcție de modul de realizare a rezultatelor și în funcție de indicatorii de performanță stabiliți;
 - evaluare externă

- va fi realizată de o organizație externă care va asigura imparțialitatea și obiectivitatea procesului.

Rezultatele evaluării asigură continuitate în privința conturării și evidențierii în perspectivă a obiectivelor și acțiunilor, determinând elaborarea unui plan fezabil și viabil. Monitorizarea urmărește și înregistrează informațiile și asigură, în același timp, controlul de calitate. Monitorizarea implementării PLAI este un proces permanent dar frecvența de realizare a rapoartelor de monitorizare este stabilită a fi anual ținând cont de principalul scop al acestora, respectiv furnizarea de feedback

PLAI stabilește:

- măsuri integrate de educație și formare profesională,
- îmbunătățirea corelării ofertei învățământului profesional și tehnic cu nevoile de dezvoltare economico-socială în perspectiva anului 2019,
- o analiză a contextului județean comparativ cu cel regional, identifică aspecte specifice județului Dolj,
- stabilește ținte, priorități și acțiuni pentru dezvoltarea ÎPT,
- contribuie la stabilirea țintelor la nivel regional,
- furnizează un cadru general pentru elaborarea și armonizarea la nivelul județului a planurilor strategice ale școlilor,
- facilitează luarea deciziilor privind restructurarea rețelei ÎPT și orientează finanțarea pentru investiții specifice.

PLAI oferă cadrul general pentru elaborarea planurilor și a programelor vizând:

- calificările profesionale relevante pentru dezvoltarea socio-economică la nivel de județ, structurate pe domenii ocupaționale și nivele de calificare,
- măsuri de raționalizare a rețelei școlare,
- planul de școlarizare al școlilor ÎPT,
- măsuri complementare de formare profesională continuă,

- măsuri asociate de formare profesională a elevilor cu nevoi speciale, în vederea integrării lor în sistemul general de educație,
- măsuri privind dezvoltarea parteneriatului social și a curriculum-ului în dezvoltare locală,
- măsuri privind susținerea investițiilor în infrastructură și echipamente didactice.

Evoluțiile pieței muncii și economiei din ultimii ani, în condițiile crizei economico-financiare, arată că previziunile privind cererea de forță de muncă la orizontul anului 2019 utilizate în PLAI actualizat își păstrează încă un grad mare de relativitate. În acest context, CLDPS apreciază că la acest moment, PLAI furnizează direcțiile majore de acțiune pentru dezvoltarea IPT ca răspuns la cererea actuală și previzionată a pieței muncii.

În aceste condiții, CLDPS al județului Dolj consideră necesară o monitorizare atentă în perioada care urmează a evoluțiilor pieței muncii. Astfel oferta IPT va putea fi fundamentată prin PRAI și PLAI pe baza unor informații mai recente în raport cu momentul deciziei privind planul de școlarizare (conform Metodologiei de fundamentare a cifrei de școlarizare).

Adaptarea ofertei IPT la cererea pieței muncii se rerealizează pe baza informațiilor și analizei lor referitoare la demografie, economie, piata muncii și cele referitoare la sistemul IPT.

Planul de măsuri inclus în PLAI SV Oltenia este structurat pe cinci priorități, în cadrul căror sunt formulate obiective, fiecare obiectiv fiind prevăzut să fie atins prin acțiuni cu rezultate așteptate și indicatori de realizare, cu precizarea resurselor necesare, responsabililor și termenelor de realizare.

Au făcut obiectul monitorizării cele cinci priorități, cu obiectivele și acțiunile subsecvente, iar raportul de monitorizare se bazează pe informații complete sau parțiale în legătură cu majoritatea acestora. Aprecierea stadiului de progres s-a realizat pe baza informațiilor din surse statistice oficiale și administrative și din raportările la nivel județean din fiecare an

școlar. Aprecierea generală asupra progresului înregistrat în implementarea este: 2- progres bun. Se apreciază că acțiunile propuse sunt, în general, posibile și realizabile, fiind condiționate, însă și de resursele materiale și umane necesare. Completarea informațiilor la nivelul fiecărui județ va oferi o imagine completă privind implementarea planului de acțiuni. Pentru o parte din aceste acțiuni, va fi necesară implementarea unor proiecte specifice, finanțate din bugetul național sau din fonduri europene. Pentru ameliorarea aspectelor constatare ca deficitare se recomandă solicitarea de dovezi cu privire la stadiul de implementare al tuturor acțiunilor și pentru aprecierea obiectivă și fundamentată a gradului de realizare a indicatorilor. Unul dintre aspectele care necesită o atenție deosebită în procesul de actualizare și revizuire a PRAI SV Oltenia se referă la reformularea unor acțiuni și a unor indicatori, astfel încât să aibă un grad de reprezentativitate apreciabil pentru regiune, iar gradul de detaliere să fie rezonabil.

Analiza SWOT stă la baza identificării priorităților, obiectivelor, precum și a măsurilor planul de acțiune. În acest plan de acțiune s-a propus ca obiectiv general Creșterea calității educației și formării profesionale inițiale și continuă în sprijinul creșterii economice în contextul dezvoltării societății bazate pe cunoaștere.

Pentru atingerea acestui obiectiv general au fost stabilite de către CLDPS Dolj următoarele obiective specifice:

1. Adaptarea ofertei educaționale, în concordanță cu cerințele angajatorilor și ale pieței muncii
2. Dezvoltarea capacității de informare, orientare și consiliere
3. Creșterea accesului egal la educație în mediul urban și rural, pentru tinerii din județul Dolj și reducerea abandonului școlar
4. Dezvoltarea parteneriatului social în școlile TVET
5. Creșterea adaptabilității ofertei educaționale la cerințele pieței muncii
6. Sprijinirea inițiatiivelor transnaționale și parteneriatelor la nivel european în domeniul formării prin învățământ tehnic și profesional.

Aspecte demografice

- La nivel regional analiza situației actuale a identificat o scădere semnificativă a populației totale, determinată, în principal, de manifestarea superioară a mortalității, comparativ cu natalitatea și generarea unui spor natural negativ, precum și de fenomenul migrator al populației către alte zone
- Analiza evoluției structurii pe grupe de vîrstă a populației regiunii Sud-Vest Oltenia în perioada 2008-2016, relevă apariția unui proces lent, dar constant de îmbătrânire demografică cu implicații negative pentru economie și societate, fenomen caracteristic tuturor județelor componente, cauzat de rata scăzută a natalității, ce contribuie în mod direct la reducerea ponderii populației tinere. Datele statistice oficiale de la nivelul regiunii evidențiază faptul că sunt înregistrate creșteri ale ponderii populației numai pentru grupele de vîrstă matură (peste 25 ani), fenomen prezent în toate județele din Sud Vest Oltenia.
- Analiza evoluției grupelor de vîrstă 10-14 ani, 15-19 ani și 20-24 ani, relevante pentru educație, arată scăderea ponderii pe toate aceste segmente, scăderi care sunt reflectate în mod direct planul de școlarizare propus/realizat la clasa a IX-a zi, unde s-au evidențiat scăderi importante în perioada analizată, mai ales la învățământul profesional și tehnic.
- Tendința de scădere accentuată a populației din grupa de vîrstă 15-19 ani a constituit și una din cauzele de diminuare a cifrelor de școlarizare în învățământul superior și cel postliceal, atât în regiune, cât și la nivel național.
- În prezent, se remarcă preponderența populației rurale față de populația din mediul urban, pe toate grupurile de vîrstă școlară (10-14 ani, 15-19 ani și 20-24 ani), având drept consecință ruralizarea regiunii
- Populația de sex masculin este majoritară pe segmentul 10-24 ani (în jurul valorii de 51%), atât la nivel regional, cât și în județe, situația fiind similară cu cea de la nivel național.

- Populația din regiune este relativ omogenă, în 2011 procentul cel mai mare, de 91,6%, era de etnici români, 3,08% era populație de etnie roma și 5,32% populație de alte etnii.
- Rezultatele recensământului din 2011 arată că cel mai mare procent de populație fără școală absolvită este cea de etnie roma, în toate județele regiunii Sud Vest Oltenia. Se impun măsuri remediale care să susțină educația și formarea în rândul acestei etnii, în sprijinul unei cât mai complete integrări în societate.
- Emigrația definitivă din regiunea Sud Vest Oltenia a înregistrat o evoluție fluctuantă în perioada 1990-2015, numărul cel mai mare al plecaților definitivi fiind din grupa 25-64 ani
- Nu poate fi însă ignorat fenomenul îngrijorător al emigrației necontabilizate la nivel național, în special în rândul tinerilor și al persoanelor calificate, cu tendință de accentuare pe termen mediu.
- În perspectiva anului 2060, pe fondul menținerii unor valori scăzute ale natalității și fertilității, precum și o dată cu înaintarea în vîrstă a generațiilor, diferite ca mărime, structura pe grupe mari de vîrstă a populației va continua să se modifice, în sensul reducerii numărului tinerilor și al creșterii numărului de persoane adulte și vîrstnice.
- Va continua diminuarea ponderii tinerilor (0-14 ani) în totalul populației, de la 15,9% la recensământul din 2011, la 12,1% în anul 2060. Efectele vor fi resimțite în diminuarea cifrelor de școlarizare, dar și în diminuarea procentului de forță de muncă necesară sectoarelor economice.
Profilul economic regional Diminuarea disparităților interregionale în ceea ce privește sectoarele economice trebuie susținute și prin educație și formare de calitate, care să ofere absolvenților posibilitatea să acceadă pe piața muncii și în același timp să își dezvolte aptitudinile antreprenoriale. • Planurile de școlarizare trebuie să reflecte, prin structura ofertei - proporțional cu nevoile pieței muncii - diversitatea activităților industriale,

ponderea crescută a serviciilor, importanța construcțiilor și nevoile de dezvoltare a agriculturii.

- Adaptările structurale din economie presupun competențe adecvate și o mobilitate ocupațională sporită (inclusiv intersectorială) a forței de muncă. Se desprind două direcții de acțiune la nivel regional și local:
 - aplicarea riguroasă a standardelor de pregătire profesională;
 - adaptări prin curriculum în dezvoltare locală (CDL).
- Ponderea crescândă a IMM reclamă din partea ÎPT un răspuns adecvat la nevoile specifice IMM, de adaptabilitate crescută a forței de muncă la sarcini de lucru diverse, prin:
 - asigurarea unei pregătiri de bază largi, competențe tehnice generale solide -consolidarea pregătirii profesionale, indiferent de calificare, cu competențe specifice economiei de piață (competențe antreprenoriale, tehnici de vânzări, marketing, etc.) - promovarea învățării pe parcursul întregii vieți
 - Ca răspuns la schimbările tehnologice și organizaționale induse de investițiile străine și cerințele de competitivitate, trebuie avute în vedere:
 - Creșterea numărului de absolvenți cu nivel 3 de calificare -Limbile străine
 - Formarea unor competențe adecvate pentru: noile tehnologii, calitate, design, marketing, tehnici de vânzare
 - Colaborarea între școli pentru calificările care presupun competențe combinate, de exemplu: tehnice și comerciale/economice, tehnice – artistice
 - IT (design, grafică, publicitate, pagini web) etc.
 - Formarea continuă a profesorilor în parteneriat cu întreprinderile, pentru adaptarea rapidă la cerințele de competențe specializate ale angajatorilor • Parteneriatul școală-agenți economici - indiferent de domeniul de pregătire, trebuie să reflecte diversitatea categoriilor de agenți economici (pe clase de mărime, tipuri de capital, etc.) și de activități producătoare de bunuri și servicii.
 - Sunt necesare măsuri active în scopul dezvoltării unor calificații din sectorul agricol, cât și de dezvoltare a infrastructurii educaționale agricole,

de natură să dezvolte sectoarele direct productive din agricultură, inclusiv prin antreprenoriat.

• Nivelul ridicat al investițiilor din industria prelucrătoare, producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, comerț, agricultură, turism vor trebui susținute de dezvoltarea calificărilor profesionale din aceste domenii, care să furnizeze forța de muncă necesară.

Piața muncii la nivelul județului Dolj Concluziile rezultate din analiza indicatorilor de piața muncii la nivelul județului Dolj trebuie să se reflecte și în adaptarea sistemului de educație și formare profesională în sprijinul unei mai bune corelări a ofertei educaționale cu cerințele angajatorilor, prin:

□ anticiparea nevoilor de calificare și adaptarea ofertei la nevoile pieței muncii;

intensificarea acțiunilor de informare, orientare și consiliere a elevilor privind cariera; abordarea integrată a formării profesionale inițiale și continue, din perspectiva învățării pe parcursul întregii vieți;

□ îmbunătățirea calității și relevanței programelor de educație și formare profesională și a celor de FPC pentru piața muncii;

□ îmbunătățirea nivelului de calificare a tinerilor prin participarea la programe de formare personalizată/stagii;

□ certificarea competențelor obținute în context formal, non-formal sau informal;

□ susținerea reconversiei profesionale, inclusiv pentru resursele umane din învățământ, în funcție de nevoile pieței muncii;

□ încurajarea antreprenoriatului și a ocupării pe cont propriu prin furnizarea de servicii de consiliere și formare pentru crearea de întreprinderi (firme de exercițiu și întreprinderi simulate), precum și programe de tutorat/mentorat pentru creșterea și consolidarea afacerilor;

□ sprijin pentru reîntoarcere în sistemul de educație a tinerilor care au părăsit acest sistem (tinerii NEETs);

- Încurajarea participării angajatorilor la dezvoltarea competențelor necesare pe piața muncii ale viitorilor absolvenți, cu accent special pe asigurarea competențelor de bază și transversale, dar și pentru dezvoltarea celor competențe necesare în sectoarele economice cu potențial competitiv /domeniile de specializare intelligentă identificate conform strategiilor specifice pentru perioada 2014-2025;
- consolidarea parteneriatelor cu agenții economici, cu AJOFM, utorități și alte organizații care pot contribui la integrarea socio-profesională a absolvenților – prioritate permanentă a managementului școlar;
- formarea profesională a profesorilor, a formatorilor și a tutorilor, în scopul dezvoltării și furnizării unor programe relevante de învățare la locul de muncă;
- îmbunătățirea accesului la educație și formare profesională în mediul rural și în comunitățile dezavantajate, prin susținerea dezvoltării centrelor regionale de formare, reorganizarea rețelei școlare de nivel profesional și liceal și înființarea de unități IPT în mediul rural, acolo unde este cazul;
- dezvoltarea și implementarea de programe de formare în sistem partenerial cu mediul de afaceri.

Evoluțiile sectoriale în plan ocupațional, analizele și prognozele privind evoluția cererii și ofertei de forță de muncă

- trebuie avute în vedere pentru:

- planificarea strategică pe termen lung a ofertei de calificare, corelată la toate nivelurile decizionale: regional (PRAI), județean (PLAI), unitate școlară (PAS);
- identificarea și eliminarea unor dezechilibre între planurile de școlarizare și nevoile de calificare.

Planurile de școlarizare trebuie să reflecte și să susțină tendințele de dezvoltare a sectoarelor economice la nivel local și regional, dar și calificările necesare ramurilor industriale cu potențial competitiv, cu accent pe creșterea nivelului de calificare și noile tehnologii.

Rețeaua școlară

Rețeaua școlară a învățământului preuniversitar din județul Dolj cuprinde:

- ✓ Învățământ preșcolar
- ✓ Învățământ primar și gimnazial
- ✓ Învățământ liceal teoretic, tehnologic și vocațional
- ✓ Învățământ postliceal și de maîstri
- ✓ Școli profesionale
- ✓ Învățământ pentru elevi cu nevoi speciale.

Învățământ postliceal și de maîstri este arondat grupurilor școlare industriale. În anul școlar 2021/2022 învățământul postliceal de specialitate și de maîstri s-a dezvoltat, fiind alocate mai multe locuri prin finanțare de la buget. Ponderea cea mai mare au avut-o elevii înscriși în școli postliceale sanitare urmată de elevii din școlile postliceale de finanțe - administrativ , elevii din transporturi etc.

În anul școlar (universitar) 2021/2022 în județul Dolj s-au aplicat măsuri concrete vizând implementarea programelor naționale de dezvoltare a sistemului educațional și de formare profesională.

Îmbunătățirea învățământului de toate gradele a fost susținută prin:

- generalizarea calității, ca atribut și finalitate a formelor și structurilor de formare inițială, organizate potrivit prevederilor legale în vigoare;
- dezvoltarea și implementarea unui sistem de consiliere și orientare școlară
- formarea continuă a personalului didactic;
- creșterea calității programelor de formare profesională, atât pentru formarea inițială cât și pentru cea continuă;
- anticiparea necesarului de competențe, corespunzător schimbărilor care se previzionează pe piața muncii;

- implementarea societății informaționale prin sistemul educațional – instruirea la distanță și continuă și informatizarea învățământului.

În anul școlar (universitar) 2021/2022, baza materială a sistemului instituțional de învățământ în care se desfășoară activitatea de educație și instruire profesională sau de specialitate dispune de 3539 săli de clasă și cabinete școlare, 958 laboratoare, 170 ateliere școlare și universitare și 213 săli de gimnastică. Numeroase îmbunătățiri au fost realizate prin programele Phare 2003, 2005 și urmează modernizarea și dezvoltarea campusurilor școlare.

Principalele concluzii din analiza pieței muncii Implicații pentru ÎPT

- Având în vedere dinamica pieței muncii se impune: adaptarea sistemului educațional care să țină cont de tendințele existente pe piața muncii; oferirea de servicii de orientare și consiliere pentru domeniile prioritare de dezvoltare; recalificarea excedentului de cadre didactice pentru vechile calificări; abordarea unor nevoi educaționale specifice (spre exemplu nevoia de personal calificat în asistență socială și medicală);
- Din cauza procentului ridicat de populație rurală în județul Dolj, se impune acordarea unei atenții sporite pentru a asigura accesul populației din mediul rural la Învățământul Profesional și Tehnic în condiții optime, precum și o multitudine de opțiuni în vederea angajarii lor ulterioare în agricultură, prelucrarea produselor agricole, silvic și prelucrarea lemnului, comerț, agroturism etc.
- Asigurarea unor calificări specifice populației feminine este necesară având în vedere ponderea populației feminine din totalul șomerilor, rata de ocupare fiind semnificativ mai mică decât cea a populației masculine.

- abordarea integrată a formării profesionale inițiale și continue, din perspectiva învățării pe parcursul întregii vieți
- implicarea în programele de măsuri active pentru ocuparea forței de muncă, în special în cele privind oferirea unei noi calificări tinerilor care nu și-au găsit un loc de muncă după absolvirea școlii.
- parteneriate active cu agenții economici, Agentiile de Ocupare a Forței de Muncă, autorități și alte organizații care pot contribui la integrarea socio-profesională a absolvenților – prioritate permanentă a managementului școlar
- participarea scăzută a forței de muncă în programe de formare continuă - în contrast cu nevoile de formare în creștere (pentru întreprinderi, salariați, șomeri), decurgând din mobilitatea ocupațională accentuată de procesele de restructurare a economiei, nevoile de actualizare și adevarare competențelor la cerințele în schimbare la locul de muncă, etc. - oferă școlilor oportunitatea unei implicării active ca furnizori de formare pentru adulți, având în vedere:
 - creșterea nivelului de calificare a capitalului uman și formarea de noi competențe pentru adaptarea la schimbările tehnologice și organizaționale din întreprinderi
 - adevarare calificării cu locul de muncă
 - reconversia profesională în funcție de nevoile pieței muncii
 - recunoașterea și valorificarea experienței profesionale și a competențelor dobândite pe cale formală și informală
 - diversificarea ofertei de formare și adaptarea la nevoile grupurilor țintă: ex. programe de formare la distanță, consultanță, etc.

Evoluțiile sectoriale în plan ocupațional, analizele și prognozele privind evoluția cererii și ofertei de forță de muncă - trebuie avute în vedere pentru:

- Planificarea strategică pe termen lung a ofertei de calificare, corelată la toate nivelurile decizionale: regional (PRAI), județean (PLAI), unitate școlară (PAS)
- Identificarea și eliminarea unor dezechilibre între planurile de școlarizare și nevoile de calificare
- Planurile de școlarizare trebuie să reflecte ponderea crescută a serviciilor, nevoile în creștere în construcții, calificările necesare ramurilor industriale cu potențial competitiv (cu accent pe creșterea nivelului de calificare și noile tehnologii), prioritățile strategice sectoriale pentru agricultură și dezvoltarea rurală.

În urma aspectelor prezentate în acest capitol vom prezenta în continuare ponderile locurilor de muncă vacante înregistrate la Agentiile de Ocupare a Forței de Muncă pentru a avea o imagine de ansamblu asupra cererii pieței muncii, cu rezerva că această se recomandă a fi revizuită în urma evoluțiilor lunare până în luna noiembrie când se dorește o reactualizare a țintelor propuse.

Învățământul postliceal s-a dezvoltat foarte mult în acest an școlar în raport cu anul școlar trecut, realizându-se 86 clase cu 2563 elevi față de 67 clase cu 1753 elevi.

De asemenea, la **școala de maștri** s-au realizat 8 clase cu 226 elevi, față de anul școlar trecut, când s-au realizat 9 clase cu 232 elevi.

Principalele concluzii din analiza ÎPT județean

Conform datelor din PRAI proiecția ratelor medii de creștere a PIB pentru următorii ani, în perspectiva anului 2022 prevăd creșteri în gradul de ocupare al populației în domeniile:

- transport, depozitare, comunicații
- hoteluri și restaurante

- intermedieri financiare
 - comerț
 - construcții
 - industria prelucrătoare
- Pentru aceste domenii prioritare de dezvoltare se prognozează o dezvoltare/reorientare a ofertei școlare pentru anumite grupuri școlare din județ.

Privind **dotarea în ÎPT** sunt necesare mai multe măsuri, printre care:

- creșterea resurselor alocate pentru dotarea și infrastructura ÎPT, inclusiv prin accesarea fondurilor structurale care reprezintă o oportunitate de dezvoltare a ÎPT;
- diversificarea surselor de finanțare prin identificarea și atragerea de resurse suplimentare, extrabugetare;
- optimizarea ofertei și a gestionării resurselor, inclusiv prin colaborarea în cadrul unor rețele de școli.

Se prognozează dezvoltarea unor campus-uri școlare pentru aceste domenii prioritare în anumite zone geografice ale județului Dolj: Bârca, Băilești, Amărăști de Jos, Segarcea.

Indicatori de impact

Din analiza indicatorilor care pot măsura impactul ÎPT în plan ocupațional se constată:

- necesitatea realizării de anchete/sondaje periodice în rândul absolvenților și angajatorilor vizând inserția profesională, gradul de utilizare a competențelor
- realizarea unei analize bianuale privind adaptarea ofertei ÎPT la cererea de pe piața muncii.

Analiza mediului intern

Auto-evaluarea realizată cuprinde toate activitățile și elementele școlii:

- Calificări și curriculum
- Predarea și învățarea
- Materiale și resurse didactice
- Rezultatele elevilor
- Consilierea și orientarea vocațională oferită elevilor
- Resursele fizice și umane
- Parteneriate și colaborare

Predarea și învățarea

- Majoritatea cadrelor didactice folosesc metode moderne de predare
- Materialul didactic existent se utilizează în mod curent la ore
- În general elevii sunt implicați activ în procesul de predare – învățare
- Nu întotdeauna se ține cont de nevoile speciale ale elevilor privind posibilitățile lor materiale pentru frecventarea cursurilor
- Unii elevi nu învață suficient, obținând rezultate sub posibilitățile lor intelectuale.

Materiale și resurse didactice

În ceea ce privește materialele didactice și dotarea școlii s-au constatat următoarele:

- Prin activitățile de autofinanțare școala dispune de dotare satisfăcătoare în majoritatea laboratoarelor și atelierelor școlii.

- Materialul didactic pentru module este într-un continuu proces de înnoire, școala investind anual aproximativ 25% din veniturile realizate.
- O parte din rețeaua de calculatoare este uzată moral, necesitând investiții în componente hardware și software.

Rezultatele elevilor

În ultimii ani, școala a înregistrat creșteri considerabile privind procentul de promovabilitate și o creștere a calității procesului instructiv educativ prin mărirea ponderii mediilor generale peste 7.

Examenele de absolvire:

- examenul pentru certificarea competențelor profesionale în învățământul postliceal, specializările Asistent Medical Generalist și Asistent Medical de Farmacie - promovabilitate 100%

Consilierea și orientarea vocațională oferită elevilor

Consilierea și orientare profesională a elevilor beneficiază de următoarele resurse:

Cadre didactice cu o bună pregătire în domeniu

- Derularea la nivelul școlii a unor programe de consiliere și orientare profesională :
 - Cariera mea
 - Întărirea coeziunii colectivului de elevi
 - Informația și cariera

Resurse materiale

- Realizare de materiale didactice diversificate (broșuri, teste, materiale audiovizuale)

- Adaptarea activității didactice de consiliere și orientare profesională la condițiile concrete existente în școală (meserii pregătite, caracteristici ale grupurilor de elevi, bază materială).

Resursele fizice și umane

Unitatea școlară beneficiază de un **corp profesoral bine pregătit**, închegat și preocupat de dezvoltarea personală și profesională a fiecărui cursant, formarea competențele necesare pentru o participare susținută la dezvoltarea societății cunoașterii și în Romania.

Structura personalului scolii este:

- cadre didactice:

Număr personal didactic calificat:					Număr personal didactic Necalificat
Cu doctorat	Cu Gradul I	Cu Gradul II	Cu Definitivat	Fără Definitivat	
2	8	3	1	20	-

- personal didactic auxiliar: 5 persoane

ȘCOALA POSTLICEALĂ SANITARĂ "CHRISTIANA"- CRAIOVA

**ÎNCADRARE PROFESORI
AN ȘCOLAR 2022 – 2023**

NR. CRT.	NUMELE ȘI PRENUMELE	STUDII SPECIALIZAREA	STATUT	GR. DID	VECHI N. INVIAT ANULANT	MODUL/DISCIPLINA	CLASE	NR. TOTAL ORE/ MODUL.	Total ORE AN	Nor mă
1.	Dr. Păuna-Tuliu Cristiana Nicoleta Medic specialist chirurgie vasculară	- UMF Craiova - Facultatea de Medicină - Specializarea: - Medicina generală - Medic specialist Chirurgie vasculară DPPD	Profesor titular Incladrat cu normă întragă	Gr.II 2017	10-15 ani	Chirurgie (CH I) - Sem I Chirurgie (CH II) – Sem II Conduita în urgențe medico - chirurg. I+II Anestezie, terapie intensivă I Obstetrică, Ginecologie I+II Oncologie I	Anul II A,B,C Anul II A,B,C Anul III A,B,C,D,E Anul III A,B,C,D,E Anul III A,B,C,D,E Anul III A,B,C,D,E	132 ore/an 132 ore/an 200 ore/an 100 ore/an 200 ore/an 50 ore/an	814 216 598	1,92
2.	Instructor Nursing Stănculescu Daniela DIRIGENTIE II AMG A III AMG A	- Școala Postliceală Ecologică Craiova - Specializarea: Asistent medical generalist - Univ. din Craiova – Facultatea de Electrotehnica DPPD	Profesor titular Incladrat cu normă întragă - Institut studii superioare de lungă durată	Gr.I 2020	10-15 ani	Nursing 1 - Sem I Nursing 2 - Sem II Medicina internă și nursing specific MI - I Medicina internă și nursing specific MI - II Chirurgie și nursing specific CHI - I Chirurgie și nursing specific CHI - II Obstetrică, Ginecologie și nursing specific – I+II Puericultura, pediatric și nursing – I+II Conduita în urgențe medico - chirurg. I+II	Anul I A Anul I A Anul II A Anul II A Anul II A,B,D Anul II A,B,D Anul III A Anul III A Anul III A	168 ore/an 168 ore/an 88 ore/an 88 ore/an 264 ore/an 264 ore/an 40 ore/an 40 ore/an 40 ore/an	1160 864 296	1,34

3.	Prof. Buzatu Cristina	-Univ. Craiova – Facultatea de Horticultură -Școala Postlicențială Sanitară Christiana Craiova	GR I 15-20 ani	Anatomia și fiziologia omului - I+II Embriologie și genetica – II	Anul I A,C,D,E,F Anul I A,C,D,E,F	700 ore/an 140 ore/an	900 648 252	1,38
	DIRECTIE I AMG C	- Specializarea : - Biologie - Asistent medical generalist		Anatomie – I	Anul I Farm	60 ore/an		
	I AMG F	DPPD	Profesor titular studii superioare de lungă durată					
4.	Prof. Sandu Alina	- Univ. din Craiova – Facultatea de Istorie – Filozofie – Geografie -Master în sociologia comunicării și journalism	GR I 2019	15-20 ani	Anul I A, B, C, D Anul I A, B, C, D Anul I,A,B,C,D,E,F	224 ore/an 224 ore/an 84 ore/ore	832 648 184	1,28
	DIRECTIE I AMG A	-Specializarea: - Filozofie Sociologie	Profesor titular studii superioare de lungă durată		Anul III A,B,C,D,E Anul III A,B,C,D,E	200 ore/an 100 ore/an		
	I AMG D	DPPD						
5.	Instructor nursing Mungeac Rodica	- Școala postlicențială Sanitară Craiova - Specializarea: Asistent medical - Univ. din Craiova – Facultatea de Economie și Administrație Afacerilor Stiinte Economice - Management	Deb. 1 an	Nursing I - Sem I Nursing 2 - Sem II	Anul I D Anul I D	168 ore/an 168 ore/an	1034 864	1,19
	DIRECTIE II AMG D	DPPD Master : Managementul resurselor umane	Institutor studii superioare de lungă durată		Anul II,D,E Anul II C,D,F	176 ore/an 264 ore/an	170	
	III AMG C				Anul II A,B,C,D Anul III A,B,C,D,E	88 ore/an		
					Anul III C Anul III C	100 ore/an 30 ore/an 40 ore/an		

6.	Instructor nursing Cruceru Genii	- Școala postliceială Sanitară Craiova - Specializarea: Asistent medical generalist - Școala postliceială Sanitară Christiana Craiova - Specializarea : Asistent medical Farmacie	Profesor suplinitor încaadrat cu normă întreagă	Deb. 1 an	Nursing I - Sem I Nursing 2 - Sem II Medicina internă și nursing specific MI – I Medicina internă și nursing specific MI – II Chirurgie și nursing specific CHI – I Chirurgie și nursing specific CHI – II Boli infecțio-contagioase și nurding - II Puericultura, pediatrie și nursing – I+II Condita în urgențe medico - chirurg. I+II Obstetrică,Ginecologie și nursing specific – I+II	Anul I F Anul I F	168 ore/an 168 ore/an	994 864	1,15 1,30	
7.	Dinici Elena DIRIGENTIE II AMG B III AMF	- Univ. din Craiova – Facultatea de Teologie Teologie - Filologie Teologie ortodoxă - Limba și literatura engleză Master în Studii Europene - Școala postliceială Sanitară Christiana Craiova - Asistent medical generalist DPPD	Profesor suplinitor Incaadrat cu normă întreagă	GR II 2010	15-20 ani Institutor studii superioare de lungă durată	Leadership și comunicare profesională - II Comunicare lb. modernă – I Nutriție, dietetică – I Dermatologie și nursing specific – I Caiitatea serviciilor de nursing – II Gerontologie, geriatrică și nursing specific - I Cercetare nursing - I+II Oncologie și nursing în oncologie – II Managementul proiectelor – I+II	Anul I A,B,C,D,E,F Anul II A,B,C,D Anul II B Anul II A,B,C,D,E,F,G	168 ore/an 88 ore/an 11 ore/an 77 ore/an 150 ore/an 100 ore/an 80 ore/an 60 ore/an Anul III Farm	854 850	0,98 0,98
8.	Geană Alina DIRIGENTIE II AMG F III AMG D	- Univ. din Craiova – Facultatea de Litere • Engleza - Spaniolă Master Limba engleză Studii teoretice și aplicate - Școala postliceială Sanitară Christiana Craiova - Asistent medical generalist DPPD	Profesor suplinitor Incaadrat cu normă întreagă	Def. 2019	5 - 10 ani Institutor studii superioare de lungă durată	Igienă, prevenirea și controlul infecțiilor - I Comunicare lb. modernă CDS – I Nutriție, dietetică - I Cercetare nursing - I+II Inginjieri paliative – II Nursing comunitar - II Oncologie și nursing în oncologie – II Comunicare lb. modernă - I+II Managementul calității - I+II	Anul I A,B,C,D,E,F Anul II E,F,G Anul II A,C,D,E,F,G Anul III C,D,E Anul III A,B,C,D,E Anul III D,E Anul II Farm Anul III Farm	168 ore/an 66 ore/an 66 ore/an 120 ore/an 100 ore/an 150 ore/an 60 ore/an 60 ore/an 60 ore/an	850 850	0,98 0,98

9.	Instructor Fisică Armandă Adriana	- Univ. Craiova – Facultatea de Științe Economice - Specializarea - Informatică economică - Școala Postlicențială Sanitară „Christiană” Craiova -Specializare: - asistent medical de farmacie DPPD	Profesor suplinitor încadrata cu normă înregată	Deb. 5-10 ani	5-10 ani	Comunicare profesională -I+II Propedeutică - I Forme farmaceutice omogene - II Elemente de organizare - II	Anul I Farm Anul I Farm Anul I Farm Anul I Farm	60 ore/an 120 ore/an 120 ore/an 60 ore/an	1080 864 216	1,25
10	Prof. Birzanu Felicia Oana DIRIGENTIE I AMG B	-Univ. Craiova – Facultatea de Horticultură - Specializarea: Biologie - Master - Biodiversitatea și conservarea ecosistemelor - Master - Chimia Compoziților Biologic Activi - DPPD I,II	Profesor suplinitor încadrata cu 0,94 normă	GR.II 2021	5-10 ani	Anatomia și fiziologia omului - I+II Embriologie și genetică – I Elemente de botanică - I Marketing în domeniul farmaceutic - II	Anul I B Anul I B Anul I Farm Anul II Farm	140 ore/an 28 ore/an 120 ore/an 60 ore/an	348	0,54
11	Biol. Urdu Roni	- Univ. Craiova – Facultatea de Horticultură - Master – Bazele Biologice și Protecția Mediului - Specializarea : Biologie DPPD	Profesor colaborator Plata cu ora Profesor studii superioare de lungă durată	Deb. 1 an	Microbiologie,virologie, parazitologie - II Noțiuni de virusologie - I	Anul I A,B,C,D,E,F Anul I Farm	252 ore/ an 60 ore/an	312	0,48	

12	Prof. Ionescu Florian Mircea	- Univ. Bucureşti - Fac. Istorie - Filosofie -Doctorat în Filosofie Specializarea: - Sociologie DPPD	Profesor colaborator Plata cu ora Profesor studii superioare de lungă durată	Gr. I Profesor studii superioare de lungă durată	> 35 ani	Psihologie generală și medicală - I Sociologie și antropologie - II	Anul I E,F Anul I E,F	112 ore/an 112 ore/an	224	0,34
13	Farm. Neacșu Gabriela	- UMF Craiova - Facultatea de Farmacie -Specializarea: Farmacist Primar DPPD	Profesor colaborator Plata cu ora Profesor studii superioare de lungă durată	Deb. Profesor studii superioare de lungă durată	1 an	Farmacologie - I +II Farmacologie generală - II Apiterapia - I	Anul I E,F Anul I Farm Anul III Farm	112 ore/an 60 ore/an 120 ore/an	292	0,45
14	Farm. Tudose Amelia	- UMF Craiova- Facultatea de Farmacie -Specializarea: Farmacist Primar DPPD	Profesor colaborator Plata cu ora Profesor studii superioare de lungă durată	Deb. Profesor studii superioare de lungă durată	1 an	Farmacoterapie - I Farmacognozie generală - II Noțiuni de etică și deontologie - II	Anul II Farm Anul II Farm Anul III Farm	120 ore/an 120 ore/an 60 ore/an	300	0,46
15	Farm Tănasie Ilana	-UMF Craiova – Facultatea de farmacie - Specializarea- Farmacist	Profesor colaborator Plata cu ora Profesor studii superioare de lungă durată	Deb. Profesor studii superioare de lungă durată	1 an	Farmacologie - I - II Farmacotoxicologie - I	Anul I A,B,C,D Anul III Farm	224 ore/an 120ore/an	344	0,53

16	Profesor Neacșu Cornelia	- Institutul Politehnic Timișoara – Facultatea de Chimie Industrială - Master - în Managementul organizațiilor publice - Doctorat în chimie Specializarea: - chimie anorganică DPPD	Profesor colaborator Plata cu ora Profesor studii superioare de lungă durată	Gr. I Profesor studii superioare de lungă durată	> 35 ani	Biochimie - I Chimia Compoziților Anorg. Farm.-II Chimia comp. cu acțiune asupra SNC- II Biochimie - I Chimia comp. cu acțiuni fizioleice - II	Anul I A,B,C,D,E,F Anul I Farm Anul II Farm Anul II Farm Anul III Farm	168 ore/an 60 ore/ an 60 ore/ an 120 ore/ an 60 ore/ an	468	0,72
17	Vogheia Florin	Univ. Craiova – Facultatea Matematică – Informatică Specializarea Informatică Master - Inginerie Software DPPD	Profesor colaborator Plata cu ora Profesor studii superioare de lungă durată	Deb. Profesor studii superioare de lungă durată	1 an	Elemente de statistică și informatică medicală - II Tehnologia informației - II	Anul I A,B,C,D,E,F Anul II Farm	168 ore/an 60 ore/ an	228	0,35
18	Niculescu Florentin Mihail	- Univ. Craiova - Facultatea de fizică - Specializarea - Fizică medicală - Master - Inginerie Geologică DPPD	Profesor colaborator Plata cu ora Profesor studii superioare de lungă durată	Deb. Profesor studii superioare de lungă durată	1 an	Biofizică și imagoistică medicală - II	Anul I A,B,C,D,E,F Anul I Farm	168 ore/an 168	168	0,25
19	Ee. Ilieță Aurelia	-Univ. din Craiova Fac. de Științe Economice -Master - Managementul proiectelor europene DPPD	Profesor colaborator Plata cu ora Profesor studii superioare de lungă durată	Deb. Profesor studii superioare de lungă durată	1 an	Management și legislație sanitara - I Management finanțier farmaceutic și legislație - II	Anul III A,B,C,D,E Anul III Farm	100 ore/ an 60 ore/ an	160	0,25

20	Instructor Nursing Popescu Iliana – Aurelia DIRIGENTIE III AMG B	- UMF - Craiova - Facultatea de Moaște și asistență Medicală - Master în nursing comunitar DPPD - Specializarea: Asistent medical principal	Profesor colaborator Plata cu ora Profesor studii superioare de lungă durată	Deb. 1 an	Nursing I - I Nursing II - II Obstetrică, ginecologie și nursing specific – I+II Puericultura, pediatrie și nursing – I+II	Anul I B Anul I B Anul III B Anul III B	168 ore/an 168 ore/an 40 ore/an 40 ore/an	416	0,48
21	Instructor Drăgan Olguta	- Școala Postliceală Sanitară „Christiana” - Specializarea - Asistent medical generalist DPPD	Profesor colaborator Plata cu ora Institutor studii de securitate durată	Deb. 1 an	Nursing I - I Nursing II - II Obstetrică, ginecologie și nursing specific – I+II	Anul I C Anul I C Anul III C	168 ore/an 168 ore/an 40 ore/an	376	0,43
22	Profesor Nursing Pleae Corina Laura DIRIGENTIE II AMG C	- Școala Postliceală Sanitară „Christiana” Craiova - Specializarea: Asistență Medicală Generală - Univ. de Vest Vasile Goldiș - Facultatea de Medicina, Farmacie și Medicină Dentară - Master – Medicină comunitară și sănătatea familiei - Univ. PRO HUMANITAS - Facultatea de Psihologie și științele educației DPPD	Profesor colaborator Plata cu ora Profesor studii superioare de lungă durată	GR.I 10-15 ani 2016-2017	Medicina internă MI - I Chirurgie și nursing specific CHI – I Chirurgie și nursing specific CHI – II Puericultura, pediatrie și nursing specific – I+II	Anul II C Anul II C Anul II C Anul III D	88 ore/an 88 ore/an 88 ore/an 40 ore/an	304	0,35
23	Instructor Bădele Lenuța Livia DIRIGENTIE II AMG E	- Școala postliceală Sanitară Craiova - Asistență medical generalist DPPD	Profesor colaborator Plata cu ora Profesor studii superioare de lungă durată	GR. II 10-15 ani	Medicina internă MI - II Chirurgie și nursing specific CHI – I Chirurgie și nursing specific CHI – II Obstetrică, ginecologie și nursing specific – I+II	Anul II E Anul II E Anul II E Anul III D	88 ore/an 88 ore/an 88 ore/an 40 ore/an	304	0,35

24	Instructor Bădică Cristina Viorela	- Scoală postliceală Sanitară Craiova - Asistent medical generalist	Profesor colaborator Plata cu ora	GRII	10-15 ani	Nursing I - I Nursing II - II	Anul I E Anul I E	168 ore/an 168 ore/an	336	0,38
	DIRIGENȚIE I AMG E	- Univ. Craiova - Fac de Horticultură - Biologie - Științe Agricole	Profesor studii superioare de lungă durată							
25	Instructor nursing Bălașan Mirela	- UMF Craiova - Facultatea de Moșe și Asistență Medicală - Specializare - Asistență Medicală - Univ. Spiru Haret Buc. - Specializare - Psihologie DPPD	Profesor colaborator Plata cu ora	Deb. Institutor studii de securitate durată	1 an	Medicina internă MI - I Chirurgie și nursing specific CHI - I Chirurgie și nursing specific CHI - II	Anul II F Anul II F Anul II F	88 ore/an 88 ore/an 88 ore/an	264	0,30
26	Instr. Nurs. Dragomir Claudia Steluța	- Școala Postliceală Sanitară Christiană - Specializarea - Asistent medical generalist - Fac. De Asistență Medicală Generală Tg.Jiu - Fac. De Psihologie Spiru Haret București DPPD	Profesor colaborator Plata cu ora	Deb. Profesor studii superioare de lungă durată	1 an	Neurologie și nursing în neurologie - I Sanitate mintană, psihiatrie și specific - II	Anul III A,B,C,D,E Anul III A,B,C,D,E	100 ore/an 100 ore/an	200	0,23
27	Instructor Tudor Claudia	- Școala Postliceală Sanitară „Christiană” Craiova - Specializare - asistent medical generalist Univ. Spiru Haret Fac.Management Financiar Contabili - Craiova - Specializarea: Contabilitate și Informatică de gestiune DPPD	Profesor colaborator Plata cu ora	Deb. Institutor studii superioare de securitate durată	1 an	Medicina internă și nursing specific MI - I Medicina internă și nursing specific MI - II	Anul II B Anul II B	88 ore/an 88 ore/an	176	0,20

28	Dr. Voinescu Marian	- UMF Craiova - Facultatea de Medicină	Profesor colaborator Plata cu ora	Deb.	tan	Semiolegrie medicală - I	Anul I A,B	56 ore/an	330	0,50
		- Specializarea: - Medicină generală	Profesor studii superioare de lungă durată			Epidemiologie – II Boli infecto-contagioase - II	Anul II A,B,C,D Anul II A,B,C	88 ore/an 66 ore/an		
		- Medic Specialist Igienă DPPD	Profesor colaborator Plata cu ora	Deb.		Gerontologie, geriatric și nursing specific - I	Anul III A,B,C	60 ore/an		
			Profesor studii superioare de lungă durată			Semiolegrie - I	Anul I Farm	60 ore/an		
29	Dr. Preda Arina	- UMF Craiova - Facultatea de Medicină	Profesor colaborator Plata cu ora	Deb.		Medicină internă MI - I	Anul II C,D	132 ore/an	344	0,53
		- Specializarea: - Medicină generală	Profesor studii superioare de lungă durată			Medicină internă MI - II	Anul II C,D	132 ore/an		
						Puericultura, pediatrie și nursing specific – I+II	Anul III D,E	80 ore/an		
30	Dr. Popescu Naina	- UMF Craiova - Facultatea de Medicină	Profesor colaborator Plata cu ora	Deb.		Medicină internă MI - I	Anul II A,B	132 ore/an	384	0,59
		- Specializarea: - Medicină generală	Profesor studii superioare de lungă durată			Medicină internă MI - II	Anul II A,B	132 ore/an		
						Puericultura, pediatrie și nursing specific – I+II	Anul III A,B,C	120 ore/an		
31	Dr. Văduva Teodora	- UMF Craiova - Facultatea de Medicină	Profesor colaborator Plata cu ora	Deb.		Semiolegrie medicală - I	Anul I C,D,E,F	112 ore/an	383	0,59
		- Specializarea: - Medicină generală	Profesor studii superioare de lungă durată			Nutriție, dietetică - I	Anul II A,B,C,D,E,F,G	77 ore/an		
						Epidemiologie – II	Anul II E,F,G	66 ore/an		
						Boli infecto-contagioase - II	Anul II D,E,F,G	88 ore/an		
						Gerontologie, geriatric și nursing specific - I	Anul III D,E	40 ore/an		

32	Dr. Habiballah Maria Daniela	- UMF Craiova - Facultatea de Medicină și Farmacie - Specializarea: - Medicină generală	Profesor colaborator Plata cu ora studii superioare de lungă durată	Deb.	Medicina internă MI - I Medicina internă MI - II Dermatologie și nursing specific - I	Anul II F,G Anul II F,G Anul II A,B,C,D,E,F,G	132 ore/an 132 ore/an 77 ore/an	341	0,52
33	Dr. Habiballah Wael	- UMF Craiova - Facultatea de Medicină și Farmacie - Specializarea: - Medicină generală	Profesor colaborator Plata cu ora studii superioare de lungă durată	Deb.	Medicina internă MI - I Medicina internă MI - II Neurologie și nursing în neurologie - I Sanitate mintala, psihiatrie și nursing specific - II	Anul II E Anul II E Anul III A,B,C,D,E Anul III A,B,C,D,E	66 ore/an 66 ore/an 100 ore/an 100 ore/an	332	0,51
34	Dr. Abdallah Mohammad	- UMF Craiova - Facultatea de Medicină - Specializarea: - Medicină generală	Profesor colaborator Plata cu ora studii superioare de lungă durată	Deb.	Chirurgie (CH I) - Sem I Chirurgie (CH II) – Sem II	Anul II D,E,F,G Anul II D,E,F,G	176 ore/an 176 ore/an	352	0,54

Parteneriate și colaborare

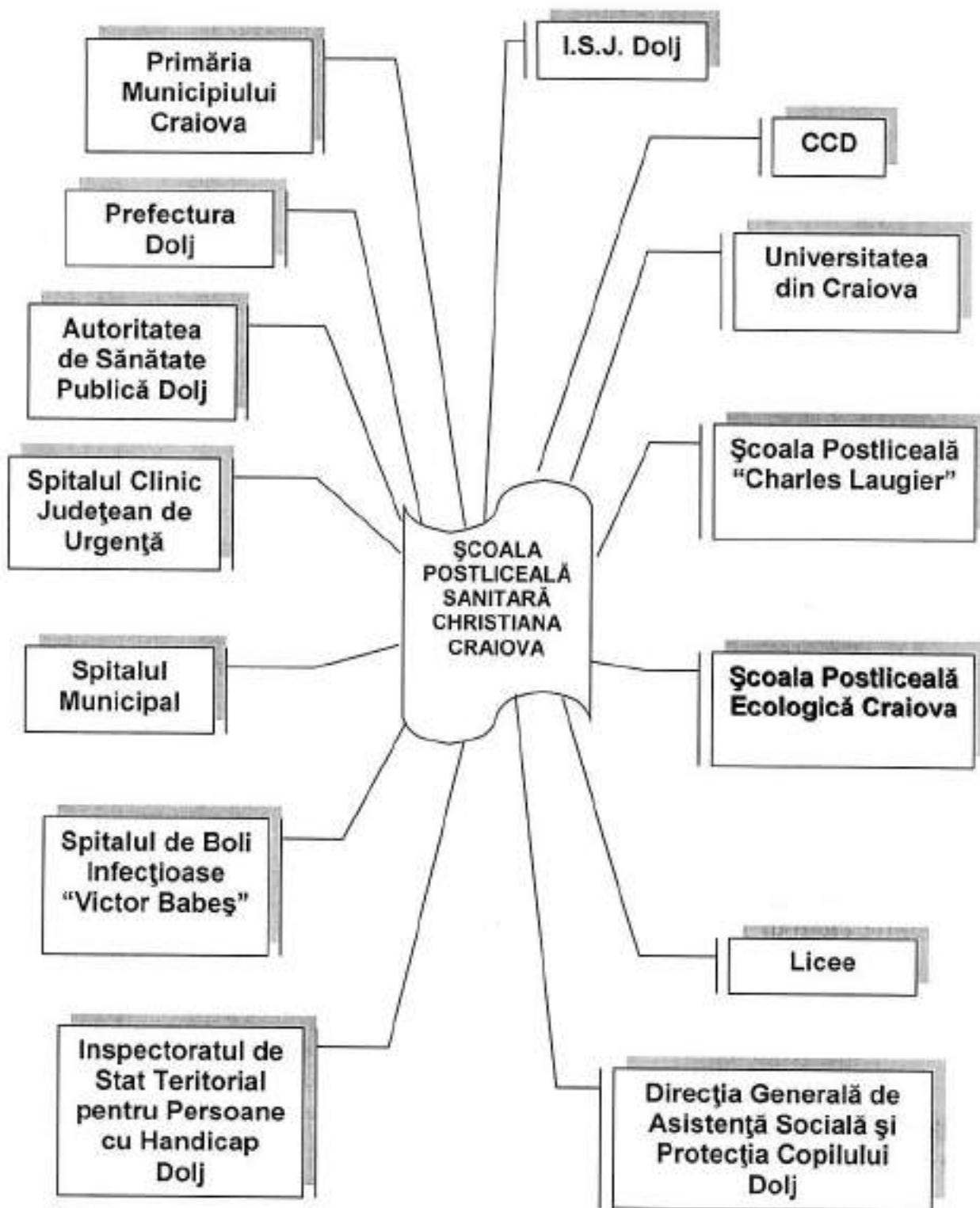
Școala Postliceală Sanitară „Christiana” are o colaborare eficientă în cadrul parteneriatelor prin respectarea angajamentelor și implicarea partenerilor. Parteneriatul între școală și unitățile sanitare și farmaceutice are ca scop principal desfășurarea instruirii practice de către elevi în vederea dezvoltării competențelor profesionale specifice și evaluarea acestora.

În cadrul programului de instruire practică școala a dezvoltat parteneriate cu unități sanitare și farmaceutice din Craiova și străinătate.

Organizația neguvernamentală „Salvați copii”, ne furnizează informații privind negocierea conflictelor.

Există o foarte bună colaborare cu Consiliul local și județean privind rezolvarea problemelor școlii.

Școala se bucură de autoritate în cadrul relațiilor cu școlile postliceale din localitate dar și cu câteva unități din regiune și sunt realizate parteneriate educaționale, sociale, culturale și de perfecționare cu:



Parteneriatul se bazează pe următoarele principii cheie

<ul style="list-style-type: none">• Creșterea aspirațiilor – Stabilirea unor aspirații mai înalte• Întâmpinarea nevoilor individuale Depășirea barierelor în calea învățării	<ul style="list-style-type: none">• Parteneriatul Mai multe beneficii lucrând împreună
	<ul style="list-style-type: none">• Comunitate Exploatarea resurselor, atât a celor oferite de personalului școlii cât și a celor pe care le pot oferi ceilalți membri ai comunității
<ul style="list-style-type: none">• Luarea în considerare a opiniei tinerilor în planificare și implementare	<ul style="list-style-type: none">• Şanse egale Influențarea politiciilor pentru a îi ajuta pe <u>toti</u> să reușească
<ul style="list-style-type: none">• Includerea Menținerea tinerilor în procesul de învățare și în societate	<ul style="list-style-type: none">• Desfășurarea de activități demonstrează a funcționa "A face ceea ce funcționează"

Prezentul acord cadru de parteneriat a fost structurat astfel încât să ofere un anumit grad de flexibilitate și să ajute în adaptarea serviciilor de sprijin pentru a răspunde nevoilor individuale ale școlii dumneavoastră

ANALIZA SWOT

Diagnoza mediului intern:

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none">- cadre didactice cu o pregătire psihopedagogică și de specialitate deosebite- număr mare de cadre didactice cu titlul de doctor în științe, medici primari și specialiști, profesori cu gradul I și II- cadre didactice perfecționate în anii trecuți prin stagii de formare, grade didactice, participări la conferințe, simpozioane, publicarea de studii și articole în revistele de specialitate- promovarea și absolvirea școlii într-o medie peste media pe țară- număr mare de absolvenți integrati profesional (peste 60%) colaborarea cu alte unități școlare și instituții de profil din țară și din străinătate (Spania, Italia, Cehia, Bulgaria, Anglia, Germania, Belgia) prin programul sectorial Leonardo da Vinci, LLP/IWT, Erasmus +;- biblioteca școlii peste 3500 de volume de specialitate- preocupări ale conducerii școlii pentru dezvoltarea bazei didactice-materiale- utilizarea eficientă a timpului și a spațiilor de învățământ	<ul style="list-style-type: none">- condiția de chiriași, lipsa unui spațiu de învățământ propriu- imposibilitatea încadrării cadrelor de specialitate cu norma de bază în școală noastră datorită salariului neattractiv al unui profesor și al fluctuației populației școlare determinată de solicitarea mai mică sau mai mare a agenților economici- taxa de școlarizare care deși este modestă creează probleme unor elevi cu o situație financiară precară- corelarea dificilă a programului școlii cu programul medicilor specialiști care au ore de predare frecvența mai slabă la clasele terminale în special în perioada de stagiu practic.- instabilitate economică, scădere ratei de absorbție a absolvenților de către piața forței de muncă;- persistența formalismului în formarea continuă la nivelul comisiilor metodice din școală- cadru restrâns de resurse pentru motivarea cadrelor didactice;

<ul style="list-style-type: none"> - implicarea în activitatea decizională a majorității cadrelor didactice prin Consiliului de administrație - poziția centrală a localului școlii, avantaj privind depasarea elevilor de la și către domiciliu - pregătirea într-o merserie atractivă care oferă un bun prestigiu social - număr mare de absolvenți care urmează studii superioare. 	<ul style="list-style-type: none"> - insuficientă informare din partea încă multor cadre didactice asupra nouătilor privind aplicarea proiectelor de reformă în învățământ și legislației școlare, implicând o redusă participare la actul decizional; - uzura fizică și morală înaintată a materialului didactic existent în școală;
---	---

Diagnoza mediului extern:

OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none">- învățământul prioritar națională;- programul de guvernare și precizările acestuia de dotare a școlilor particulare acreditate;- dorința unor medici tineri de a predă în școala noastră.- accesibilitatea taxei de școlarizare și achitarea ei în trei rate anuale- dorința unui număr mare de elevi din zonă, de la școli similare, de a se transfera la școala noastră.- posibilitatea introducerii învățământului medical de scurtă durată: infirmiere, surori comunitare ajutătoare, operator medical (registrator).- existența programelor comunitare, regionale, europene și a centrelor culturale străine;- existența Planurilor Regionale de Acțiune pentru Învățământul Profesional și Tehnic (PRAI), Planurile Locale de Acțiune pentru Învățământul Profesional și Tehnic (PLAI) la nivel județean;- posibilitatea diversificării pregătirii profesionale a elevilor, în cadrul învățământului liceal tehnologic și postliceal, în meserii cerute de piața muncii;- existența unor resurse și posibilități de sponsorizare prin relații de parteneriat;	<ul style="list-style-type: none">- înființarea unui număr mare de instituții de învățământ postliceal sanitat la nivel de municipiu și județ, care au o cifră mare de școlarizare;- înființarea Colegiilor medicale și a Facultăților de Asistență Socială din cadrul Facultăților de Medicină, care atrag mare parte din populația școlară, conferind absolvenților un statut profesional superior (absolvent de învățământ superior);- motivația în continuă scădere a populației școlare, datorată dificultății cu care se poate ocupa un loc de muncă (oferta de muncă depășește cu mult cererea de muncă, sistemul de concurs, etc.);- costurile de școlarizare din ce în ce mai mari, ca urmare a fenomenului inflaționist (scăderea puterii de cumpărare a banilor și creșterea generalizată a prețurilor);- posibilitățile din ce în ce mai reduse, ale familiilor cu venituri mici și medii de a plăti taxa de școlarizare;- permanenta incertitudine ce planează asupra funcționării în continuare a școlilor postliceale sanitare, întreținută de mas-media și de o serie de ordonație fără suport legal;

- sprijinirea elevilor provenind din medii sociale defavorizate prin programe guvernamentale;
- creșterea calității parteneriatului social, a inițiativei private și a sprijinului comunitar pentru dezvoltarea și susținerea actului educațional;
- existența unor resurse și posibilități de sponsorizare prin relații de parteneriat;
- sprijinirea elevilor provenind din medii sociale defavorizate prin programe guvernamentale.

- imposibilitatea școlii de a cumpăra un spațiu propriu (taxele de școlarizare abia acoperă cheltuielile cu chiria, utilități, salarii) și de a îndeplini cerința de a avea minimum 50% din personal angajat cu norma de bază, dat fiind specificul școlii (medicii nu renunță la postul și salariul care-l au pentru salariul de profesor);
- sistem legislativ complicat, adesea confuz, restricтив și în continuu transformare;
- situația socio-economică precară a familiilor din care provin unii elevi, tineri;
- insuficientă conștientizare a elevilor, tinerilor privind rolul lor de principal partener educațional al școlii;
- diminuarea efectivelor de elevi, ca urmare a indicelui scăzut de natalitate;
- creșterea efectivului obligatoriu de elevi la clasă cu efecte și consecințe asupra calității educației.

Analiza P.E.S.T.E.:

Politicu:

Politica educațională aplicată în învățământ la nivelul județului Dolj, având la bază principiul descentralizării și flexibilizării, al descongestionării, se dovedește eficientă în dezvoltarea pozitivă a activității. Din fericire, la nivelul județului, mai ales în mediul urban, în urma descentralizării administrației publice, comunitatea locală și-a assumat rolul de principal sprijin financiar al unităților de învățământ, răspunzând, în limita posibilităților, solicitărilor managerilor, fiind deschisă unui dialog constructiv. Și în mediul rural, în ultimii ani, cu sprijin guvernamental, comunitățile locale au prioritizat crearea unor condiții optime, de nivel calitativ ridicat, pentru educație.

Economicu:

Puteam considera că ramuri economice prioritare la nivelul județului: industria de automobile, industria chimică, legumicultura, dar nu toate acestea prezintă interes pentru elevi, nefiind considerată importantă popularizarea activităților specifice acestora în rândul lor.

Nivelul mic al câștigurilor lunare în familiile elevilor, influențează negativ posibilitatea largirii bazei didactice a învățământului, la nivel de unitate școlară, părintii și elevii nemaiavând suficiente resurse financiare pentru plata taxelor școlare anuale.

Observăm în ultimii ani creșterea apetenței absolvenților de liceu pentru școala postliceală sanitară, specializarea Asistent Medical Generalist, în condițiile în care, pe piața muncii din țările Comunității Europene se cere insistent, mai ales în Italia, Spania, Olanda, Anglia, specialiști în acest profil.

Școala Postliceală Sanitară „Christiana” a venit în întâmpinarea acestor cerințe, mărinind numărul elevilor școlarați în ultimii doi ani.

Socialu:

Existența sărăciei, ca și a unor programe mass – media neadecvate, generatoare de delincvență în rândul elevilor, impune reorientarea termenului de educare a personalității elevului, insistându-se asupra contracărăii efectelor negative mai sus menționate.

Eterogenitatea mediilor familiale din care provin elevii generează poziții diferite față de problematica educației, existând și grupuri de interese care nu o receptează ca pe un adevărat mijloc de promovare socială.
Consiliul Județean consideră că numai prin eforturile de educație, formare și instruire permanentă a adulților se vor

putea atenua: creșterea șomajului, creșterea alarmantă a violenței și a ratei infracțiunalității deprecierea relațiilor inter-umane, tendința de negare a autorității statului și a instituțiilor sale, atitudinea civică pasivă, excluderea socială.

Tehnologicul:

La nivelul județului Dolj, există suficiente spații de formare a cadrelor didactice și elevilor, utilizate cu aparatura necesară. În mediul urban și chiar în unele zone rurale, majoritatea familiilor beneficiază de televiziune prin cablu, copiii putând urmări programe educaționale pe canale ca *Discovery*, *Animal Planet*, *National Geographic* sau *România Cultural*. Din nefericire, numărul calculatoarelor personale existente în familiile elevilor este foarte mic, fapt ce impune acțiuni susținute din partea managerilor în vederea dotării unităților școlare cu rețele de calculatoare și conectare la *Internet*, ca și introducerea orelor optionale de informatică încă de la nivelul învățământului primar.

Dotările massive cu echipament tehnic de bună calitate pentru crearea cadrului propice desfășurării orelor de informatică a permis să fie implementat programul de Asistență Educațională pentru Licee, bază a sistemului Educațional Informatizat. În fiecare an, Școala Postliceală „Christiană” din Craiova și-a mărit numărul de calculatoare existente fie prin achiziționarea unor sisteme de calcul noi – 10 unități de ultimă generație în anul școlar precedent – fie prin upgradarea celor existente – acolo unde acest lucru este posibil. În același timp se urmărește realizarea și actualizarea permanentă a bazei de date școlare, prin programe și aplicații noi, toate cu licență.

Ecologicul:

Odată cu evoluția societății omenești, ultimele descoperiri ale științei au arătat necesitatea „întoarcerii la natură”. În sensul conștientizării tuturor categoriilor de cetățeni asupra importanței creației și păstrării unui mediu curat. În acest sens, Școala Postliceală „Christiană” își propune implementarea și încurajarea inițiativelor privind desfășurarea de acțiuni extrașcolare și extracurriculare în acest sens, cu implicarea cadrelor didactice și a elevilor școlii.

NEVOI IDENTIFICATE

- ❖ Organizarea de programe de informare asupra nouătăților privind proiectele de reformă în învățământ (descentralizare, finanțare și asigurarea calității în educație) și legislației școlare în care să fie cuprinse cât mai multe cadre didactice.
- ❖ Promovarea rezultatelor deosebite ale activității cadrelor didactice și managerilor de unități școlare în consiliile profesorale și avizierele școlii.
- ❖ Promovarea unei exigențe sporite în cazul de neasumare a responsabilității de către profesorii școlii și a reticenței față de nou și schimbare.
- ❖ Implicarea directorului în monitorizarea activităților specifice organizate la nivelul școlii în vederea eliminării formalismului și creșterii eficienței acestora în cadrul formării continue.
- ❖ Adaptarea ofertei educaționale la nevoile individuale ale elevilor, care să răspundă intereselor lor de formare pe termen scurt, mediu și lung.
- ❖ Promovarea de programe pentru „educarea părinților” în colaborare cu autoritățile locale în scopul diminuării/eradicării absenteismului și a abandonului școlar în unitățile din zonele cu populație de etnie romă și în cele din zone defavorizate.
- ❖ Formarea cadrelor didactice în elaborarea și desfășurarea de proiecte în vederea obținerii de fonduri nerambursabile pentru dezvoltare instituțională.
- ❖ Fluidizarea fluxului informațional.
- ❖ Realizarea de lobby pe lângă Consiliul Județean Dolj pentru conștientizarea autorităților administrative locale asupra educație ca prioritate în alocarea resurselor financiare și materiale.
- ❖ Structurarea nivelurilor educaționale pe filiere, profiliuri și specializări, domenii și calificări profesionale pentru care fiecare unitate de învățământ poate organiza școlarizarea în condiții didactice-materiale optime, având în vedere oportunitățile de inserție socioprofesională.

REZUMATUL ASPECTELOR PRINCIPALE CARE NECESITĂ DEZVOLTARE

PRIORITATEA I: Fundamentarea și realizarea ofertei educaționale și de formare profesională în concordanță cu cerințele pieței muncii la nivel județean

Obiectiv 1: Realizarea ofertei educaționale prin adaptare la tendințele locale de dezvoltare economică

Tinte:

- Cuprinderea în planul de școlarizare în proporție de minim 50%, a calificărilor pentru domeniile prioritare la nivel județean;
- Creșterea cu 10% a numărului de clase pentru nivelurile propuse în domeniul sanitar;
- Maximizarea efectivelor de elevi la clase la 95% din cifra de școlarizare propusă, prin reducerea abandonului școlar și atragerea populației școlare din zonă.

Obiectiv 2: Armonizarea exigențelor socio-economice locale cu oferta de formare profesională.

Tinte:

- Diversificarea metodelor de atragere a unui număr cât mai mare de absolvenți de liceu pentru calificările Asistent Medical Generalist, Asistent Medical de Farmacie.
- Adaptarea anuală a ofertei de formare profesională la tendințele de dezvoltare economică a județului, prin propunerea unor calificări și specializări de interes.

PRIORITATEA II : Creșterea calității serviciilor educaționale și de formare oferite de școală.

Obiectiv 1: Implementarea indicatorilor de calitate ca instrumente esențiale pentru cei implicați în educație și formare profesională, în ceea ce privește măsurarea progresului în atingerea obiectivelor stabilite.

Tinta:

- Implementarea completă până în 2025 a Sistemului de Asigurare a Calității serviciilor educaționale;
- Creșterea gradului de încredere al participanților la procesul de învățare și al celorlalți factori interesați în valoarea și relevanța ofertei de învățământ postliceal, manifestată printr-un procent de minim 50% absolvenți cu inserție socială reușită.

Obiectiv 2: Utilizarea sistemului de asigurarea calității pentru dezvoltarea instituțională.

Tinta:

- Creșterea nivelului de pregătire prin abordarea nivelurilor superioare de calificare în cel puțin patru domenii profesionale de interes economic.

PRIORITATEA III : Asigurarea unui parteneriat eficient al școlii cu ceilalți actori sociali.**Obiectiv 1: Angajarea partenerilor sociali în viața școlii pentru susținerea instruirii și educației.****Tinte:**

- Diversificarea tipologiei partenerilor sociali prin atragerea ONG-urilor (min.2), Facultăților(min.3), Patronatelor si Asociațiilor profesionale(min.1) în vederea deschiderii unității școlare spre societate, mediul social, economic si cultural;
- Atragerea unităților sanitare în parteneriate educaționale și socio-culturale prin încheierea unui număr de minim 7 protocoale /contracte până în 2025.

Obiectiv 2: Implicarea activă a școlii în viața comunității – componentele culturală, socială și economică.**Tinte:**

- Participarea la evenimentele cultural artistice organizate la nivel județean - minim 3 anual;
- Înființarea până în 2025 a unei drogheri folosită ca laborator în vederea asigurării instruirii practice a elevilor sectiei Asistent Medical de Farmacie.

PRIORITATEA IV: Perfectionarea profesională a resurselor umane din școală.**Obiectiv 1: Dezvoltarea competențelor didactice și metodice pentru abordarea instruirii centrate pe elev.****Tinta:**

- Utilizarea în proporție de minim 60% din orele desfășurate a metodelor moderne de instruire centrată, pentru elevi și adulți;
- Abordarea stilurilor individuale de învățare în proporție de minim 50% din totalul activităților de învățare desfășurate.

Obiectiv 2: Aplicarea TIC în procesul de predare învățare.

Tinta:

- Implementarea tehnologiilor eLearning la cel puțin 40% din orele cuprinse în planul de învățământ;
- Utilizarea videoproiectorului la prezentarea materialelor didactice.

Obiectiv 3: Realizarea echității în educație.

Tinta:

- Reușita școlară a elevilor cu nevoi speciale în proporție de minim 80%.

PRIORITATEA V: Orientarea și consilierea elevilor privind dezvoltarea personală în vederea construirii unei cariere.

Obiectiv: Formarea și dezvoltarea competențelor de optimizare a traseului de formare profesională.

Tinte:

- Reducerea până în 2025 a numărului elevilor mediocri cu 15% față de anul 2022;
- Scăderea ratei șomajului înregistrat în rândul absolvenților până în 2025, cu 3% anual;
- Creșterea cu 2% a gradului de inserție a absolvenților în domeniul în care s-au calificat față de anul 2022;
- Reducerea abandonului școlar cu 4% anual;
- Orientarea și consilierea absolvenților astfel încât 90% din efectivul școlar să fie cuprins în acțiuni specifice (identificare nevoi, armonizare interese-cerințe, aptitudini etc.).

PRIORITATEA VI: Modernizarea infrastructurii și bazei materiale a școlii.

Obiectiv: Dezvoltarea bazei tehnico-materiale pentru derularea unui proces instructiv-educativ performant prin asigurarea dotării laboratoarelor și cabinetelor, conform SPP-urilor.

Tinte:

- Asigurarea până în 2025 a:
 - Bazei materiale standardizate în laboratoarele și atelierele existente
 - Unei săli multimedia la standarde europene
 - A celei de a patra săli de nursing pentru specializarea AMG.

Partea III – Plan operațional PLANURI OPERAȚIONALE PENTRU ANUL ȘCOLAR 2022-2023

1. Managementul instituțional

OBJECTIVE

1. Creșterea rolului și, mai ales, asumarea responsabilității de către fiecare manager din instituție, în vederea realizării unui proces de învățământ cu finalitate ce vizează buna pregătire profesională
2. Eficientizarea activității tuturor structurilor manageriale (atât cele administrative dar, mai ales, cele ce vizează activitatea instructiv - educativă și de pregătire practică) din instituție.
3. Realizarea unei colaborări benefice procesului de învățământ cu comunitatea educativă locală, agenții economici, cu structurile organizatorice ale părinților / tutorilor legali.
4. Asigurarea fluidizării circulației informației aferente componentei managementului instituțional și nu numai
5. Proiectarea unei oferte educationale compatibilă cu realitățile societății românești contemporane
6. Asigurarea imaginii instituționale
- 7.

Acțiuni pentru atingerea obiectivelor	Termen de realizare	Persoana/ Persoane care răspund	Dovezi
<ul style="list-style-type: none"> • Realizarea materialului de analiză a activității de învățământ din anul școlar 2022-2023 • Actualizarea Planului de Acțiune al școlii pentru perioada 2021-2022 	Septembrie 2022	Echipa managerială	Raport de activitate P.A.S.
<ul style="list-style-type: none"> • Realizarea planului operațional pentru anul școlar 2020-2021 • Organizarea Consiliului profesoral, fixarea secretarului, stabilirea comisiei de cercetare a abaterilor personalului didactic, stabilirea comisiei pentru asigurarea calității, alegerea Consiliului de administrație 	Septembrie 2022 Octombrie 2022	Echipa de realizare a P.A.S. Echipa managerială și Consiliul Profesoral	Plan operational Proces verbal
<ul style="list-style-type: none"> • Organizarea colectivelor metodico - științifice și a comisiilor dirigintelor, fixându-se și îiderii acestor structuri organizatorice. • Organizarea Consiliului de administrație, stabilirea atribuțiilor membrilor săi, înșurarea tematicii și graficului ședințelor de lucru • Organizarea activităților catedrelor / comisiilor metodice și elaborarea unor programe de activitate subordonate planului de acțiune al școlii 	Septembrie 2022 Octombrie 2022 Octombrie 2022	Echipa managerială Consiliul de administrație Echipa managerială Echipa managerială Şefii comisiilor metodice	Proces verbal Proces verbal Proces verbal Planuri operaționale Proces verbal

<ul style="list-style-type: none"> Organizarea activității comisiei dirigintilor, stabilirea Consiliului reprezentativ al elevilor Organizarea activității compartimentului contabilitate-administrație, stabilirea programului de măsuri Proiectarea activității compartimentului secretariat, în conformitate cu planul de acțiune al școlii Întocmirea fișei postului pentru fiecare membru al consiliului general al școlii Prezentarea tuturor reglementărilor ce vizează învățământul, a reglementelor privind actele de studiu și a tuturor reglementărilor ce vor fi adaptate la nivel național sau teritorial Finalizarea încadrării instituției cu personal didactic și Întocmirea schemei orare în conformitate cu noul curriculum și cu principiile psiho-pedagogice aferente Asigurarea documentelor școlare atenente nouui an școlar și completarea lor în conformitate cu reglementările în vigoare Reactualizarea și validarea regulamentului de ordine interioară Realizarea inventarii patrimoniului instituției de către comisiile constituite cu acest scop Rectificarea bugetului instituției în vederea asigurării resurselor financiare necesare desfășurării activității de învățământ Fundamentarea cifrei de școlarizare Popularizarea ofertei școlare Asigurarea imaginii instituției prin mijloacele mass-media 	<p>Octombrie 2022</p> <p>Octombrie 2022</p> <p>Octombrie 2022</p> <p>Octombrie 2022</p> <p>Septembrie 2022</p> <p>Septembrie 2022</p> <p>Septembrie 2022</p> <p>Septembrie 2022</p> <p>Octombrie 2022</p> <p>Noiembrie 2022</p> <p>Noiembrie 2022</p> <p>Noiembrie 2022</p> <p>Mai 2023</p>	<p>Echipa managerială seful comisiei dirigintilor și dirigintii Directorul, contabilul șef, administratorul șef Directorul și secretarul șef Directorul, Consiliul de administrație, șefii de compartimente Directorul și secretarul șef Echipa managerială Comisia de orar</p> <p>Echipa managerială Comisia de orar</p> <p>Noul ROI</p> <p>Echipa managerială Responsabili comisie diriginti Comisia de reactualizare ROI Consiliul profesoral</p> <p>Directorul și Consiliul de administrație Directorul, Contabilul-șef Echipa managerială</p>	<p>Planuri operaționale</p> <p>Plan operațional</p> <p>Fișa postului</p> <p>Procese verbale</p> <p>Încadrări orar</p> <p>Mapa dirigintelui</p> <p>Portofoliu</p> <p>Documente școlare</p> <p>Liste de inventar</p> <p>Plan de școlarizare</p>
--	---	--	---

II. Asigurarea resurselor materiale necesare procesului de învățământ

OBIECTIVE:

1. Atragerea de resurse financiare în vederea execuției unor noi lucrări de investiții:
- reabilitarea săliilor de demonstrație și a cabinetelor de anatomicie, farmacie și informatică

Acțiuni pentru atingerea obiectivelor	Termen de realizare	Persoana/ Persoane care răspund	Dovezi
<ul style="list-style-type: none"> • Se va solicita de la forurile administrative superioare (AFIMC Christiana) acordul pentru continuarea programului de finanțare a investițiilor absolut necesare : - modernizarea spațiilor de învățământ • Se vor asigura fondurile necesare pentru procurarea materialelor utilizate la instruirea practică în sălile de demonstrație • Se va asigura fondul de carte, manuale și publicații în conformitate cu curriculum-ul fiecărei discipline de învățământ 	<p>Permanent</p> <p>permanent</p> <p>permanent</p> <p>permanent</p>	<p>Directorul</p> <p>Directorul, Contabilul-șef Directorul, Contabilul-șef</p> <p>Directorul, șefii de catedre și bibliotecarul</p> <p>Directorul și administratorul</p>	<p>Adrese de solicitare Procese verbale</p>

III. Procesul instructiv-educativ OBIECTIVE

1. Asigurarea calității actului educațional
2. Stabilirea de programe adecvate încât, în fiecare catedră / comisie metodică pe arie curriculară/ discipline, să se atingă finalitățile procesului de învățământ.
3. Depistarea și stimularea elevilor cu aptitudini ;

Acțiuni pentru atingerea obiectivelor	Termen de realizare	Persoana/ Persoane care răspund	Dovezi
<ul style="list-style-type: none"> • Implicarea activă a Consiliului profesoral și a Consiliului de administrație în procesul instrucțiv-educativ-evaluativ prin îmbogățirea conținutului instrucțiv-formativ al întrunirilor celor două structuri 	permanent	Consiliul de administrație	Procese verbale

<ul style="list-style-type: none"> Realizarea de activități în parteneriat pentru creșterea calității actului educativ Implicarea factorilor educaționali, a Consiliului profesoral și a Consiliului administrativ în acțiu de analiză a procesului de învățământ Realizarea planificărilor activității didactice în conformitate cu noile cerințe ale curriculum-urilor Întocmirea și demararea programelor de pregătire intensivă cu elevii pentru examenul de absolvire precum și cu elevii performanți la concursurile școlare Demararea programelor de pregătire cu elevii slabî în vederea recuperării golurilor și atingerea unui nivel minim necesar promovării; Simularea examenelor de tip absolviere la nivelul școlii Prelucrarea regulamentelor de organizare și desfășurare a examenelor de absolvire Asigurarea condițiilor optime de desfășurare a examenelor de absolvire și a concursurilor Desfășurarea unor analize de diagnosticare a rezultatelor școlare pe clase și de stabilire a măsurilor de remediere a neajunsurilor Cresterea rolului stimulativ al evaluării nivelului de pregătire al elevilor prin urmărirea ritmicăi notării și a numărului minim de note la fiecare disciplină de studiu și prin utilizarea metodelor moderne de evaluare, teste grilă, portofolioi, eseuri, referate, excursii tematice Parcurgea integrală a programei școlare și asigurarea unui design instrucțional și a unor strategii de predare-învățare-evaluare cu un înalt grad de profesionalism Realizarea unor bănci de date cu itemi pentru măsurarea competențelor, capacitaților și abilităților elevilor în vederea compatibilizării pregătirii lor cu standardele naționale și europene Realizarea lecțiilor prin metode moderne de învățare-centrate pe elev-conform planului operațional Asigurarea unei instruiriri practice de calitate care să ducă la achiziții de competențe și abilități conform SPP Asigurarea tranzitiei de la școală la locul de muncă 	<p>conform planului operațional pentru rețele de colaborare permanent</p> <p>Incepurile semestrelor permanent</p> <p>permanent</p> <p>Aprilie 2023</p> <p>permanent</p> <p>permanent</p> <p>permanent</p> <p>permanent</p> <p>permanent</p> <p>permanent</p>	<p>Echipa managerială</p> <p>Echipa managerială</p> <p>Şefii de catedre, directori calendaristice</p> <p>Direcționi și șefii de catedre</p> <p>Şefii de catedre</p> <p>Dirigintii</p> <p>Directorii</p> <p>Procese verbale</p> <p>Directorii și șefii de catedre</p> <p>Echipa managerială Comisia de verificare a ritmicăi notării</p> <p>Directorii Comisia de asigurare a calității</p> <p>Comisia de asigurare a calității</p> <p>Responsabili comisii metodice</p> <p>Echipa managerială</p>	<p>Procese verbale Convenții de colaborare</p> <p>Planificări calendaristice</p> <p>Programe de pregătire</p> <p>Programe de recuperare</p> <p>Procese verbale</p> <p>Programe de îmbunătățire</p> <p>Rapoarte periodice</p> <p>Fișe de observare a lecției</p> <p>Portofoliile cadrelor didactice</p> <p>Rezultatele examenelor de competențe Monitorizarea absolvientilor</p>
--	--	---	---

IV. Activitatea educativă școlară și extrașcolară

OBIECTIVE

- Creșterea rolului comisiei metodice a dirigintilor în vederea eficientizării activităților educative**
- Implicarea activă a părinților, a comunității locale, a celorlalte instituții educative în formarea la tineri a unor atitudini pozitive față de valorile societății în care umeașă să se integreze.**
- Integrarea Europeană-intre prioritate și necesitate**

Acțiuni pentru atingerea obiectivelor	Termen de realizare	Persoana/ Persoane care răspund	Dovezi
<ul style="list-style-type: none"> • Întocmirea documentelor de proiectare a muncii educative la nivelul claselor • Urmărirea modului în care profesorul diriginte se implică mai eficient în activitatea de consiliere didactică și profesională a elevilor • Pregătirea orelor de consiliere și abordarea problematicii specifice vârstei și sexului • Consilierea elevilor cu nevoi speciale • Organizarea de acțiuni educative (simpozioane, serbări, excursii, Balul Bobociilor etc.) • Realizarea programelor de educație juridică, antinfracțională, în colaborare cu I.S.J. Dolj, C.C.D. Dolj și Inspectoratul de Poliție • Colaborarea școlii cu Centrul de asistență psihopedagogică permanent • Organizarea de programe interactive pe probleme ale elevilor, cu participarea profesorilor, părinților, primăriei, bisericii, poliției, a cadrrelor sanitare 	<p>Septembrie 2022</p> <p>permanent</p> <p>permanent</p> <p>conform planului CES</p> <p>conform planului operațional</p> <p>permanent</p> <p>permanent</p>	<p>Consilier educativ Dirigintăi Şeful comisiilor dirigintelor pe ani de studii și dirigintăi Directorul Dirigintăi</p> <p>Programe de consiliere</p> <p>Dirigintăi</p> <p>Dirigintăi</p> <p>Dirigintăi</p> <p>Dirigintăi, dirigintăi</p> <p>Director, Dirigintăi</p> <p>Dirigintăi</p>	

<ul style="list-style-type: none"> Evaluarea periodică a modului în care elevii păstrează bunurile din școală, din sălile de clasă Formarea jumătății morale, decente, a comportamentului civilizat, eliminarea absenteismului de la activitățile școlare, a delicienței, respectarea legilor, a normelor de igienă Editarea de reviste școlare Realizarea de activități în parteneriat pentru creșterea calității actului educativ 	permanent	Directorii și dirigintii pe parcursul anului școlar	Diretorii și dirigintii pe parcursul anului școlar	Protocoale de colaborare revistă școlare
---	-----------	---	--	--

V. Formarea continuă (dezvoltarea profesională)

OBIECTIVE

- Stimularea perfecționării cadrelor didactice prin grade didactice și definitivat.
- Extinderea experiențelor profitabile în managementul administrativ și cel didactic.
- Participarea la toate activitățile de perfecționare a personalului didactic și formarea acestuia.

ACTIONIUNI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVELOR	TERMEN DE REALIZARE	PERSOANA/ PERSOANE CARE RĂSPUND	DOVEZI
<ul style="list-style-type: none"> Informarea personalului didactic cu elemente de nouitate apărute în cadrul curriculum-ului disciplinei Perfecționarea actului didactic prin abordarea metodelor moderne de învățare-centrată pe elev Diseminarea informațiilor primite de profesori participanți la cursuri de formare și perfecționare Împărtășirea exemplelor de bună practică Îmbunătățirea calității prestației cadrelor didactice debutante prin activități de consiliere și stagiil de perfecționare. Utilizarea ofertei de educație, a programelor de perfecționare ale CCD și ale centrului de asistență psihopedagogică Exercitarea funcției de îndrumare și control a managerilor școlii și a șefilor de catedră prin asistențe la ore și acțiuni de interasistențe și asistente 	permanent	Directorii și șefii de catedre	Mape profesori
<ul style="list-style-type: none"> Diseminarea informațiilor primite de profesori participanți la cursuri de formare și perfecționare Împărtășirea exemplelor de bună practică Îmbunătățirea calității prestației cadrelor didactice debutante prin activități de consiliere și stagiil de perfecționare. Utilizarea ofertei de educație, a programelor de perfecționare ale CCD și ale centrului de asistență psihopedagogică Exercitarea funcției de îndrumare și control a managerilor școlii și a șefilor de catedră prin asistențe la ore și acțiuni de interasistențe și asistente 	permanent	Directorii și șefii de catedre	Baza de date formare continuă
<ul style="list-style-type: none"> Diseminarea informațiilor primite de profesori participanți la cursuri de formare și perfecționare Împărtășirea exemplelor de bună practică Îmbunătățirea calității prestației cadrelor didactice debutante prin activități de consiliere și stagiil de perfecționare. Utilizarea ofertei de educație, a programelor de perfecționare ale CCD și ale centrului de asistență psihopedagogică Exercitarea funcției de îndrumare și control a managerilor școlii și a șefilor de catedră prin asistențe la ore și acțiuni de interasistențe și asistente 	permanent	Profesorii înscriski la gradul II și I și definitivat	Flışă de observație a lecției

perfeccionare	<ul style="list-style-type: none"> Utilizarea fondului de carte al bibliotecii școlii în pregătirea individuală de specialitate Asegurarea accesului la publicațiile de specialitate, la "Tribuna învățământului", "Reviste de pedagogie" etc. Perfecționarea personalului administrativ (secretariat, contabilitate, administrație) în vederea folosirii tehnicii de calcul și a softului specializat 	permanent	permanent	Director catedre Bibliotecarul școlii Directorul școlii	șefii de Abonamente
---------------	---	-----------	-----------	---	------------------------

VI. Activitatea de protecție a muncii, PSI și apărare civilă

OBIECTIVE

- Asigurarea protecției personalului din școală și a elevilor pe durata desfășurării tuturor activităților
- Asigurarea accesului la informațiile noi, aferente domeniilor;
- Reglarea activității aferente segmentului PSI;

Acțiuni pentru atingerea obiectivelor	Termen de realizare	Persoana/ Persoane care răspund	Dovezi
<ul style="list-style-type: none"> Organizarea comisiei PSI Redactarea documentelor, realizarea instruirilor și semnarea proceselor verbale în conformitate cu legislația în vigoare Asigurarea condițiilor materiale și organizatorice în vederea prevenirii accidentelor și incendiilor cât și pentru intervenții reale Simularea de exerciții de evacuare a localului școlii în caz de incendii sau calamități împreună cu organele locale de pompieri și apărare civilă Asigurarea securității și siguranței elevilor și personalului din instituție 	September 2022 Conform planului operațional permanent conform graficului permanent conform planului operațional	Directorul și comisia Comisia PSI și directorul Comisia PSI, directorul Directorii Echipa managerială	Decizii de constituire a comisiilor

manager din instituție= responsabil cu organizarea activităților la nivelul fiecărei structuri funcționale din școală (comisii, departamente, comitete, clase)

PLAN OPERATIONAL PRIVIND IMPLEMENTAREA INSTRUMENTELOR PENTRU MANAGEMENTUL CALITĂȚII

OBIECTIVE

1. Planificarea riguroasă a tuturor activităților conform principiilor calității.
2. Organizarea activității pentru a asigura diseminarea informației și punerea în practică a planurilor, prin stabilirea celei mai potrivite configurații a unității de învățământ, cu scopul utilizării optime a resurselor.
3. Monitorizarea și evaluarea activităților.

Acțiuni pentru atingerea obiectivelor	Rezultate așteptate	Termen de realizare	Persoana/ Persoane care răspund	Dovezi
1. Elaborarea misiunii, obiectivelor și aspirațiilor	Plan managerial 2022-2023	15 octombrie 2023	Echipa managerială	Document
2. Constituirea structurilor responsabile cu implementarea instrumentelor pentru managementul calității (identificarea principiilor actori și a rolului acestora): <ul style="list-style-type: none"> • Numirea coordonatorului pentru asigurarea calității, rol: președintele Comitetului de asigurare a calității • Stabilirea Comitetului pentru asigurarea calității, rol: monitorizează desfășurarea tuturor activităților, este responsabil de îndeplinirea procesului de autoevaluare. • Constituirea catedrelor la nivelul școlii pe discipline sau pe anii curriculare. • Stabilirea echipei de observatori (șefii de catedre), rol: realizează observări sistematice ale activității de predare-invățare. 	Toți membrii personalului sunt implicați în implementarea asigurării calității	15 septembrie 2022	Echipa managerială Consiliul de administrație	Procese verbale ale ședințelor Consiliului de Administrație Decizii de constituire a catedrelor și de numire a șefilor de catedră

ACTIONI UNI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVELOR	Rezultate așteptate	Termen de realizare	PERSOANA/ PERSOANE CARE RĂSPUND	Dovezi
3. Diseminarea informației: <ul style="list-style-type: none"> • Înființarea unui punct de informare în școală privind asigurarea calității. • Distribuirea către toate catedrele a mapelor cu nouătăți care cuprind programe școlare, curriculum și SPP. • Prelucrarea în ședințele de catedră a principiilor calității și descriptorilor de performanță. • Afisarea în cancelarie a criteriilor de evaluare și a graficelor observărilor (asistențe și interasistențe la lecții). • Discutarea modului de interpretare a criteriilor. 	Informarea tuturor membrilor personalului privind asigurarea calității	30 octombrie 2022	Echipa managerială Comitetul de asigurarea a calității Şefii de catedre	Mape nouătăji Procese verbale ale ședințelor de catedră Grafice de asistente
4. Elaborarea strategiei de observare: <ul style="list-style-type: none"> • Stabilirea criteriilor de evaluare a procesului de predare-învățare. • Întocmirea graficelor de asistențe și interasistențe la lecții. 	Sistemul de asigurare a calității cuprinde criterii clare pe baza cărora se pot stabili punctele tari și punctele slabe	30 octombrie 2022	Echipa managerială Comitetul de asigurarea a calității Echipa de observatori	Fișă de observare a lecției Grafice de asistente
5. Monitorizare - realizarea observațiilor	Stabilirea punctelor tari și a punctelor slabe	Conform planificării	Echipa managerială Echipa de observatori	Fișe de observare
6. Evaluare: <ul style="list-style-type: none"> • Întocmirea raportului de autoevaluare la nivelul fiecărei catedre, conform fișelor de observare. • Întocmirea rezumatului punctelor tari și slabe constatate. • Elaborarea planului de îmbunătățire. 	Sistemul de asigurare a calității este dezvoltat, implementat și continuu îmbunătățit	Iunie 2023 Septembrie 2022	Echipa managerială Comitetul de asigurarea a calității	Documente

PLAN OPERATIONAL PENTRU ACTIVITĂȚI DE TRANZITIE DE LA ȘCOALĂ LA LOCUL DE MUNCĂ

OBIECTIVE

1. Asigurarea formării profesionale a elevilor în condiții similare cu cele ale viitorului loc de muncă
2. Dezvoltarea la elevi a abilităților cheie și a competențelor tehnice corespunzătoare viitorului loc de muncă, în vederea facilitării integrării la succes a acestora, după absolvire în viață socio-economică
3. Responsabilizarea elevilor privind propria formare

Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Rezultate așteptate	Termen de realizare	Persoana/ persoane care răspund	Factori de influență	Parteneri
1. Corelarea ofertei educaționale cu calificările necesare pe piața muncii <ul style="list-style-type: none"> • Identificarea agentilor, corespunzător domeniilor de pregătire profesională ale școlii • Elaborarea de Curriculum-uri la decizia școlii (CDŞ) și Curriculum în dezvoltare locală (CDL) elaborate , la condițiile agenților parteneri • Documente în acord cu consultarea agenților reprezentativi din zonă • Fundamentarea planului de școlarizare, în acord cu cererea de calificări de pe piața muncii 	Adaptarea curriculum-ului la decizia școlii (CDŞ) și curriculum-ului în dezvoltare locală (CDL) elaborate , la condițiile agenților parteneri Plan de școlarizare stabilit în acord cu cererea de calificări de pe piața muncii	Sept. 2022 Oct. 2022 Martie 2023	Echipa managerială Responsabilită comisilor metodice Cadrele didactice Agentii parteneri	- gradul de interes a partenerilor I.S.J. Dolj	Agentii parteneri Spitalul Clinic de Urgență Craiova Spitalul Clinic de Neurospina Craiova Spitalul Clinic de Boli Infectioase Craiova Farmacii partenere
2. Planificarea, organizarea și desfășurarea activităților de instruire teoretică și practică pentru formarea profesională a elevilor, în condiții care să le asigure atingerea performanțelor profesionale și să le faciliteze integrarea la locul de muncă <ul style="list-style-type: none"> • Pregătirea și desfășurarea activităților didactice, cu scopul dezvoltării abilităților cheie și dobândirea de către elevi a competențelor tehnice necesare viitorului loc de muncă - utilizarea în procesul de predare-învățare a 	Protocoale de colaborare încheiate cu Spitalul din Craiova pentru toate domeniile de pregătire	Permanent	Echipa managerială Responsabilită comisilor metodice Cadrele didactice	- lipsa de interes sau/și a partenerilor, a elevilor - evoluție defavorabilă a pieței muncii - situația economică la nivel local și național economiei regionale	Spitalul Clinic de Urgență Craiova Spitalul Clinic de Neurospina Craiova Spitalul Clinic de Boli Infectioase Craiova Farmacii partenere

Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Rezultate așteptate	Termen de realizare	Persoana/persoane care răspund	Factori de influență	Parteneri
metodelor activ-participative (învățare centrată pe elev) și a unor strategii de învățare adaptabile stilurilor individuale de învățare, nevoilor, abilităților și gradului de motivare a fiecărui elev - realizarea unor materiale de învățare-evaluare, adaptate unor metode didactice eficiente și moderne - utilizarea a metodelor alternative de evaluare (autoevaluarea) • Destășurarea activităților de instruire practică a elevilor în spații dotate corespunzător și în condiții similare viitorului loc de muncă: săli de demonstrație și agent partener, corespunzător domeniului de pregătire profesională - formarea comisiei responsabile cu activitatea de protecție a muncii și P.S.I. - realizarea instructajului și completarea fișelor individuale de protecție a muncii a elevilor, cu folosirea metodelor interactive de realizare a instructajului ce vizează și evaluarea cunoștințelor elevilor	Protocol de colaborare încheiate cu agenții parteneri, pentru toate domeniile de pregătire Dobândirea de către elevi a competențelor pentru abilități cheie și tehnice specializate, corespunzător Standardelor de Pregătire Profesională	Permanent Septembrie 2022	Echipa managerială Responsabilii comisiilor metodice Cadre didactice	- direcțiile de dezvoltare ale agentului pe plan local sau regional - implementarea normelor de protecția mediului - migrarea forței de muncă - calitatea managementului	OAMMR DOLJ DSP DOLJ Spitalul Clinic de Urgență Craiova Spitalul Clinic de Neuropsihiatrie Craiova Spitalul Clinic de Boli Infectioase Craiova Farmaci partener
	Dobândirea de către elevi a priceperilor și deprinderilor practice				
	- întocmirea graficelor de desfășurare a activităților de instruire practică curentă și comasată - încheierea de protocoale de colaborare (parteneriate) cu agenții economici la care se vor desfășura activitățile de instruire practică - repartizarea elevilor la agenți - monitorizarea activităților de instruire practică a elevilor de către cadre didactice ale școlii și reprezentanți ai agenților • Participarea elevilor la concursuri școlare • Organizarea simulării examenelor finale de absolvire • Monitorizarea absolvenților	Premii la concursurile școlare Decembrie 2022 aprilie 2023	Permanent	Diriginții	

Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Rezultate așteptate	Termen de realizare	Persoana/persoane care răspund	Factori de influență	Parteneri
3. Asigurarea pentru elevi, a condițiilor de informare, orientare și consiliere privind cariera <ul style="list-style-type: none"> • Consilierea elevilor pentru buna orientare privind cariera, în scopul responsabilizării elevului privind propria formare și atingerii performanțelor profesionale <ul style="list-style-type: none"> • Participarea elevilor la simularea unor interviuri în vederea angajării • Participarea elevilor la târguri de job-uri („Bursa locurilor de muncă”) la care să fi prezenți invitați ai reprezentanților orășenesci. • Asigurarea unei baze de date care să cuprindă situația locurilor de muncă vacante și documentele necesare angajării 	80% dintre absolvenți vor fi pregătiți pentru o survolare activă a pieței forței de muncă	Permanent	Echipa managerială	- gradul de interes al elevilor pentru propria formare	Agenții parteneri

PLAN OPERATIONAL PENTRU ACTIVITĂILE DE ÎNVĂȚARE CENTRATĂ PE ELEV

OBIECTIVE

- Eficientizarea procesului de învățare și transformarea acestuia într-un proces activ, prin încurajarea implicării active a elevilor în propria formare
- Adaptarea strategiilor didactice pentru a corespunde stilurilor individuale de învățare ale elevilor
- Responsabilizarea elevilor privind propria formare
- Promovarea învățării incluzive

Acțiuni pentru atingerea obiectivului	Rezultate așteptate	Dovezi	Termen de realizare	Persoana/persoane care răspund	Factori de influență
1. Proiectarea, organizarea și desfășurarea activităților de învățare, cu implicarea activă a elevilor în propriul proces de formare – învățare centrată pe elev	<p>- 60 % din personalul didactic participă la cursuri organizate pe metode active de învățare</p> <p>- 100% dintre elevi completează chestionare pentru determinarea stilului de învățare</p> <p>- Înțelegerea de către elevi a modului care îi ajută să învețe cel mai bine</p> <p>- transformarea procesului învățării într-unul activ, antrenant și atractiv pentru elevi</p> <p>- organizarea unor cursuri de formare pentru diseminarea informațiilor privind învățarea centrată pe elev</p> <p>- identificarea stilurilor de învățare ale elevilor fiecarei clase și stabilirea stilului dominant al clasei</p>	<ul style="list-style-type: none"> - planificări ale activităților didactice, proiecte de lecții cu activități centrate pe elev - cuestionare pentru determinarea stilului de învățare - formulare pentru planul de lecție - formulare pentru analiza proprietelor practici - formulare pentru tema de lucru 	Octombrie 2022	Echipa managerială Responsabili comisiilor metodice Cadrele didactice care au participat la cursuri de formare privind învățarea centrată pe elev Cadrele didactice	<ul style="list-style-type: none"> - disponibilitatea cadrelor didactice de a desfășura lecții cu activități centrate pe elev - gradul de implicare și antrenare a elevilor pentru participarea la lecții - interesul manifestat de elevi pentru propria formare

<ul style="list-style-type: none"> - stabilirea strategiilor de învățare, care corespund cel mai bine stilurilor individuale de învățare ale elevilor - întocmirea proiectelor de lecții cu activități centrate pe elev - pregătirea spațiului și a materialelor de învățare - organizarea și desfășurarea de lecții cu activități de învățare centrate pe elev la toate clasele, cu sarcini diferite de învățare: vizual, auditiv și practic - utilizarea metodelor active în procesul învățării: lucrul în grupuri mici și perechi, jocul de rol, studiu de caz, brainstormingul - aplicarea metodelor alternative pentru evaluare: autoevaluarea, proiectul individual și în grup, portofoliul 	<ul style="list-style-type: none"> - 90% din cadrele didactice aplică metodele active de învățare - situații de învățare în care elevii se vor simți în largul lor și vor avea încredere în strategia didactică folosită de profesor - abilități cheie dezvoltate la elevi și competențe tehnice dobândite de către acestia, corespondător Standardelor de Pregătire Profesionale - dezvoltarea la elevi a stilului preferat de învățare - găsirea celei mai potrivite căi de a învăța - creșterea eficienței învățării 	<ul style="list-style-type: none"> - proiecte de lecții cu activități centrate pe elev, cu sarcini diferențiate pe stilurile individuale de învățare ale elevilor - materiale și resurse de învățare adecvate stilurilor de învățare ale elevilor - documentare, fișe de lucru, teste, fișe de evaluare, fișe de observare, proiecte și miniproiecte 	<ul style="list-style-type: none"> Echipa managerială Responsabilii comisiilor metodice Cadrele didactice Cadrele didactice care au participat la cursuri de formare privind învățarea centrală pe elev 	<ul style="list-style-type: none"> - disponibilitatea cadrelor didactice pentru aplicarea strategiilor didactice care să corespundă stilurilor individuale de învățare ale elevilor
---	---	---	--	--

<p>2. Construirea unui mediu de învățare accesibil pentru toți elevii, cu asigurarea de șanse egale</p> <ul style="list-style-type: none"> * asigurarea condițiilor egale de acces la programele de învățare pentru toți elevii și sprijinirea acestora pentru propria formare - identificarea elevilor cu un nivel scăzut de pregătire - asigurarea sprijinului specializat pentru învățare: personal didactic bine pregătit * adevararea mediului de învățare, nevoilor individuale ale elevilor 	<ul style="list-style-type: none"> - îmbunătățirea performanțelor de învățare - toti elevii identificați având un nivel scăzut de pregătire vor beneficia de programe speciale de pregătire - progres în pregătire 	<p>Echipa managerială</p> <p>Permanent</p>	<p>Responsabilități comisiilor metodice</p> <p>Cadrele didactice</p> <p>Cadrele didactice care au participat la cursuri de formare privind invățarea centrală pe elev</p>
---	---	--	---

PLAN OPERATIONAL PENTRU RETELE INTERNE DE COLABORARE (ÎNTRE ȘCOLI)

CONTEXT:

Colaborarea este un instrument de comunicare directă, pentru informare și pentru schimbul de cunoștințe și experiențe. Stabilirea unei rețele de colaborare aduce un plus în asigurarea calității în școală.

Rețelele interne de colaborare reprezintă unul din factorii care stau la baza dezvoltării instituționale și personale (pentru cadrele didactice și elevii școlii). Principiul de bază al acestor rețele de colaborare este schimbul de cunoștințe și experiență, precum și dezvoltarea unor noi moduri de a răspunde cererii din ce în ce mai mari pentru noi competențe creative pe piața forței de muncă.

OBIECTIVE:

1. Obținerea de beneficii lucrând împreună;
2. Stabilirea unor aspirații mai înalte pentru cadrele didactice și elevii școlii;
3. Dezvoltarea spiritului de competiție;
4. Implicarea activă a partenerilor în educație pentru formarea orizontului cultural al elevilor, pregătirea lor pentru viață, inserție socială și profesională;

Acțiuni pentru atingerea obiectivelor		Rezultate așteptate	Termen de realizare	Persoana/persoane care răspund	Parteneri
1. Stabilirea unor acțiuni comune partenerilor din rețea	<ul style="list-style-type: none"> - Stabilirea echipei de implementare a planului operațional pentru rețelele interne de colaborare; - Semnarea contractelor de colaborare între partenerii rețelei; - Intocmirea programului de desfășurare a activităților, responsabilități, termene; - Crearea condițiilor pentru obținerea unui feed-back de calitate. 	Întocmirea planului managerial al rețelei	Octombrie 2022	Echipa managerială Responsabilii comisiilor metodice	ISJ Dolj CCD Dolj
2. Perfectionarea continuă a cadrelor didactice prin:	<ul style="list-style-type: none"> - Participarea la cercurile pedagogice, sesiuni și comunicări științifice; - Diseminarea exemplelor de bună practică; - Schimb de cunoștințe între instituții cu același profil sau de profile diferite, menite să faciliteze dezvoltarea de idei noi; - Constituirea unui forum de discuție privind problemele și aspirațiile cadrelor didactice 	90 % din cadrele didactice ale școlii se perfecționează prin activități științifico – metodice comune, Soluționarea de probleme comune ale cadrelor didactice	Conform planificării Permanent Permanent	Responsabilii comisiilor metodice Responsabilul cu formarea continuă a cadrelor didactice Cadrele didactice	ISJ Dolj CCD Dolj Alte școli
			Octombrie 2022		

2. Participarea la activități cu caracter concurențial în vederea obținerii performanței - Concursuri școlare și extrașcolare	Creșterea cu 30 % a numărului de elevi pregătiți pentru competiție Creșterea nivelului performanței elevilor cu 20 %;	Conform planificării	Echipa managerială Responsabili comisiilor metodice Cadrele didactice	(ISJ Dolj CCD Dolj Alte școli
Implicitarea elevilor în activități cu caracter umanitar și de voluntariat menite să-i pregătească pe aceștia pentru viață și inserție socială	Creșterea pentru 15% din elevii neimplicați încă în astfel de activități	Conform planificării	Echipa managerială Cadrele didactice	(ISJ Dolj Protecția Copilului Alte școli
4. Asigurarea pentru elevi, a condițiilor de informare, orientare și consiliere privind cariera	Inserția a minim 70 % dintre absolvenți pe piața muncii	Conform planificării Noiembrie 2022 (cu reactualizare permanentă)	Echipa managerială Responsabili comisiilor metodice Cadrele didactice	Alte școli
- Participarea elevilor la simularea unor interviuri, - Participarea elevilor la targuri de job-uri, - Asigurarea unei baze de date comune unităților cu profile similare care să cuprindă situația locurilor de muncă vacante și documentele necesare angajării - Consilierea pentru buna orientare privind cariera, în scopul responsabilizării elevului privind propria formare și atingerii performanțelor profesionale (cabinet de consiliere și orientare profesională)	Creșterea cu 80% a numărului de absolvenți pregătiți pentru abordarea vieții și survolarea activă a pieței forței de muncă	Permanent		

PLAN OPERAȚIONAL PENTRU REȚELELE DE COLABORARE ÎNTRE ȘCOOLI LA NIVEL EXTERN (principali parteneri externi)

CONTEXT:

Rețelele de colaborare externă implică parteneri din afara sistemului de învățământ, școlii revenindu-i sarcina de a aborda sistematic, diversificat și mai agresiv relațiile de colaborare cu acestia. Relațiile de colaborare din această rețea sunt benefice pentru ambele părți implicate în proces. Dezvoltarea de către școală a unei rețele elaborate și echilibrate de colaborare la nivel extern reduce acesteia riscul unei inserții scăzute (socială și pe piața muncii) a absolvenților. Deoarece școala este cea care generează mai mult interes față de potențialul elevilor, ei îi revine rolul de a invita părțile interesate în această rețea. Ca și la rețelele interne de colaborare, rețelele stabilite la nivel extern contribuie la asigurarea calității actului educativ.

OBIECTIVE:

1. Realizarea educației bazată pe cerere;
2. Creșterea șanselor absolvenților de a se integra socio-profesional și dezvoltarea capacității de a învăța permanent;

ACTIONI UNI PENTRU ATINGEREA OBIECTIVELOR	rezultate așteptate	termen de realizare	persoana/persoane care răspund	parteneri
1. Stabilirea unor acțiuni comune partenerilor din rețea <ul style="list-style-type: none"> - Stabilirea echipei de implementare a planului operațional pentru rețelele de colaborare între școli la nivel extern; - Semnarea contractelor de colaborare între parteneri rețelei; - Întocmirea programului de desfășurare a activităților, responsabilități, termene; - Crearea condițiilor pentru obținerea unui feed-back de calitate. 	Întocmirea planului managerial al rețelei	octombrie 2022	Echipa managerială Responsabili comisiilor metodice Reprezentanți ai agentilor	Spitalul Clinic de Urgență Craiova Centrul de Cardiologie Craiova Spitalul Clinic „Victor Babeș” Craiova Farmaci partener
2. Adaptarea planificării educaționale la nevoile de dezvoltare economică și societate la nivel local și la nevoile de dezvoltare personală și profesională a elevilor <ul style="list-style-type: none"> - identificarea agentilor și a potențialului acestora, în strânsă legătură cu domeniile de pregătire profesională ale școlii; - formarea la elevi de abilități și competențe creative cerute pe piața forței de muncă; - stimularea învățării active; - stabilirea cifrei de școlarizare în acord cu cererea 	Cifră de școlarizare aprobată și realizată	01.10.2022	Echipa managerială Responsabili comisiilor metodice Cadrele didactice	Spitalul Clinic de Urgență Craiova Spitalul Clinic de Neuropsihiatrie Craiova Spitalul Clinic „Victor Babeș” Craiova Farmaci partener

de calificări de pe piața muncii;					
3. Asigurarea transparentei în formarea	cerințele pieței muncii	15.01.2023	Echipa managerială Responsabilității comisiilor metodice Cadrelor didactice	ISJ Dolj Agenții	
- destăngurarea activităților de instruire practică "acasă" la potențialul angajator (parțial sau total)		01.10.2022			

4. Consiliere, orientare școlară și profesională	Minim 70% din absolvenți sunt inserati cu succes pe piața muncii	Septembrie 2022	Echipa managerială Responsabilității comisiilor metodice Cadrelor didactice	ISJ Dolj Agenții	
- Stabilirea nivelului de cunoștințe, dezvoltare și maturizare personală atins de elevi la finalul celor trei ani de studiu ca bază a dezvoltării ulterioare;					
- Dezvoltarea atitudinilor și competențelor necesare pentru a face față schimbărilor viitoare pe plan personal și profesional;					
- Asigurarea accesului echitabil la oferta educațională a elevilor, indiferent de raza de formare profesională aleasă;					
- Proiectarea de către elevi a planurilor individuale de dezvoltare pentru continuarea studiilor sau inserția profesională;					
- Realizarea unei baze de date ce poate fi accesată de elevi privind schimbările sociale, economice, politice, și tehnologice în stilul de viață și tipurile de profesii de pe piața muncii;					
- Participarea elevilor la târguri de locuri de muncă.					

PLAN OPERATIONAL PENTRU ACTIVITĂȚILE DE DEZVOLTARE A MANAGEMENTULUI ȘCOLAR

OBIECTIVE

4. Organizarea activităților la nivelul structurilor funcționale din școală
5. Creșterea profesionalismului personalului
6. Eficientizarea relaționării și comunicării la nivelul întregii unități

Acțiuni pentru atingerea obiectivelor	Termen de realizare	Persoana/ Persoane care răspund	Dovezi
1. Realizarea organigramei 2. Stabilirea componenței Consiliului de administrație și distribuirea sarcinilor 3. Stabilirea comisiilor și comitetelor ce vor funcționa la nivelul școlii în anul școlar 2022-2023 4. Numirea prin decizie a responsabililor departamentelor și comisiilor 5. Stabilirea atribuțiilor din fișa postului pentru responsabili departamentelor, comisiilor și comitetelor 6. Participarea personalului didactic și nediactic la cursuri de formare	septembrie 2022 septembrie 2022 septembrie 2022 septembrie 2022 septembrie 2022 permanent	Directorul Echipa managerială Consiliului de administrație Directorul Echipa managerială Directorul	Documente Procese verbale ale ședințelor Consiliului de Administrație Decizii

Partea IV – Consultare, monitorizare și evaluare

AN ȘCOLAR 2021 – 2022

Activitatea managerială

Întreaga activitate în școală s-a desfășurat conform proiectelor manageriale anuale și semestriale sau pe compartimente.

În elaborarea acestora s-a ținut cont de: priorități, legislație, regulamente, ordinul ME și ISJ, specificul școlii, poziția geografică, programul în două ture, tradiția, colectivele de cadre didactice și medici specialiști.

S-au alcătuit colective de lucru (consiliul de administrație, consiliul pedagogic, comisii, catedre), s-au ales și s-au elaborat planuri de activități specifice.

S-a elaborat orarul pe module în funcție de stagii practice ale elevilor, în trei variante, pentru specializarea A.M.G. și în două variante pentru specializarea A.M.F, conforme cu curriculum național în vigoare.

S-a realizat proiectarea activității didactice împreună cu proiectarea unității de învățare și a testărilor finale pentru toți anii de studiu, s-au întocmit liste tematice cu titlurile temelor pentru lucrările de absolvire la anii III din timp astfel încât elevii să aibă timp suficient pentru realizarea lucrărilor.

Cu sprijinul Inspectoratului Școlar Județean Dolj, Direcției de Sănătate Publică, a Universității de Medicină s-a realizat încadrarea cu personal didactic și specialiști pentru toate modulele cuprinse în planul de învățământ corespunzător curriculum-ului național în vigoare.

Conform metodologiei pe baza unui protocol cu Direcția de Sănătate Publică s-a organizat și desfășurat în condiții corespunzătoare practica elevilor în unități spitalicești și farmacii, încheindu-se contracte de colaborare cu Spitalul Clinic de Urgență Craiova, Spitalul Clinic de Neuropsihatrie Craiova, Spitalul Clinic „Victor Babeș” Craiova.

Respectând calendarul examenelor stabilite de M.E.N., s-a desfășurat în condiții normale examenul de absolvire pentru clasele terminale de A.M.G. și A.M.F.

Activitatea de manageriat s-a concretizat și prin evaluările ce s-au făcut în ședințele Consiliului de administrație și prin activitățile de control (asistență, verificări, rezolvarea conflictelor etc.).

S-a manifestat înțelegere față de elevii restanțieri cu plata taxei de școlarizare, astfel încât la începutul anului școlar 2020/2021, existau 60 de elevi care nu aveau taxa (parțial și chiar integral) achitată pe anul școlar 2020/2021. Facilități în achitarea taxei de școlarizare s-au creat și prin acordul școlii ca elevii să poată achita taxa în trei tranșe.

Principalul obiectiv a echipei managerial este centrarea activității manageriale atât pe funcționarea unității școlare cât și pe dezvoltarea acesteia.

Echipa managerială a urmărit prin managementul instituțional stabilirea și dezvoltarea unei structuri organizaționale favorabile asigurării calității educației, diversificarea ofertei educaționale în vederea apropierea de nevoile comunităților locale, relaționarea cu toți partenerii educaționali. Realizarea politicilor educaționale precum și dobândirea competențelor de bază și specifice presupune respectarea și aplicarea principiilor legate de profesionalism, responsabilitate, calitate, eficiență, transparență, flexibilitate/adaptabilitate și echitate. Activitatea echipei de conducere s-a bazat pe aplicarea legislației, monitorizarea funcționalității structurii instituționale, administrative și manageriale din școală, monitorizarea și evaluarea procesului de dezvoltare instituțională în vederea asigurării calității, monitorizarea progresului și disfuncțiilor apărute în desfășurarea activităților proiectate, medierea conflictelor și stărilor tensionate din subsistemul preuniversitar județean, dezvoltarea și participarea la crearea unei imagini pozitive a unității și în sfera relațiilor de interes public.

Întreaga activitate în școală s-a desfășurat conform proiectelor manageriale anuale și semestriale sau pe compartimente.

În elaborarea acestora s-a ținut cont de: priorități, legislație, regulamente, ordinul ME și ISJ, specificul școlii, poziția geografică, programul în două ture, tradiția, colectivele de cadre didactice și medici specialiști.

S-au alcătuit colective de lucru (consiliul de administrație, consiliul pedagogic, comisii, catedre), s-au ales și s-au elaborat planuri de activități specifice.

S-a elaborat orarul pe module în funcție de stagiile practice ale elevilor, în trei variante, pentru specializarea A.M.G. și în două variante pentru specializarea A.M.F, conforme cu curriculum național în vigoare.

S-a realizat proiectarea activității didactice împreună cu proiectarea unității de învățare și a testărilor finale pentru toți anii de studiu, s-au întocmit liste tematice cu titlurile temelor pentru lucrările de absolvire la anii III din timp astfel încât elevii să aibă timp suficient pentru realizarea lucrărilor.

Cu sprijinul Inspectoratului Școlar Județean Dolj, Direcției de Sănătate Publică, a Universității de Medicină s-a realizat încadrarea cu personal didactic și specialiști pentru toate modulele cuprinse în planul de învățământ corespunzător curriculum-ului național în vigoare.

Conform metodologiei pe baza unui protocol cu Direcția de Sănătate Publică s-a organizat și desfășurat în condiții corespunzătoare practica elevilor în unități spitalicești și farmacii, încheindu-se contracte de colaborare cu Spitalul Clinic de Urgență Craiova, Spitalul Clinic de Neuropsihiatrie Craiova, Spitalul Clinic „Victor Babeș” Craiova.

Respectând calendarul examenelor stabilite de M.E., s-a desfășurat în condiții normale examenul de absolvire pentru clasele terminale de A.M.G. și A.M.F.

Activitatea de manageriat s-a concretizat și prin evaluările ce s-au făcut în ședințele Consiliului de administrație și prin activitățile de control (asistențe, verificări, rezolvarea conflictelor etc.).

S-a manifestat înțelegere față de elevii restanțieri cu plata taxei de școlarizare, astfel încât la începutul anului școlar 2021/2022 existau elevi care nu aveau taxa (parțial și chiar integral) achitată pe anul școlar 2021/2022. Facilități în achitarea taxei de școlarizare s-au creat și prin acordul școlii ca elevii să poată achita taxa în trei tranșe.

PROCESUL INSTRUCTIV-EDUCATIV LA NIVELUL UNITĂȚII S-a desfășurat în conformitate cu planurile de învățământ, cu programele școlare existente. În anul școlar 2021- 2022, au fost diversificate strategiile didactice astfel încât să se asigure o mai bună pregătire a elevilor în vederea obținerii performanțelor scontate și mai ales pentru pregătirea examenelor de certificare profesională. Din această perspectivă trebuie reorganizat sistemul de pregătire suplimentară al elevilor în aşa fel încât la programul de pregătire

O mare provocare a fost cea legată de predarea online care a debutat în perioada în contextul stării alertă declarată la nivel național. În acest sens s-au depus eforturi foarte mari pentru a gestiona grupurile de comunicare cu elevi de către profesori dirigenți, profesori, directori și informatician. Au fost create de către informatician, conturi de conectare, pentru fiecare elev și profesor pentru implementarea platformelor digitale G-Suite For Education și a platformei Microsoft. A fost optimizată, de către informatician, pagina WEB a instituției în vederea postării de materiale educaționale, fiind create pentru fiecare clasa și materie câte un director în Google Drive. Au fost săptămâni cand activitatea didactică s-a desfășurat în scenariul verde (toti elevii au venit la școală), săptămâni cand s-a desfășurat activitatea didactică în scenariul galben (jumătate din efective au venit la școală și cealaltă jumătate a desfasurat activitatea online), cat și săptămâni cand s-a desfășurat activitatea în scenariul roșu (toti elevii au desfasurat activitatea online). Activitatea online s-a desfășurat conform orarului și a procedurii specifice pentru predarea online, utilizând Google Classroom și Google Meet, grupurile de whatapp ale claselor profesorii creând cursuri pentru toate disciplinele/modulele. Unii profesori au ales să predea online din sălile de clasă iar alții din alte spații. Pentru cei care au ales să predea de la „școala_se_a_auț”, în vederea asigurării unei condiții corepunzătoare în ceea ce privește accesul la internet, punerea la dispozitie de laptopuri care au fost utilizate în spațiul de învățământ conform unei proceduri specifice și , respectarea normelor igienico-sanitare în contextul epidmiei cu SARS-Cov-2.

A fost elaborata o procedură de stabilire a măsurilor de prevenire și combatere a îmbolnăvirilor cu SARS CoV 2 în unitatea de învățământ, conform Ordinului Comun nr. MEC și MS. A fost stabilita instituirea

măsurilor de prevenire și combatere a îmbolnăvirilor în unitatea de învățământ, prin asigurarea triajului epidemiologic zilnic (măsurarea temperaturii), realizat la intrarea în unitate întregului personal didactic, didactic auxiliar și nedidactic, a elevilor care se adresează compartimentului secretariat-casierie, precum și persoanelelor străine, respectiv foști absolvenți ai școlii, viitori elevi ai școlii parinți ai elevilor etc., triaj realizat de către personal calificat asistent medical sau medic (stabilit din cadrul personalului școlii care au calificarea medicală, și vor asigura triajul zilnic conform unui grafic bine stabilit anexat acestei proceduri)

În perioada suspendării activității școlii, personalul angajat, cadrele didactice și elevii au urmărit și au respectat cu strictețe recomandările Comitetului Național pentru Situații Speciale de Urgență și a tuturor organelor competente în vederea limitării răspândirii virusului COVID 19

Comisia de monitorizarea organizării și a desfășurării activităților suport pentru învățarea on-line:

- a comunicat cadrelor didactice și tuturor factorilor interesați măsurile adoptate la nivel scolii privind aplicarea prevederilor OMEC nr. 4135/2020 și a Planului județean de intervenție educațională (inclusiv secțiune special dedicată pe site-ul instituției);
- a propus măsuri pentru îmbunătățirea accesului, participării și a calității activităților desfășurate on-line, în urma colectării și analizei feedback-ului de la elevi, cadre didactice, alte categorii de personal;
- a transmis Inspectoratului Școlar Județean Dolj, raportări cu privire la organizarea și desfășurarea activității suport pentru învățarea on-line, conform formatului și termenelor stabilite de MEC.

În organizarea și desfășurarea activităților în mediul virtual s-a asigurat respectarea cerințelor privind protecția datelor cu caracter personal, conform prevederilor Regulamentului (UE) 2016/679 al Parlamentului European și al Consiliului Uniunii Europene din 27 aprilie 2016 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE.

Rezultatele la învățătură. Corigențe.

În acest an școlar se constată o ușoară creștere a mediilor la disciplinele de specialitate, creșterea interesului pentru învățătură fiind explicată de numărul mare de absolvenți în raport cu numărul locurilor de muncă, fapt care stimulează competiția pentru ocuparea unui loc de muncă.

La anii terminali nu au fost elevi corigenți (anii III A, B, C, D – AMG, respectiv III A - AMF), însă s-au înregistrat 1 cerere de retragere de la scoala si exmatriculări înregistrate 1 elev– AMF.

Examenul de absolvire s-a desfășurat în luniile iulie și august, în Școala Postliceală Sanitară "Christiana" Craiova, pentru absolvenții claselor de

AMF și AMG. La absolvire s-au prezentat 133 de elevi de la clasele de asistenți medicali generaliști, absolvenți 2022 și în luna iulie 14 elevi de la clasele de asistent de farmacie, absolvenți 2022. Procentul de promovabilitate a fost de 100% iar media generală de absolvire a fost de 9,74 la asistenți medicali generaliști și 9,82 la asistenți medicali de farmacie, dovedă a faptului că elevii conștientizează tot mai mult că numai o bună pregătire teoretică și practică le poate facilita drumul către ocuparea unui loc de muncă.

Insertia profesională a elevilor după absolvire

Absolvenții Școlii Postliceale Sanitare "Christiana" Craiova, s-au angajat în rețeaua sanitară în proporție mică, majoritatea în spitalele din municipiul Craiova dar și din județ, iar restul în rețeaua medicală privată.

Un număr mare de absolvenți ai școlii noastre sunt acceptați să lucreze oficial pe post de asistent medical în țări cum ar fi: Italia, Spania, Franța, Germania etc.

Practica – stagiu clinic

Elevii Școlii Postliceale Sanitare "Christiana" din Craiova au efectuat stagiu de practică în spitalele din Craiova sau în farmacii de stat sau particulare. De modul de desfășurare al practicii au răspuns asistenții șefi ai secțiilor la care au fost planificați elevii conform planului de învățământ, specializării și anului de studiu. În farmacii de practica elevilor s-au ocupat farmaciștii.

În ambele situații practica a fost urmărită de responsabilul de practică din școală. Pentru practica elevilor au fost întocmite acorduri de parteneriate cu tutori din cadrul urmatoarelor spitale: Spitalul Clinic de Urgență Craiova, Spitalul Clinic de Neuropsihiatrie Craiova , Spitalul Clinic „Victor Babeș” Craiova.

Practica de specialitate a elevilor Școlii Postliceale Sanitare Christiana s-a realizat în conformitate cu prevederile Ordinului Comun Ministerul Sănătății nr. 140/26.01.2007 și Ministerul Educației, Cercetări nr.1515/13.07.2007 privind practica elevilor și ale normativelor/reglementarilor specifice domeniilor vizate de proiect.

Practica de specialitate a vizat corelarea și verificarea cunoștințelor teoretice acumulate elevi la locul de munca care își dezvoltă competente specifice corelate cu necesitatile pietei muncii, din domeniul sănătate și asistență pedagogică, elevi cu activitatea practica aferentă profilului, ca o prima etapă în procesul prin care viitorul absolvent se confrunta cu cerintele practice ale domeniului de activitate spre care se va îndrepta după absolvire, să se acomodeze cu mediul viitoarei activități practice, ceea ce va conduce la o mai facilă inserție a absolvenților pe piața muncii.

Stagiile practice s-au desfasurat in sistem on-line, cand a fost scenariul rosu, cat si la nivelul scolii in scenariul verde si s-au efectuat astfel:

1. Activitatea on-line (stagiile de practica) sa desfasurat prin aplicatia WhatsApp, avand in vedere faptul ca:

- este o aplicatie uzuala si usor accesibila si de utilizat, stabila, pe care o cunosc si utilizeaza gratuit toti elevii implicați;
- se poate vorbi nelimitat si nu pot exista erori de comunicare (decat daca nu e conexiune la internet);
- poate fi utilizata atat pe telefonul mobil, cat si pe PC/ laptop, oferind posibilitatea sincronizarii conversatiilor, utilizatorii folosind ce dispozitiv au la indemana;
- permite partajarea de imagini, video-uri si documente;
- este securizata end-to-end, astfel incat respecta cerintele privind protectia informatiilor;
- permite crearea de grupuri de discutii, in functie de temele de interes;
- este legata de numarul de telefon al elevilor, ceea ce ofera posibilitatea de reactii in timp real, dar si oportunitatea de a ramane scrise discutiile, elevii putand oricand reveni la informatiile sau link-urile postate;
- exista optiunea de videoconferinta, folosita de tutori pentru a explica notiunile si filmuletele prezentate;

2. S-au format grupele de elevi si implicit, grupurile de discutii pe WhatsApp;

3. In baza planificarilor realizate de catre cei doi responsabili de practica,a orarului stabilit saptamanal, tutorii de practica au fost introdusi in grupurile claselor de elevi, pe specializari;

4. Zilnic, responsabilii de practica au urmarit prezenta elevilor, in grupurile claselor de elevi. Elevii prezenti on-line au fost consemnati si in liste de prezenta de catre tutorii de practica;

5. Pentru fiecare tema abordata conform planului de invatamant, tutorii au incarcat filmulete de specialitate (link-uri) din surse publice (Youtube) si informatii/materiale informative utile elevilor;

6. Elevii au accesat link-urile, au vizionat filmuletele, dupa care au urmat sesiuni de intrebari si raspunsuri. Pentru o eficienta sporita, au fost initiate videoconferinte, asigurandu-se astfel o buna comunicare intre elevi si tutori si accesul tuturor elevilor la aceleasi informatii/clarificari/explcatii, dar si schimbul de idei/notiuni/impresii.

7. Cand un tuteo a terminat de predat materia la o grupa, a fost scos din acel grup de discutii si introdus la alta grupa unde a urmat sa predea temele stabilite prin planificare.

8. Elevii si-au consemnat in caietul de practica temele abordate si tehniciile practice invatate.

Stagiile practice cu prezenta fizica la nivelul scolii s-au efectuat in sălile de demonstratie, unde elevii au efectuat sub indrumarea tutorilor de stagiu tehniciile aferente temelor din planificarea stagilor.

Evaluarea stagiului practic a fost efectuat după fiecare perioadă de stagiu aferentă fiecărui modul, tutorele de stagiu a evaluat si notat fiecare elev on-line, iar in ultima perioada si fizic.

La sfârșitul stagiului, elevii au predat caietul de practica catre responsabilii de practica, pentru a fi verificat și notat.

Stagiul de practica a fost recunoscut de catre Scoala Postliceala Sanitara Christiana de la care provin elevii în conformitate cu legislația în vigoare, după predarea caietelor de practica completate corespunzator, nota acordată, aferenta fiecarui modul de stagiu să trece și în catalogul clasei.

Calitatea proiectării didactice

La începutul anului școlar, în urma constituirii colectivelor de lucru s-au întocmit planificările anuale și semestriale însojite de proiectarea unității de învățare pentru fiecare modul în parte, în urma unei analize amănunțite a situației concrete, a resurselor umane și materiale din școală, a cerințelor reformei și a respectării legislației în vigoare. Pe baza acestor documente programatice, a materialelor primite ulterior de la ISJ Dolj sau M.E.C, comisiile și-au desfășurat activitatea. S-a pus accent pe activități care au influențat pozitiv pregătirea elevilor și parcurgerea eficientă a materiei. Calitatea proiectării didactice a fost apreciată ca pozitivă de reprezentanții comisiei I.S.J.

În cadrul fiecărei discipline s-a realizat parcurgerea integrală a materiei planificate. S-a stabilit un barem minim de cunoștințe pentru fiecare disciplină teoretică și practică, barem anunțat elevilor. O preocupare deosebită a fost aceea de elaborare a temelor pentru disciplinele de specialitate de către medicii specialiști, neexistând manuale pentru majoritatea disciplinelor iar numărul lucrărilor de specialitate existente în biblioteca școlii fiind insuficient în raport cu numărul de elevi.

Pentru examenul de absolvire s-a făcut pregătire suplimentară cu elevii anului III de studiu A.M.G., în măsura timpului disponibil, cunoscut fiind faptul că programul elevilor a fost încărcat. Planificarea judicioasă a materiei a făcut ca marea parte a acestei pregătiri să se facă în timpul orelor de curs prin ore recuperative. Promovarea examenului de absolvire în procent de 100% confirmă eficiența pregătirii.

Activitatea serviciului administrativ

Școala noastră are încadrat un contabil, secretar, bibliotecar, casier, administrator, cu normă întreagă sau fracțiuni de normă, și își desfășoară activitatea conform legislației în vigoare.

Serviciul contabilitate a urmărit modul în care s-au încasat taxele de școlarizare, a achitat la timp datoriile și salariile, a procurat materialele și mijloacele de învățământ necesare bunei desfășurări a activității. În acest an școlar au fost procurate materialele necesare sălilor de demonstrație, laboratorului de farmacie și laboratorului de informatică. O sarcină importantă a serviciului de contabilitate a fost și aceea de a achita la timp chiria către proprietarul imobilului închiriat de catre scoala. Elevii noștri au avut condiții optime (căldură, lumină, apă caldă și rece, mobilier etc.) de desfășurare a activităților de pregătire în domeniul. Programul stabilit pentru fiecare compartiment, a permis elevilor să aibă acces la serviciile de

care aveau nevoie în timp util. Compartimentul bibliotecă a urmărit completarea și îmbogățirea fondului de carte necesar bunei pregătiri a profesorilor și elevilor, ținând cont în primul rând de faptul că învățământul sanitar postliceal nu dispune pentru marea majoritate a disciplinelor, a răspuns solicitărilor elevilor și profesorilor, programul fiind adecvat cerințelor procesului instructiv – educativ.

Instructoarele de nursing au elaborat un caiet de stagiu practic pentru elevii anilor I, II și III, specializarea Asistent Medical Generalist, caiete utile pentru buna desfășurare a practicii desfășurate în spitale.

Parteneriatul educațional

În anul școlar 2021/2022 școala noastră a colaborat în scopul realizării unor schimburi de experiență, pregătirii elevilor în plan profesional practic – aplicativ, a schimbului de informații și materiale necesare bunei desfășurări a activității, formării unei conduite moral – creștine necesare profesiei de asistent medical cu o serie de școli similare, instituții de cultură și religioase, comunitatea locală, unități spitalicești, după cum urmează:

- Grupul Școlar "Charles Laugier" Craiova;
- Școala Postliceală Sanitară „Sf. Iosif” Craiova;
- Școala Ecologică „Sf. Stefan” Craiova;
- Spitalul de Boli Infecțioase „Victor Babeș” Craiova;
- Spitalul Clinic Universitar de Urgență Craiova;
- Spitalul Clinic Municipal „Filantropia” Craiova;
- Spitalul Clinic Neuropsihiatric Craiova;
- Asociația Națională de Nursing;
- Unitatea de Jandarmi.

Perfectionarea personalului didactic

La începutul fiecărui an școlar încadrarea la Școala Postliceală Sanitară "Christiana" Craiova s-a făcut cu personal calificat: medici primari și specialiști, mulți care predau la Universitatea de Medicină și Farmacie din Craiova și care dețin titlul de "doctor" în științe, profesori cu gradul didactic I sau II, asistenți –instructori.

Totodată:

Pentru îmbunătățirea calității activității didactice , pentru ca o școală să fie eficientă, este necesar ca elevii, profesorii să aibă foarte bine conștientizată misiunea comună, iar activitatea didactică să fie mai mult centrată pe instruire - formare și curriculum.

Perfecționarea continuă a constat și în desfășurarea de asistențe și interasistențe, programarea acestora fiind făcută de către responsabilității comisiilor metodice împreună cu d-na director Păuna Tulitu Cristiana.

Întocmirea documentelor de înscriere la grad, întocmirea și desfășurarea programului de perfecționare și formare continuă în colaborare cu C.C.D a fost realizată la timp prin legătura menținută cu inspectorul de specialitate și participarea la ședințele I.S.J. Dolj.

Perfecționarea continuă a constat și în desfășurarea de asistențe și interasistențe, programarea acestora fiind făcută de către responsabilii comisiilor metodice împreună cu d-na director Păuna Tulitu Cristiana.

Perfecționarea continuă a constat și în desfășurarea de interasistențe, conform graficului stabilit, și de lecții deschise la diverse discipline.

Perfecționarea continuă a cadrelor didactice prin participarea la schimburi de experiență cu alte scoli sanitare pe probleme specifice domeniului, și anume participare la Cercul pedagogic al cadrelor didactice care predau module în învățământul postliceal sanitar, având urmatoarele teme: în semestrul II al anului scolar 2021-2022 : "IMPORTANTA ACTIVITATII ASISTENTULUI MEDICAL IN MENTINEREA SANATATII POPULATIEI" organizat de catre Liceul "Charles Laugier" în data de 15 iunie 2022, participand la cercurile respective profesori ai scolii, cat și de la celelalte scoli cu profil sanitar din județ.

Profesorii școlii au participat la diverse coloconii, seminarii și conferințe regionale, naționale și internaționale, dar și la stagii de formare profesională, adeverințele care atestă aceste aspecte - și care au fost eliberate până în prezent - fiind atașate dosarului comisiei de perfecționare.

DIRECTOR,
Prof. Dr. PĂUNA TULITU CRISTIANA

